

股票代碼：5836

查詢年報網址：[mops.twse.com.tw](http://mops.twse.com.tw)

[www.fubon.com/banking](http://www.fubon.com/banking)

# 台北富邦商業銀行股份有限公司

## 一百一十三年度年報

台北富邦商業銀行股份有限公司 編製

刊印日期：中華民國一百一十四年一月三十一日

## 1. 本行發言人、代理發言人

基本資料	發言人	代理發言人
姓名	郭倍廷	吳蕙菱
職稱	總經理	執行副總經理
電話	(02) 2771-6699	(02) 2771-6699
電子郵件信箱	tim.kuo@fubon.com	winnie.wu@fubon.com

## 2. 總行及國內外分支機構之地址及電話

詳見第 230-237 頁

## 3. 股票過戶機構

名稱：富邦綜合證券股份有限公司股務代理部

地址：台北市許昌街 17 號 11 樓

網址：[www.fubon.com/securities](http://www.fubon.com/securities)

電話：(02) 2361-1300

## 4. 信用評等機構

(1) 名稱：中華信用評等股份有限公司

地址：臺北市敦化北路 167 號 2 樓

電話：(02) 2175-6800

(2) 名稱：標普全球評級

地址：香港中環康樂廣場 8 號交易廣場三座 3 樓及 4 樓

電話：(852) 2533-3500

(3) 名稱：穆迪投資者服務(香港)有限公司

地址：香港金鐘道 88 號太古廣場一座 24 樓

電話：(852) 3758-1300

## 5. 113 年財務報告簽證會計師及事務所

姓名：吳美慧、柯志賢會計師

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

網址：[www.deloitte.com.tw](http://www.deloitte.com.tw)

電話：(02) 2725-9988

## 6. 海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式

本行無此交易。

## 7. 銀行網址

[www.fubon.com/banking](http://www.fubon.com/banking)

# 目 錄

<b>壹、致股東報告書</b>	<b>1</b>
<b>貳、公司治理報告</b>	<b>5</b>
一、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管及顧問資料	5
二、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理及顧問之酬金及分派員工酬勞情形	51
三、公司治理運作情形	62
四、簽證會計師公費資訊	115
五、更換會計師資訊	115
六、董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之資訊	116
七、董事、監察人、經理人及依同一人或同一關係人持有同一銀行已發行有表決權股份總數超過一定比率管理辦法第十一條規定應申報股權者，其股權移轉及股權質押變動情形	116
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊	116
九、銀行、銀行之董事、監察人、經理人及銀行直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數及合併計算綜合持股比例	116
<b>參、募資情形</b>	<b>117</b>
一、資本及股份	117
二、金融債券發行情形	120
三、特別股發行情形	144
四、海外存託憑證發行情形	144
五、員工認股權憑證辦理情形	145
六、限制員工權利新股辦理情形	145
七、併購或受讓其他金融機構	145
八、資金運用計畫執行情形	145
<b>肆、營運概況</b>	<b>146</b>
一、業務內容	146
二、從業員工資料	161
三、企業責任及道德行為	164
四、非擔任主管職務之全時員工人數、薪資平均數及中位數，及前三者與前一年度之差異	166
五、資訊設備	166
六、資通安全管理	168
七、勞資關係	170
八、重要契約	172
九、證券化商品資訊	173
<b>伍、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險管理事項</b>	<b>174</b>
一、財務狀況	174
二、財務績效	176
三、現金流量	177
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	178

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	178
六、風險管理事項	178
七、危機處理應變機制	224
八、其他重要事項	224
<b>陸、特別記載事項</b>	<b>225</b>
一、關係企業相關資料	225
二、私募有價證券及金融債券辦理情形	229
三、其他必要補充說明事項	229
四、證交法第三十六條第三項第二款重大影響之事項	229
<b>柒、總行及國內外分支機構</b>	<b>230</b>

## 壹、致股東報告書

113 年全球央行貨幣政策分歧，歐美啟動降息循環，日本升息以減緩通膨，全球通膨降溫、貿易續呈擴張，地緣政治受美國總統大選、俄烏戰爭持續、中東局勢蔓延及中國經濟放緩等潛在風險，全球經貿仍面臨許多挑戰。

台北富邦銀行致力為客戶提供便捷、優質且值得信賴的數位體驗，113 年打造全新「Fubon+」行動銀行，秉持「簡單、直覺、懂我」三大核心訴求，提升客戶體驗及滿意度；隨著全球地緣政治風險提升，供應鏈重組生產基地轉移，台北富邦銀行在現有的基礎（香港、越南、新加坡、印尼辦事處）上，持續擴建據點，包含設立日本分行、印度分行、韓國辦事處及將澳洲辦事處升格為分行，以滿足台商客戶及外資企業金融服務的需求；全年合併營收 840 億元及稅後淨利 313 億元，分別較去年成長 17% 及 28%，續創歷史新高。年底合併總資產為 47,987 億元，放款淨額為 25,409 億元，存款總額為 39,406 億元，資產報酬率(ROA)為 0.68%，股東權益報酬率(ROE)為 9.77%，各項表現持續增長。

113 年度經營策略實施成果說明如下：

### (一) 穩健增長授信資產，積極推廣綠色金融業務

法金業務以持續深化產業專業經營，聚焦特色產業及深耕重點工業區，擴量扶植中小企業成長，並以專業行銷團隊為客戶提供多元融資方案，提升客戶黏著度，配合據點優化加速中南部區域客戶拓展，進一步提升區域產業新戶滲透，連續三年榮獲金管會銀行局評選為辦理中小企業績優銀行肯定。依循富邦金控永續策略主軸，本行將 ESG 納入經營策略，持續致力推廣企業永續轉型，積極發展綠色金融商機，接軌國際提供客戶多元化綠能融資服務，並落實綠色授信流程，積極推動多項綠色金融授信，如：漁電共生、第三方認證 Green Loan 聯貸申請、SLL/綠色支出自貸額度申請、永續指數連結貸款及永續供應鏈金融合作等專案融資案件，創下連續三年蟬聯「台灣最佳 ESG 銀行」紀錄，在台灣綠色金融聯貸市場持續保持領先地位。個人金融方面，113 年下半年房屋市場交易量呈降溫趨勢，然本行以推出優質客群專屬非購屋房貸專案，維持房貸餘額穩定增長，113 年年底整體房貸餘額達新台幣 11,129 億元，較前一年度成長 13%；伴隨本行客戶基盤擴大，強化數位行銷與增建銷售人員，提升整體信貸業務產能，信貸餘額達新台幣 810 億元，較前一年度提升 34%。

### (二) 持續擴展海外經營版圖，擴大海外資產

113 年獲金管會同意申設印度分行、日本分行及韓國辦事處，加速海外潛力新據點開發，善用現有海外據點平台與集團資源，開拓海外幅射區域，提高客戶滲透率並積極開發新戶，強化海外資產面銷售平台，以全方位滿足客戶跨境金融需求。亦藉由海外分行業務高度成長以及持續開展法人理財業務之基盤，滿足客戶所需之境外市場資產配置與理財需求，進一步推動海外財管業務發展，113 年海外獲利雙位數成長。

### (三) 優化據點提升通路效益，理財客群深化分層經營

積極結合在地特色，透過分行據點整併、遷移據點等方式，靈活調整分行佈局，打造更便捷完善的服務網絡，並進軍具發展潛力地區，開發全新客源與活化既有客戶，提升分行網點覆蓋；113年推出新制理財會員權益，優化客戶分流，權益服務高度客製化升級，提升客群經營綜效；亦積極佈建於台港星三地的財管中心專業理財服務團隊，更為完整覆蓋各地高資產客戶之需求，提供對標國際水準之財富管理體驗，藉以提升本行財管市佔之成長。

### (四) 運用創新數位科技，優化客戶數位金融體驗

藉由大數據分析深入瞭解客戶需求，推出各項創新數位金融服務，結合線上、線下通路提供虛實之整合服務，打造虛實一致的金融體驗。113年推出以「簡單、直覺、懂我」打造的全新行動銀行APP Fubon+，從既有行動銀行啟動無縫移轉，提升客戶數位體驗、擴大線上客群基盤，攜手富邦金控各子公司共同合作，滿足客戶多元新形態需求的金融服務。

### (五) 落實企業社會責任、永續經營

為保障民眾財產安全，自110年推出「AI鷹眼防詐預測模型」後，112年分享該技術與其他金融業者共組「鷹眼識詐聯盟」，擴大金融科技防詐面向，建立金融業的防詐生態圈，113年啟用全新開發的AI洗錢防制「獵鷹系統」，為全國銀行業第一個擁有AI智能模型的洗錢防制系統，國銀及匯豐台灣皆已加入，並完成20家加盟銀行技術移轉，榮獲1個發明專利、1個新型專利及菁業獎20項國內外獎項；以構築多元化與包容性的社會為目標，與松山家商合作發起「羽翼分行計畫」，並與心障權益團體及心障者合力製作易讀手冊，憑藉在金融教育領域的傑出表現，於金管會舉辦的「金融教育貢獻獎」勇奪「最佳薪橋獎」金質獎、「最佳協力獎」金質獎和「最佳成效」銀質獎等3項殊榮，居金融機構之冠。

本行秉持361度暖心服務，在智能理財、財富管理、數位金融、綠色授信、資訊安全及企業永續發展等領域，屢獲Euromoney、Forbes、The Asset、International Business Magazine、Global Business Magazine、Brands and Business Magazine、Global Brands Magazine、Retail Banker International、工商時報、財訊及今周刊等國內、外專業機構與媒體肯定。

另在風險管理方面，持續對資產品質及資本適足率執行高度嚴謹的監測管控，113年逾放比及備抵呆帳覆蓋率分別為0.12%及1083.90%，資產品質尚佳，資本適足率14.15%，資本體質強健。此外，鑒於多元的業務來源、允當的風險管理、良好的資金來源與流動性，國內外信評公司一致維持給予本行「穩定」的展望。

評等公司名稱	長期評等	短期評等	展望	評等日期
穆迪	A1	P-1	穩定	113.09.27
中華信用評等	twAA+	twA-1+	穩定	113.11.28
標普全球評級	A	A-1	穩定	113.11.28

## 114年營業計畫

展望 114 年全球經濟溫和擴張，惟仍面臨諸多不確定性因素，包括各國央行貨幣政策步伐不一、中國大陸房市低迷、區域衝突升級、保護主義抬頭等挑戰，台灣經濟因受惠 AI 等新興科技應用加速擴展，資通訊相關供應鏈回台增產，內需穩健成長，北富銀掌握市場契機，持續投注資源完備海內外分行基礎建設與精進各項業務系統與流程，提升線上線下客戶服務體驗，以穩固本行競爭優勢，114 年營運策略如下：

### (一) 擴大法人中小客戶基盤，開拓海外幅射新市場，提升客群滲透率

法人業務持續聚焦中小企業區域產業客戶滲透，擴增多元客戶基盤，掌握降息趨勢積極鎖定優質放款產業及聯貸案件以拓展授信業務，並隨本行海外佈局挖掘新客群商機；個人業務加強既有戶及潛力理財客戶經營，並強化數位經營，持續優化名單精準行銷，以提升流量轉換效率，進而擴大數位導客基盤。

### (二) 加速海外據點開業，提供客戶更完善跨境金融平台

加速辦事處升格分行，擴建海外新據點，並強化海外各據點串接，於香港、新加坡與越南分行持續擴大開發台商客群，掌握台商海外遷移投資趨勢與財管商機，以整合提供客戶跨國一體之金融服務。同時透過持續優化海外財管平台以豐富海外獲利來源之策略目標，建置完整產品線與交易平台，滿足客戶所需之境外市場資產配置與理財需求。

### (三) 落實理財客層分群經營，加強法個合作擴展海外私銀業務，提高營運效益

秉持提供客戶更便捷的金融服務原則，發揮整併日盛銀之綜效，優化全台據點覆蓋，持續深化在地經營，結合法個客戶開發資源，極大化共營客戶效益，提升分行經營綜效，同時透過細緻化客戶分群經營、引進創新境內外基金、優化投資線上功能、積極建置私銀產品，經由對客群需求差異化經營進一步擴大客戶滲透率以提升收益。

### (四) 著重卡友分群經營，優化簽帳及收益結構，擴大跨售效益

持續透過細緻化分群及結合數位行銷經營，提供客戶多元並符合需求之店外優惠，鞏固客戶用卡忠誠度，維持有效卡率市場第一的地位，並擴大海外經營廣度及深度，聚焦卡友偏好消費通路，提升動卡及簽帳，並在持續運用客群跨售平台，透過數位客群經營與數位導流，提高跨售機會，帶動整體收益成長。

### (五) 聚焦 Fubon+ 推廣，帶動數位用戶成長，提高數位平台效益

持續以客戶為中心發展數位平台，優化數位服務體驗及開發新功能為核心，114 年將聚焦 Fubon+ 之推廣與經營，藉由整合存款、信用卡、繳費、投資、貸款、保險、證券等所有金融商品資訊，提供更完整的一站式服務，提升客戶滿意度與數位體驗。

以「成為亞洲一流的金融機構」為發展願景，融入「誠信、親切、專業、創新」四大核心價值，堅持 ESG 永續承諾，持續朝「永續金融領航者」目標邁進，為股東、客戶、員工及社會創造最大利益。

## 貳、公司治理報告

### 一、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管及顧問資料

#### (一) 董事

#### 董事資料 (一)

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或其他主管、董事或監察人關係之姓名			
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
董事長 (富邦金控代表)	中華民國	蔡明興	男 61-70歲	112.06.09	三年	91.12.23 (至) 105.10.12 卸任)	-	-	-	-	-	-	-	-	無	無	無	無	無	無

114年1月16日

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股份		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
								股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率			職稱	姓名	關係
																	以弗所實業股份有限公司董事 醴基生醫藥股份有限公司董事 喜馬拉雅創投股份有限公司董事 喜馬有限公司董事 台灣大哥大股份有限公司董事 永明生技投資股份有限公司董事 有限公司董事 財團法人富邦人壽保險基金會董事長 美術館基金會董事長 台灣電信產業發展協會理事 International Advisory Board of the New York Philharmonic 董事 Lucky Way Limited 董事 Rainbow Cheer Limited 董事 Key Gain Limited 董事 Ultimate Epoch Limited 董事 Orientland International Limited 董事 Oceana Glory Limited 董事 Eagle Legacy Limited			

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率			職稱	姓名	關係
副董事長 (富邦金控代表)	中華民國	韓蔚廷	男 61-70歲	112.06.09	三年	94.08.10	-	-	-	-	-	-	-	-	美國俄亥俄州立大學企業管理碩士 花旗銀行台北分行副總裁 中國信託商業銀行股份有限公司資深副總經理 台北富邦商業銀行股份有限公司常務董事兼總經理 富邦綜合證券股份有限公司董事長	董事 Globotex International Limited 董事 Cosgrove Global Limited 董事 Carnegie Hall Corporation 董事 CASTLE LION INVESTMENTS LIMITED 董事 富邦金融控股股份有限公司董事兼總經理、財務長 富邦銀行(香港)有限公司非執行董事 富邦基金管理(香港)有限公司董事 富邦期貨股份有限公司董事 富邦證券股份有限公司董事 富邦音樂股份有限公司董事 富邦運動場館股份有限公司董事 北富銀創業投資股份有限公司董事 富邦華一銀行有限公司董事	無	無	無
常務董事 (富邦金)	中華民國	郭倍廷	男 51-60歲	112.06.09	三年	106.09.01 (至 108.12.30)	-	-	-	-	-	-	-	-	中山大學企業管理研究所碩士 日盛國際商業銀行	台北富邦商業銀行股份有限公司總經理	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股份		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主要監察人		
							股數	持股份比率	股數	持股份比率	股數	持股份比率	股數	持股份比率			職稱	姓名	關係
職代表)						卸任)									富邦銀行(香港)有限公司董事 富邦資產管理股份有限公司董事 富邦運動場館股份有限公司董事 富邦銀行有限公司董事 北富銀創業投資股份有限公司董事長 富邦華一銀行有限公司董事 富邦華一銀行有限公司董事 財團法人聯合信用卡處理中心董事 財金資訊股份有限公司監察人				
常務暨獨立董事(富邦金控代表)	中華民國	經天瑞	男 61-70歲	112.06.09	三年	106.06.16	-	-	-	-	-	-	-	-	東海大學企管系學士 澳盛(台灣)商業銀行經理 蘇格蘭皇家銀行台灣區暨荷蘭銀行台灣區總裁 北亞區總裁	入領觀光事業業監察人 有限公司監察人	無	無	無
常務暨獨立董事(富邦金控代表)	加拿大	莫兆鴻	男 51-60歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	加拿大皇后大學工商管理碩士 香港大學經濟及管理學學士 花旗(台灣)銀行董事長暨花旗集團台灣區總裁 花旗銀行香港有限公司董事會主席	富邦金融控股股份有限公司獨立董事 麗嬰房股份有限公司獨立董事	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率	股數	持比率			職稱	姓名	關係
獨立董事 (富邦金控代表)	中華民國	陳亮丞	男 71-80歲	112.06.09	三年	109.06.12	-	-	-	-	-	-	-	-	交通大學管理科學研究所畢業 星展銀行(台灣)總經理 大眾銀行總經理 花旗銀行企金處處長、金融同業處處長、中小企	宏恩塑膠股份有限公司董事	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股份		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係
獨立董事 (富邦金控代表)	中華民國	何鴻榮	男 51-60歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	長、環球金融交易業務處處長 臺灣大學政治學博士 關貿網路股份有限公司董事長 炎州股份有限公司獨立董事 臺北市政府民政局局長	無	無	無	
獨立董事 (富邦金控代表)	中華民國	吳碧珠	女 71-80歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	台北商專企管系專科 臺北市議會議長 華南銀行董事 陽信商銀理事 陽明山瓦斯股份有限公司財務課長	無	無	無	
獨立董事 (富邦金控代表)	中華民國	王儷娟	女 61-70歲	113.06.14	三年	113.06.14	-	-	-	-	-	-	-	-	美國伊利諾大學香檳分校商學研究所碩士 台灣大學商學系學士 陽明海運股份有限公司稽核長暨副總經理 金管會檢查局局長、副局長、主任秘書 金管會銀行局局長 金管會證券期貨局長	富邦金融控股股份有限公司獨立董事	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係
董事 (富邦金融代表)	中華民國	游適銘	男 51-60歲	112.06.09	三年	112.11.16	-	-	-	-	-	-	-	-	政治大學地政學系 博士 台北大眾捷運股份有限公司董事 富邦金融控股股份有限公司董事 富邦銀行副董事長、主任 臺北市府財政局長、 局長、 副局長、 秘書 財政部國有財產署 副署長 內政部地政司科長	無	無	無	無
董事 (富邦金融代表)	中華民國	邱顯龍	男 61-70歲	112.06.09	三年	100.06.24 (至) 101.06.22 卸任)	-	-	-	-	-	-	-	-	台北科技大學商業 自動化與管理研究 所碩士 富邦金融控股股份有限公司執行副 經理/總稽核 台北富邦商業銀行 股份有限公司執行 副總經理 台灣金融資產服務 股份有限公司董事 富邦資產管理股份 有限公司董事 富邦建築管理股份 有限公司董事	無	無	無	無
董事 (富邦金融代表)	中華民國	陳金榮	男 61-70歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	東吳大學企業管理 學系學士 台北富邦商業銀行 股份有限公司執行	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任日期	任期(註1)	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本行及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
							股數	持股份比率	股數	持股份比率	股數	持股份比率	股數	持股份比率			職稱	姓名	關係
董事 (富邦金控代表)	中華民國	黃漪漱	女 61-70歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	副總經理/風控長 臺灣大學管理學院 碩士在職專班資訊 管理組研究所-碩士 台北富邦商業銀行 股份有限公司資深 副總經理/資訊服務 總處主管	無	無	無	
董事 (富邦金控代表)	中華民國	莫怡冰	女 51-60歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	University of Wisconsin-Madison MASTER OF SCIENCE BUSINESS 研究所- 碩士 台北富邦商業銀行 股份有限公司資深 副總經理/國際金融 副總處長/法金副總 處長	無	無	無	
董事 (富邦金控代表)	中華民國	黃世華	男 61-70歲	112.06.09	三年	112.06.09	-	-	-	-	-	-	-	-	臺灣科技大學財務 金融研究所-碩士 日盛國際商業銀行 股份有限公司董事 台北富邦商業銀行 股份有限公司資深 副總經理	無	無	無	

註1：本行第十五屆董事任期為112.06.09~115.06.08。

註2：郭瑜玲獨立董事於113.04.25辭任，本行母公司富邦金控於113.06.14改派王儷娟接任本行獨立董事。

法人股東之主要股東(表一)

法人股東名稱	法人股東之主要股東			
富邦金融控股股份有限公司	台北市政府	13.07%	明東實業股份有限公司	8.34%
	道盈實業股份有限公司	7.62%	蔡明興	3.15%
	紅福投資股份有限公司	2.59%	新制勞工退休基金	2.39%
	合佳投資有限公司	2.29%	蔡明忠(註1)	2.17%
	花旗台灣受託保管新加坡政府投資專戶	1.78%	忠興開發股份有限公司	1.40%

註:上表以富邦金融控股股份有限公司 113 年辦理資本公積發行新股之除權基準日 113.09.15 之股東名冊填報。

註 1:不含蔡明忠董事信託持股。

主要股東為法人者其主要股東(表二)

法人股東名稱	法人股東之主要股東
台北市政府	-
明東實業股份有限公司	富邦建設股份有限公司16.38%、富本營造股份有限公司13.91%、福記投資股份有限公司12.65%、儒記投資股份有限公司12.65%、道記投資股份有限公司12.65%、忠興開發股份有限公司11.79%、道盈實業股份有限公司9.61%、富邦慈善基金會3.33%、富邦文教基金會2.39%、蔡明興1.82%
道盈實業股份有限公司	富邦建設股份有限公司17.68%、富本營造股份有限公司17.68%、福記投資股份有限公司13.13%、儒記投資股份有限公司13.13%、道記投資股份有限公司13.13%、明東實業股份有限公司9.60%、忠興開發股份有限公司8.84%、蔡明忠1.52%、蔡明興1.51%、富邦慈善基金會1.01%
紅福投資股份有限公司	明東實業股份有限公司40.00%、道盈實業股份有限公司40.00%、蔡明忠6.25%、蔡明興6.25%、蔡陳藹玲2.50%、蔡翁美慧2.50%、蔡承道1.25%、蔡承儒1.25%
新制勞工退休基金	-
合佳投資有限公司	林陳海 50%、曾淑瓊 50%
忠興開發股份有限公司	明東實業股份有限公司43.33%、道盈實業股份有限公司43.33%、蔡承道4.00%、蔡承儒4.00%、蔡明忠2.67%、蔡明興2.67%
花旗台灣受託保管新加坡政府投資專戶	-

## 董事資料 (二)

### 一、董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司 獨立董事家數
蔡明興(董事長)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷、科技等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事長。	-	-
韓蔚廷(副董事長)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司副董事長。	-	-
郭倍廷(常務董事) (註1)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司常務董事。	-	-
經天瑞(獨立董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。曾任澳盛(台灣)商業銀行(股)公司總經理、董事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第2條第2項及第3條獨立董事之獨立性相關規範。(註2)	0
莫兆鴻(獨立董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。曾任花旗(台灣)銀行董事長暨花旗集團台灣區總裁。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第2條第2項及第3條獨立董事之獨立性相關規範。(註2)	2
陳亮丞(獨立董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。曾任星辰銀行(台灣)總經理。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第2條第2項及第3條獨立董事之獨立性相關規範。(註2)	0
何鴻榮(獨立董事)		具備產業、科技等經驗。曾任臺北市政府民政局局長。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第2條第2項及第3條獨立董事之獨立性相關規範。(註2)	0
吳碧珠(獨立董事)		具備產業等經驗。曾任臺北市議會議長。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第2條第2項及第3條獨立董事之獨立性相關規範。(註2)	0
王儷娟(獨立董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第2條第2項	1

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
		資格及產業、財務等經驗。曾任金管會檢查局局長及金管會銀行局局長。	及第3條獨立董事之獨立性相關規範。(註2)	
游適銘(董事)		具備產業等經驗。現為臺北市政府副秘書長。	-	-
邱顯龍(董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-
陳金榮(董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-
黃漪湫(董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷、科技等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-
莫怡冰(董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-
黃世華(董事)		符合「銀行負責人應具備資格條件兼職限制及應遵行事項準則」第9條規定，具備銀行業之專業資格及產業、財務、行銷等經驗。現為台北富邦商業銀行股份有限公司董事。	-	-

註1：郭倍廷常務董事為本行總經理。

註2：各獨立董事於選任前二年及任職期間皆符合下列各項：

- (1) 非為銀行或其關係企業之受僱人。
- (2) 非銀行或其關係企業之董事、監察人(但如為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有銀行已發行股份總數百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有銀行已發行股份總數百分之五以上、持股前五名或依公司法第二十七條第一項或第二項指派代表人擔任銀行董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與銀行之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人、或受僱人(但如為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與銀行之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

- (8) 非與銀行有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東(但特定公司或機構如持有銀行已發行股份總數百分之二十以上，未超過百分之五十，且為銀行與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依證券交易法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為銀行或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣五十萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第30條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。
- 註3：全體董事皆未有公司法第30條各款情事之一。(公司法第192條第6項準用)

## 二、董事會多元化及獨立性：

### (一)董事會多元化：

#### 1. 董事會多元化選任標準及應具備之能力

依「本行公司治理政策」第二十三條，本行之董事會結構，應就公司經營發展規模及其主要股東持股情形，衡酌實務運作需要，決定七人以上之適當董事席次。

董事會成員組成應考量多元化，兼任公司經理人之董事佔董事席次比率不宜過高，且應遵守第十九條兼任職務之規定，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：

- (1)基本條件：性別、年齡及國籍等。
- (2)專業知識與技能：專業背景(如法律、會計、產業、財務、行銷或科技)、專業技能及產業經歷等。

董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：

- (1) 營運判斷能力。
- (2) 會計及財務分析能力。
- (3) 經營管理能力。
- (4) 風險管理能力。
- (5) 危機處理能力。
- (6) 產業知識。
- (7) 國際市場觀。
- (8) 領導能力。
- (9) 決策能力。

2. 本行設有女性董事4名，佔全體15席董事之27%。本行為富邦金融控股股份有限公司(下稱富邦金控)100%持有之子公司，董事皆為母公司富邦金控指派，未來於富邦金控改派董事時，將依當時業務發展需求，以及考量董事性別多元化，積極提升任一性別董事席次達三分之一為目標。

## 3. 董事會成員落實多元化情形：

多元化 核心 項目	基本組成				多元化核心能力						專業資格
	性別	年齡	國籍	獨立董事 任期	法律	會計	產業	財務	行銷	科技	
董事姓名											
蔡明興 董事長	男	61-70 歲	中華 民國	-			v	v	v	v	v
韓蔚廷 副董事長	男	61-70 歲	中華 民國	-			v	v	v		v
郭倍廷 常務董事	男	51-60 歲	中華 民國	-			v	v	v		v
經天瑞 常務暨獨立 董事	男	61-70 歲	中華 民國	106.06.16~ 115.06.08( 第三屆)			v	v	v		v
莫兆鴻 常務暨獨立 董事	男	51-60 歲	加拿 大	112.06.09~ 115.06.08( 第一屆)			v	v	v		v
陳亮丞 獨立董事	男	71-80 歲	中華 民國	109.06.12~ 115.06.08( 第二屆)			v	v	v		v
何鴻榮 獨立董事	男	51-60 歲	中華 民國	112.06.09~ 115.06.08( 第一屆)			v			v	
吳碧珠 獨立董事	女	71-80 歲	中華 民國	112.06.09~ 115.06.08( 第一屆)			v				
王儷娟獨立 董事	女	61-70 歲	中華 民國	113.06.14~ 115.06.08( 第一屆)			v	v			v
游適銘 董事	男	51-60 歲	中華 民國	-			v				
邱顯龍 董事	男	61-70 歲	中華 民國	-			v	v	v		v
陳金榮 董事	男	61-70 歲	中華 民國	-			v	v	v		v
黃漪漱 董事	女	61-70 歲	中華 民國	-			v	v	v	v	v
莫怡冰 董事	女	51-60 歲	中華 民國	-			v	v	v		v
黃世華 董事	男	61-70 歲	中華 民國	-			v	v	v		v

(二)董事會獨立性: 本行設置董事15席, 其中獨立董事6名, 佔比約4成, 並由全體獨立董事組成審計暨風險管理委員會。為確保獨立董事客觀行使職權, 避免因久任降低其獨立性, 本行獨立董事連續任期均未超過9年, 符合金融監督管理委員會頒布之公司治理3.0—永續發展藍圖計畫項目一「強化獨立董事及審計暨風險管理委員會職能及獨立性」中之「獨立董事半數以上連續任期不得逾三屆」之具體推動措施。本公司董事(含獨立董事)間均不具有配偶、二親等以內之親屬關係, 從而無證券交易法第26條之3第3項規定之情事。

## (二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管

114年1月31日

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有	2.配偶、未成年子女				股數	持股比率	方式
總經理	中華民國	郭倍廷	男性	1111121				台北富邦銀行總經理 中山大學企業管理研究所碩士	北富銀創業投資股份有限公司董事、財金資訊股份有限公司監察人、財團法人聯合信用卡處理中心董事、富邦華一銀行有限公司董事、富邦資產管理股份有限公司董事、富邦運動場館股份有限公司董事、富邦銀行(香港)有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	王俊彥	男性	1121002				台北富邦銀行執行副總經理 美國 The University of Oklahoma MBA 碩士	廈門銀行股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	陳弘儒	男性	1110501				台北富邦銀行執行副總經理 美國 The Bernard M.Baruch College of The City University of New York MBA 碩士	連加網路商業股份有限公司董事、富邦產物保險股份有限公司董事、臺灣行動支付股份有限公司董事、臺灣行動支付股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	吳蕙菱	女性	1120501				台北富邦銀行執行副總經理 中央大學財務金融研究所碩士	富邦綜合保險代理人股份有限公司監察人、台灣高速鐵路股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	陳文彥	男性	1130501				台北富邦銀行執行副總經理 日本橫濱大學經營學研究所碩士	富邦金融控股股份有限公司經理人、台北外匯經紀股份有限公司董事			
執行副總經理	中華民國	莊慧玫	女性	1071101				台北富邦銀行執行副總經理 美國 Rutgers the state U. of New Jersey MBA 碩士	北富銀創業投資股份有限公司董事、富邦金控創業投資股份有限公司監察人、富邦資產管理股份有限公司董事、富邦證券投資信託股份有限公司董事			
資深副總經理	中華民國	王靜遠	男性	1090624				台北富邦銀行資深副總經理 紐約市立大學國際企業管理系碩士	連線商業銀行股份有限公司董事			
資深副總經理	中華民國	周郭傑	男性	1090429				台北富邦銀行資深副總經理 中山大學公共事務管理研究所碩士	悠遊卡投資控股股份有限公司董事			
資深副總經理	中華民國	吳傳文	男性	1070502				台北富邦銀行資深副總經理 美國 Drexel University MBA 碩士	富邦證券投資信託股份有限公司董事			
資深副總經理	中華民國	劉明藩	男性	1100601				台北富邦銀行資深副總經理 政治大學經營管理學程金融組碩士	富邦運動場館股份有限公司監察人			

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
副總經理	中華民國	黑幼中	男性	1110501				台北富邦銀行副總經理 美國 The University of Texas at Arlington MBA 碩士				
副總經理	中華民國	任正龍	男性	1050509				台北富邦銀行副總經理 美國 Boston University MBA 碩士				
副總經理	中華民國	謝穎和	女性	1080506				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學經濟系	富邦金融控股股份有限公司經理人			
副總經理	中華民國	郭佳綾	女性	1120101				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學經濟系				
副總經理	中華民國	陳傑豪	男性	1091012				台北富邦銀行副總經理 美國 University of San Diego Computer Science				
副總經理	中華民國	許甫榮	男性	1130902				台北富邦銀行副總經理 輔仁大學統計系				
副總經理	中華民國	毛念劬	女性	1120401				台北富邦銀行副總經理 東吳大學會計研究所碩士	北富銀創業投資股份有限公司監察人、富邦資產管理股份有限公司監察人			
副總經理	中華民國	林貞妮	女性	1130501				台北富邦銀行副總經理 中原大學會計學研究所碩士				
副總經理	中華民國	李潔足	女性	1110501				台北富邦銀行副總經理 美國 University of North Alabama MBA 碩士				
副總經理	中華民國	周定強	男性	1120401				台北富邦銀行副總經理 中原大學會計系				
副總經理	中華民國	陳美珍	女性	1120501				台北富邦銀行副總經理 清華大學高階經營管理碩士				
副總經理	中華民國	蔡玉惠	女性	1120501				台北富邦銀行副總經理 成功大學企業管理研究所碩士		副總經理	蔡素幸	姊妹
副總經理	中華民國	蔡素幸	女性	1100601				台北富邦銀行副總經理 中山大學企業管理研究所碩士		副總經理	蔡玉惠	姊妹
副總經理	中華民國	吳世勛	男性	1090701				台北富邦銀行副總經理 中興大學企業管理研究所碩士				
副總經理	中華民國	蔡嘉菁	女性	1130101				台北富邦銀行副總經理 台北大學經濟系				
副總經理	中華民國	蔡永原	男性	1100601				台北富邦銀行副總經理 東海大學企業管理研究所碩士	台灣金融資產服務股份有限公司董事、富邦建築經理股份有限公司董事、富邦資產管理股份有限公司董事			
副總經理	中華民國	蔡政汝	女性	1130501				台北富邦銀行副總經理 政治大學經營管理碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
副總經理	中華民國	余素芬	女性	1130501				台北富邦銀行副總經理 美國 Massachusetts Institute of Technology MBA 碩士				
副總經理	中華民國	蔡佩玲	女性	1100504				台北富邦銀行副總經理 陽明交通大學科技法律 博士	富邦金融控股股份有限公司經理人			
副總經理	中華民國	黃瑞泰	男性	1010701				台北富邦銀行副總經理 輔仁大學法律學系司法 組				
副總經理	中華民國	張志清	男性	1090921				台北富邦銀行副總經理 美國紐約州立大學石溪 分校 Electronic Engineering 碩士	連線商業銀行股份有限公司董事			
副總經理	中華民國	徐銘宏	男性	1090701				台北富邦銀行副總經理 中興大學水土保持系				
副總經理	中華民國	蔡瀛凱	男性	1060601				台北富邦銀行副總經理 美國 The University of Iowa Master of Science 碩士				
副總經理	中華民國	莊偉斌	男性	1130102				台北富邦銀行副總經理 東吳大學經濟研究所碩 士				
副總經理	中華民國	林惠貞	女性	1110501				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學經濟學系				
副總經理	中華民國	蔡明恩	男性	1110501				台北富邦銀行副總經理 臺灣大學管理學院商學 組碩士				
副總經理	中華民國	黃麗娟	女性	1120501				台北富邦銀行副總經理 美國 The City University of New York Master of Science 碩士				
副總經理	中華民國	陳柏翰	男性	1130501				台北富邦銀行副總經理 美國 University of Illinois MSA 碩士				
副總經理	中華民國	武道君	女性	1120401				台北富邦銀行副總經理 醒吾商專銀行保險科				
副總經理	中華民國	張俊揚	男性	1130522				台北富邦銀行副總經理 臺北科技大學電子工程 系計算機組博士				
副總經理	日本	谷村明政	男性	1140113				台北富邦銀行副總經理 美國華盛頓大學企業管 理研究所碩士				
EVP	香港	鄧德傳	男性	1080101				台北富邦銀行 EVP 香港城市大學工商管理 MBA 碩士				
資深協理	韓國	朴京謨	男性	1130812				台北富邦銀行資深協理 美國耶魯大學財金所碩 士				
資深協理	日本	西浩祐	男性	1131202				台北富邦銀行資深協理 日本早稻田大學商學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女					職稱	姓名	關係
					股數	持 股 比 率	方式					
資深協理	中華民國	林耿平	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 中山大學財務管理學系				
資深協理	中華民國	許俊傑	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學商學研究所碩士				
資深協理	中華民國	謝文傑	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	張昱仁	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 美國 Thunderbird, The American Graduate School of International Management MBA in International Management 碩士				
資深協理	中華民國	廖志文	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 美國 Syracuse University MBA 碩士	越南富邦人壽保險責任有 限公司監察人			
資深協理	中華民國	趙立榮	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中央大學管理學碩士				
資深協理	中華民國	王慧如	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 東吳大學法律學系				
資深協理	中華民國	李金郁	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 醒吾商業專科學校國際 貿易科				
資深協理	中華民國	蔡姍禪	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 臺灣師範大學工業科技 教育學系人管組				
資深協理	中華民國	楊雅媛	女性	1110501				台北富邦銀行資深協理 中央大學企業管理研究 所碩士	富邦金融控股股份有限公 司經理人			
資深協理	中華民國	林美珠	女性	990623				台北富邦銀行資深協理 政治大學公共行政系				
資深協理	中華民國	李憲珍	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 美國威斯康辛麥迪遜分 校法學院碩士				
資深協理	中華民國	曾美玲	女性	1060601				台北富邦銀行資深協理 臺北大學企業管理研究 所碩士				
資深協理	中華民國	葉惠琴	女性	1110501				台北富邦銀行資深協理 臺灣科技大學財務金融 EMBA 碩士				
資深協理	中華民國	於知雯	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學政治學系公共 行政組				
資深協理	中華民國	林慧雯	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 臺北大學企業管理學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有	2.配偶、未成年子女				職稱	姓名	關係
					股數	持股比率	方式					
資深協理	中華民國	程文正	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 交通大學管理科學研究所碩士				
資深協理	中華民國	高光寬	男性	1120401				台北富邦銀行資深協理 美國 North Alabama MBA 碩士				
資深協理	中華民國	傅奕樵	男性	1070601				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Illinois MBA 碩士				
資深協理	中華民國	陳良綱	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 中央大學資訊管理學系 研究所碩士				
資深協理	中華民國	蔡孟純	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 中國文化大學應用數學系				
資深協理	中華民國	楊菟琪	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 政治大學社會學系				
資深協理	中華民國	陳國恭	男性	1120401				台北富邦銀行資深協理 中央大學財務金融學系 研究所碩士				
資深協理	中華民國	黃瑞璋	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 開南大學企業與創業管理碩士				
資深協理	中華民國	洪愈嵐	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中華科技大學經營管理碩士				
資深協理	中華民國	李艷芳	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學財務金融學系				
資深協理	中華民國	郭仁彰	男性	1050601				台北富邦銀行資深協理 東吳大學 EMBA 高階經營碩士				
資深協理	中華民國	黃鈞淇	女性	1080501				台北富邦銀行資深協理 中國文化大學國際貿易學系				
資深協理	中華民國	郭煥祺	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 美國 Pace University Master of Science 碩士	富邦金融控股股份有限公司經理人			
資深協理	中華民國	涂桂蘭	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 加拿大 Wilfred Laurier University MBA 碩士				
資深協理	中華民國	王淑美	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 台北商業專科學校附設 空中專國際貿易科				
資深協理	中華民國	古盟功	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 中國文化大學財務金融學系				
資深協理	中華民國	高秀嘉	女性	1120401				台北富邦銀行資深協理 政治大學經營管理研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女					職稱	姓名	關係
					股數	持 股 比 率	方式					
資深協理	中華民國	郭文良	男性	1130701				台北富邦銀行資深協理 東海大學企業管理研究所碩士				
資深協理	中華民國	林憲隆	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 輔仁大學法律學系				
資深協理	中華民國	張灼如	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 淡江大學統計學系				
資深協理	中華民國	沈君芳	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學財務金融學系				
資深協理	中華民國	尤敏君	女性	1110501				台北富邦銀行資深協理 美國 Texas A&M University Master of Science 碩士				
資深協理	中華民國	盧先航	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 政治大學經營管理碩士				
資深協理	中華民國	黃士恭	男性	1120522				台北富邦銀行資深協理 英國 University of Newcastle upon Tyne MBA 碩士				
資深協理	中華民國	熊幼萍	女性	1120601				台北富邦銀行資深協理 中興大學經濟系				
資深協理	中華民國	洪英勤	男性	1120401				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學財務金融學系 研究所碩士				
資深協理	中華民國	劉朝朋	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中國文化大學企業管理 學系				
資深協理	中華民國	李志鴻	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學商學研究所碩士				
資深協理	中華民國	柯夙芳	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 美國 Oklahoma City University MBA 碩士				
資深協理	中華民國	顧淑分	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 美國長島大學企管研究 所碩士				
資深協理	中華民國	陳美	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中央大學財務管理學碩 士				
資深協理	中華民國	陳秋蘭	女性	1110501				台北富邦銀行資深協理 交通大學科技管理研究 所碩士				
資深協理	中華民國	陳玉芬	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中正大學企業管理研究 所碩士				
資深協理	中華民國	邱昭蓆	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 逢甲大學銀行保險系銀 行學組				
資深協理	中華民國	黃孝熙	男性	1120401				台北富邦銀行資深協理 臺灣科技大學管理研究 所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有	2.配偶、未成年子女				職稱	姓名	關係
					股數	持股比率	方式					
資深協理	中華民國	蔡佳穎	女性	1040316				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Michigan MBA in Finance and Accounting 碩士				
資深協理	中華民國	單良	男性	1080218				台北富邦銀行資深協理 美國 The Trustees of Columbia University in the City of New York Master of Science 碩士				
資深協理	中華民國	陳信勳	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 中興大學財政學研究所碩士				
資深協理	中華民國	李正堂	男性	1070402				台北富邦銀行資深協理 美國 The University of Michigan Doctor of Philosophy Mechanical Engineering 博士				
資深協理	中華民國	鄭雅仁	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學財務金融學研究所碩士				
資深協理	中華民國	張叔羽	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 美國 Virginia Polytechnic Institute and State University MBA 碩士				
資深協理	中華民國	陳玉葉	女性	1040701				台北富邦銀行資深協理 臺北商業專科學校國際貿易科				
資深協理	中華民國	林華駿	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學資訊管理學系研究所碩士				
資深協理	中華民國	賴俊吉	男性	1070601				台北富邦銀行資深協理 臺北科技大學工業工程與管理系 EMBA 碩士				
資深協理	中華民國	郭尤美	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 世新大學資訊管理碩士				
資深協理	中華民國	林世哲	男性	1070601				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學資訊管理碩士				
資深協理	中華民國	柯合治	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Massachusetts Master of Science-Computer Science 碩士				
資深協理	中華民國	謝綢	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	林玉蘭	女性	1090701				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學經濟學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有	2.配偶、未成年子女				職稱	姓名	關係
					股數	持 股 比 率	方式					
資深協理	中華民國	許嘉麟	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 英國 University of Strathclyde Master of Science in Finance 碩士				
資深協理	中華民國	蘇怡君	女性	1110418				台北富邦銀行資深協理 陽明交通大學經營管理研究所碩士				
資深協理	中華民國	梁志豪	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學商學研究所碩士				
資深協理	中華民國	魏素貞	女性	990623				台北富邦銀行資深協理 輔仁大學經濟學系				
資深協理	中華民國	張培忠	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 暨南國際大學經濟學研究所碩士				
資深協理	中華民國	夏德生	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 美國 The Bernard M.Baruch College Master of Science 碩士				
資深協理	中華民國	黃卉君	女性	1130611				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Wisconsin-Madison MS-Finance 碩士				
資深協理	中華民國	林敏正	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 美國加州大學柏克萊分校營建管理博士	協理	林俞君	配偶	
資深協理	中華民國	鄭秋玉	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 臺北大學公共行政暨政策學系研究所碩士				
資深協理	中華民國	楊惠如	女性	1130501				台北富邦銀行資深協理 成功大學國際企業學系研究所碩士				
資深協理	中華民國	張寬德	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 政治大學財稅系				
資深協理	中華民國	吳武城	男性	1050601				台北富邦銀行資深協理 中山大學企業管理研究所碩士				
資深協理	中華民國	梁玉忠	男性	1110501				台北富邦銀行資深協理 中央大學企管碩士				
資深協理	中華民國	陳耿忠	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 成功大學企業管理學系碩士				
資深協理	中華民國	黃哲偉	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 彰化師範大學國際企業經營管理碩士				
資深協理	中華民國	戚中行	男性	1070102				台北富邦銀行資深協理 中興大學財務金融研究所碩士				
資深協理	中華民國	游明雄	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 暨南大學經營管理碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持股 比率	方式	職稱
資深協理	中華民國	吳至祥	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 東海大學企業管理系				
資深協理	中華民國	紀舒智	男性	1100601				台北富邦銀行資深協理 銘傳大學管理科學研究所碩士				
資深協理	中華民國	李如慧	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 銘傳女子商業專科學校 銀行保險科				
資深協理	中華民國	吳柏緯	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 中原大學工業工程學系				
資深協理	中華民國	蔡宗良	男性	1071213				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學會計學系				
資深協理	中華民國	宋美慧	女性	1070122				台北富邦銀行資深協理 東海大學國際貿易學系				
資深協理	中華民國	簡兆琦	女性	1040701				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學財務金融學系				
資深協理	中華民國	陳鋒智	男性	1120501				台北富邦銀行資深協理 中興大學經濟學研究所 碩士				
資深協理	中華民國	彭德齡	男性	1020626				台北富邦銀行資深協理 臺灣大學國際貿易學系	台灣金融資產服務股份有 限公司董事、富邦建築經 理股份有限公司董事			
資深協理	中華民國	廖家甄	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 中興大學企業管理研究 所碩士	富邦金融控股股份有限公 司經理人			
資深協理	中華民國	張玉華	女性	1120501				台北富邦銀行資深協理 銘傳商專銀行保險科				
資深協理	中華民國	張玲珍	女性	1100601				台北富邦銀行資深協理 政治大學公共行政學系				
資深協理	中華民國	周儷玲	女性	1120417				台北富邦銀行資深協理 政治大學財務管理學系				
資深協理	中華民國	蔡承道	男性	1130501				台北富邦銀行資深協理 美國 University of Pennsylvania MBA 碩士	富邦金融控股股份有限公 司經理人、富邦行銷股份 有限公司監察人、富邦產 物保險股份有限公司董 事、富邦媒體科技股份有 限公司董事、富邦綜合保 險代理人股份有限公司董 事、富邦綜合證券股份有 限公司董事、富邦銀行(香 港)有限公司董事、敦復實 業股份有限公司董事、中 孚有限公司董事、Hyundai Card Co.,Ltd.董事、Giver Concept Limited 董事、Star Ilya Limited 董事			
專案資深 協理	中華民國	王秀蕙	女性	1020601				台北富邦銀行專案資深 協理 崇右企專國貿科				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持股比率	方式	職稱
專案資深協理	中華民國	林孟瑩	女性	1100601				台北富邦銀行專案資深協理 美國 University of Pittsburgh MBA 碩士				
專案資深協理	中華民國	張瓊文	女性	1040701				台北富邦銀行專案資深協理 美國 New York University Department of Culture and Communication(School of Education)碩士				
SVP	香港	黃輝光	男性	1130422				台北富邦銀行 SVP 澳洲麥覺理大學應用金融學碩士				
SVP	印度	Sengupta Arindam	男性	1120501				台北富邦銀行 SVP 印度 University of Calcutta MBA Finance 碩士				
SVP	中華民國	陳聖偉	男性	1100401				台北富邦銀行 SVP 澳洲雪梨大學金融/財金碩士				
SVP	澳洲	伍江博	男性	1130902				台北富邦銀行 SVP 澳洲雪梨大學風險管理博士	Le Moigne Investment Fund 董事、JP Monck Pty Ltd 董事			
SVP	中華民國	袁豐翊	男性	1120601				台北富邦銀行 SVP 臺北科技大學機械系				
SVP	中華民國	許元宏	男性	1130521				台北富邦銀行 SVP 美國 University of Maryland at College Park MBA 碩士				
SVP	香港	吳敏駒	男性	1110501				台北富邦銀行 SVP 英國 University of London 經濟學研究所碩士				
SVP	中華民國	劉安漳	男性	1130501				台北富邦銀行 SVP 澳洲 Griffith University Master of Marketing Management 碩士				
專案協理	中華民國	林雅萍	女性	1090701				台北富邦銀行專案協理 政治大學財務管理系碩士				
協理	中華民國	林尚毅	男性	1070601				台北富邦銀行協理 中原大學會計系				
協理	中華民國	吳英瑋	男性	1110501				台北富邦銀行協理 元智大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	張巧鈴	女性	1110501				台北富邦銀行協理 北京清華大學工商管理 MBA 碩士				
協理	中華民國	黃朝陽	男性	1120501				台北富邦銀行協理 中央大學企業管理學系碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	林金源	男性	1121016				台北富邦銀行協理 高雄大學國際高階經營 管理研究所碩士				
協理	中華民國	李賢激	男性	1020601				台北富邦銀行協理 加拿大 Royal Roads University MBA in Executive Management 碩士				
協理	中華民國	林珮瑛	女性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融 碩士				
協理	中華民國	蔡明娟	女性	1120501				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理碩士				
協理	中華民國	莊瑞智	男性	1130501				台北富邦銀行協理 美國喬治華盛頓大學 MBA 碩士				
協理	中華民國	徐歆嵐	女性	1130501				台北富邦銀行協理 中山大學財務管理學系 碩士				
協理	中華民國	蘇明君	女性	1120501				台北富邦銀行協理 中興大學公共行政學系				
協理	中華民國	陳秋鳳	女性	1110501				台北富邦銀行協理 東吳大學法律學系				
協理	中華民國	曾義雄	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北商業技術學院附設 空中進修學院應用商學 系				
協理	中華民國	游道中	男性	1120501				台北富邦銀行協理 淡水工商管理學院財務 金融系	富邦華一銀行有限公司經 理人			
協理	中華民國	王東銘	男性	1100525				台北富邦銀行協理 美國 Syracuse University Master of Science in Finance 碩士				
協理	中華民國	陳秀鈴	女性	1001125				台北富邦銀行協理 輔仁大學大眾傳播學系				
協理	中華民國	李清如	女性	1100503				台北富邦銀行協理 美國 Columbia University International Economic Policy 研究所碩士				
協理	中華民國	劉士雯	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中興大學法律系				
協理	中華民國	方美玲	女性	1120501				台北富邦銀行協理 真理大學財務金融系				
協理	中華民國	莊珠貝	女性	1110501				台北富邦銀行協理 醒吾商業專科學校會計 科				
協理	中華民國	林玉鳳	女性	1120501				台北富邦銀行協理 致理技術學院附設進修 學院企業管理系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	陳燕享	女性	1100525				台北富邦銀行協理 英國 University of Keele Master of Arts Merit Marketing 碩士				
協理	中華民國	王一秀	女性	1120501				台北富邦銀行協理 東海大學食品科學系				
協理	中華民國	李珮菁	女性	1130501				台北富邦銀行協理 東吳大學經濟學系				
協理	中華民國	朱倩慧	女性	1050601				台北富邦銀行協理 銘傳女子商業專科學校 會計統計科				
協理	中華民國	邱裕騰	男性	1120501				台北富邦銀行協理 中國技術學院附設進修 學院財政稅務系				
協理	中華民國	許秀玲	女性	1010701				台北富邦銀行協理 政治大學統計學系				
協理	中華民國	林照欽	男性	1070601				台北富邦銀行協理 景文工商專科學校企業 管理科				
協理	中華民國	李靜實	女性	1120501				台北富邦銀行協理 淡水工商管理專科學校 國際貿易科				
協理	中華民國	江宗展	男性	1120501				台北富邦銀行協理 輔仁大學企業管理系				
協理	中華民國	薛錦花	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺北商專國際貿易科				
協理	中華民國	林照華	女性	1120501				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理研究 所碩士				
協理	中華民國	水啟麗	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中興大學地政學系				
協理	中華民國	吳雅娟	女性	1000613				台北富邦銀行協理 美國 University of Illinois MBA 碩士				
協理	中華民國	王麗秋	女性	1130501				台北富邦銀行協理 成功大學企業管理學碩 士				
協理	中華民國	劉如芬	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融學系				
協理	中華民國	簡淑敏	女性	1100525				台北富邦銀行協理 銘傳大學財務金融研究 所碩士				
協理	中華民國	林玉鈴	女性	1100525				台北富邦銀行協理 輔仁大學國際貿易學系				
協理	中華民國	黃美惠	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中興大學高階經理人碩 士				
協理	中華民國	彭瑞珠	女性	1120501				台北富邦銀行協理 東吳大學國貿系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	王建昌	男性	1101101				台北富邦銀行協理 中央大學資訊管理研究所碩士				
協理	中華民國	邱愛倫	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺北科技大學商業自動化與管理研究所碩士				
協理	中華民國	林采葳	女性	1120501				台北富邦銀行協理 交通大學經營管理研究所碩士				
協理	中華民國	劉素瑜	女性	1130501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學資訊管理系碩士				
協理	中華民國	簡于健	女性	1120501				台北富邦銀行協理 交通大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	新春華	女性	1080501				台北富邦銀行協理 成功大學工業管理系				
協理	中華民國	廖信凱	男性	1130506				台北富邦銀行協理 政治大學廣告系				
協理	中華民國	陳佑青	男性	1130501				台北富邦銀行協理 屏東商業技術學院國際企業研究所碩士				
協理	中華民國	吳婉君	女性	980601				台北富邦銀行協理 輔仁大學國際貿易學系				
協理	中華民國	徐綺穗	女性	1110801				台北富邦銀行協理 淡江大學財務金融學系				
協理	中華民國	關慧婷	女性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北大學企業管理學系				
協理	中華民國	陳蕙敏	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學經濟學系				
協理	中華民國	邱美芳	女性	1120417				台北富邦銀行協理 英國 University of Northumbria Business Management 碩士				
協理	中華民國	江佳郁	女性	1120501				台北富邦銀行協理 台中技術學院銀行保險系銀行組				
協理	中華民國	呂嘉幸	女性	1080501				台北富邦銀行協理 武陵高級中學普通科				
協理	中華民國	王志文	男性	990601				台北富邦銀行協理 中國文化大學國際貿易系				
協理	中華民國	洪慧純	女性	1060601				台北富邦銀行協理 長庚大學企業管理研究所碩士				
協理	中華民國	李文斌	男性	1120501				台北富邦銀行協理 大葉大學事業經營研究所碩士				
協理	中華民國	林世宗	男性	1111201				台北富邦銀行協理 大同技術學院電子資料處理科				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	江淑芬	女性	1130501				台北富邦銀行協理 東海大學外國語文學系				
協理	中華民國	李淑蘋	女性	1100525				台北富邦銀行協理 淡江大學保險學系				
協理	中華民國	鍾冬筠	女性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學國際貿易學系				
協理	中華民國	李孟湧	男性	1120601				台北富邦銀行協理 中國文化大學企業管理學系				
協理	中華民國	蕭淑萍	女性	1100525				台北富邦銀行協理 輔仁大學企管系				
協理	中華民國	張玉華	女性	1110501				台北富邦銀行協理 開南大學企業與創業管理學系碩士				
協理	中華民國	羅國旭	男性	1130501				台北富邦銀行協理 醒吾技術學院企業管理科				
協理	中華民國	黃佳玲	女性	1030613				台北富邦銀行協理 美國 Rensselaer Polytechnic Institute Master of Science 碩士				
協理	中華民國	連谷峰	男性	1110501				台北富邦銀行協理 東吳大學會計學系				
協理	中華民國	劉彥辰	男性	1130501				台北富邦銀行協理 東華大學國際企業學系碩士				
協理	中華民國	楊明哲	男性	1090420				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	王春慧	女性	1100501				台北富邦銀行協理 加拿大 Royal Roads University MBA 碩士				
協理	中華民國	胡鈞鈞	女性	1120501				台北富邦銀行協理 真理大學國際貿易學系				
協理	中華民國	陳智雲	男性	1110501				台北富邦銀行協理 世新大學經濟學系				
協理	中華民國	王茲廣	男性	1100501				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	郭育麟	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學營建管理學系				
協理	中華民國	莊沛謙	男性	1080722				台北富邦銀行協理 臺灣大學事業經營碩士				
協理	中華民國	邱敏芬	女性	1070601				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	林姮妤	女性	1120401				台北富邦銀行協理 政治大學法律研究所碩士				
協理	中華民國	陳景萍	女性	1050601				台北富邦銀行協理 銘傳女子商業專科學校國際貿易科				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	周佳芝	女性	1130501				台北富邦銀行協理 空中大學商學系				
協理	中華民國	丁玉梅	女性	1110901				台北富邦銀行協理 澳洲 The University of Wollongong Strategic Marketing 碩士				
協理	中華民國	衛宜萱	女性	1100525				台北富邦銀行協理 東吳大學企業管理學系				
協理	中華民國	黃慧如	女性	1120301				台北富邦銀行協理 中央大學財務金融研 究所碩士				
協理	中華民國	蘇俊生	男性	1110501				台北富邦銀行協理 南台科技大學財務金融 系				
協理	中華民國	司嘉琪	女性	1070601				台北富邦銀行協理 輔仁大學經濟學系				
協理	中華民國	陳志賢	男性	1120401				台北富邦銀行協理 亞洲大學經管系研究所 博士				
協理	中華民國	陳意雯	女性	1080501				台北富邦銀行協理 臺中健康暨管理學院生 活應用科學學系				
協理	中華民國	游振瑞	男性	1120501				台北富邦銀行協理 嶺東商業專科學校會計 統計科				
協理	中華民國	董素碧	女性	1100525				台北富邦銀行協理 成功大學管理碩士				
協理	中華民國	蔣孟君	女性	1080501				台北富邦銀行協理 臺中技術學院附設空中 商業專科進修學校銀行 保險科				
協理	中華民國	劉紋岑	女性	1120401				台北富邦銀行協理 大同商專電子資料處理 科				
協理	中華民國	陳怡芬	女性	1100501				台北富邦銀行協理 淡江大學大眾傳播學系				
協理	中華民國	蘇國恩	男性	1120501				台北富邦銀行協理 成功大學財務金融研 究所碩士				
協理	中華民國	林家瑜	女性	1100501				台北富邦銀行協理 中興大學農產運銷學系				
協理	中華民國	黃亞昌	男性	1120501				台北富邦銀行協理 樹德科技大學金融系碩 士				
協理	中華民國	吳宗恒	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學財務金融學系				
協理	中華民國	黃士謙	男性	1120501				台北富邦銀行協理 朝陽科技大學財務金融 系碩士				
協理	中華民國	黃彥璋	男性	1120401				台北富邦銀行協理 東吳大學 EMBA 高階經 營研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	何金鶯	女性	1030601				台北富邦銀行協理 大葉大學管理學碩士				
協理	中華民國	孟憲良	男性	1100525				台北富邦銀行協理 美國 Centenary College MBA 碩士				
協理	中華民國	陳雅芳	女性	1040701				台北富邦銀行協理 東南科技大學附設專科 進修學校企業管理科				
協理	中華民國	林芸	女性	1100501				台北富邦銀行協理 明新科技大學國際企業系				
協理	中華民國	蕭淑芬	女性	1120501				台北富邦銀行協理 東吳大學法律學系中國 大陸法律研究所碩士				
協理	中華民國	秦衍惠	女性	1120401				台北富邦銀行協理 空中商專國貿科				
協理	中華民國	謝文雄	男性	1130501				台北富邦銀行協理 政治大學財務管理學系				
協理	中華民國	黃雅眉	女性	1130501				台北富邦銀行協理 逢甲大學統計系				
協理	中華民國	蔡昕穎	女性	1060601				台北富邦銀行協理 台中技術學院附設空中 進修學校應用商學系				
協理	中華民國	丁若蘭	女性	1100525				台北富邦銀行協理 銘傳大學經濟系				
協理	中華民國	高慧雪	女性	1130501				台北富邦銀行協理 東吳大學政治學系				
協理	中華民國	盧嫻君	女性	1130501				台北富邦銀行協理 美國 University of Illinois MBA 碩士				
協理	中華民國	康佑明	男性	1070212				台北富邦銀行協理 美國 University of Connecticut Doctor of Philosophy in Mathematics 博士				
協理	中華民國	倪世騰	男性	950620				台北富邦銀行協理 美國 State University of New York MBA 碩士				
協理	中華民國	蔡清斌	男性	1100525				台北富邦銀行協理 交通大學管理科學研究 所碩士				
協理	中華民國	李世民	男性	1100525				台北富邦銀行協理 東吳大學國際經營與貿 易學系研究所碩士				
協理	中華民國	林依蓉	女性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北大學會計學系				
協理	中華民國	廖美惠	女性	1120801				台北富邦銀行協理 臺灣大學會計學研究所 碩士				
協理	中華民國	賴文義	男性	1030901				台北富邦銀行協理 臺北科技大學資訊與財 金管理 EMBA 碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持股比率	方式	職稱
協理	中華民國	謝國裕	男性	1120501				台北富邦銀行協理 東吳大學企業管理學系 碩士				
協理	中華民國	林明佳	女性	1120501				台北富邦銀行協理 大同大學事業經營研究所 碩士				
協理	中華民國	汪佳霓	女性	1110501				台北富邦銀行協理 英國 THE University of Stirling Master of Science in Banking and Finance 碩士				
協理	中華民國	林詩涵	女性	1120501				台北富邦銀行協理 臺灣大學商學研究所碩士				
協理	中華民國	王雅芳	女性	1100525				台北富邦銀行協理 英國 The University of Buckingham International Hotel Management 研究 所碩士				
協理	中華民國	林建文	男性	1120501				台北富邦銀行協理 美國 California State University, Los Angeles MBA 碩士				
協理	中華民國	張欣怡	女性	1120501				台北富邦銀行協理 淡江大學財務系				
協理	中華民國	楊雯婷	女性	1130501				台北富邦銀行協理 朝陽技術學院財務金融 系				
協理	中華民國	林虹汶	女性	1120501				台北富邦銀行協理 逢甲大學保險學研究所 碩士				
協理	中華民國	徐曉芬	女性	1110501				台北富邦銀行協理 淡江大學金融研究所碩士				
協理	中華民國	杜森吉	男性	1110501				台北富邦銀行協理 美國 Baruch College-The City University of New York MBA 碩士				
協理	中華民國	林明興	男性	1120501				台北富邦銀行協理 中國文化大學法律學系 財經法律組				
協理	中華民國	胡其安	男性	1090701				台北富邦銀行協理 銘傳大學管理科學研究 所碩士				
協理	中華民國	鄭乃文	男性	941014				台北富邦銀行協理 義守大學管理學院管理 學碩士				
協理	中華民國	楊雪惠	女性	1030613				台北富邦銀行協理 元智大學管理研究所碩士				
協理	中華民國	陳麗月	女性	1100525				台北富邦銀行協理 中國文化大學銀行學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女					職稱	姓名	關係
					股數	持股比率	方式					
協理	中華民國	林長青	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學企業管理學系				
協理	中華民國	陳軒卿	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中山大學高階經營碩士				
協理	中華民國	柳妙貞	女性	980601				台北富邦銀行協理 臺灣大學管理學院國際企業管理碩士				
協理	中華民國	楊子儀	女性	1130601				台北富邦銀行協理 中興大學法律系				
協理	中華民國	王國偉	男性	1130501				台北富邦銀行協理 東吳大學法律學系碩士				
協理	中華民國	張宏任	男性	1120501				台北富邦銀行協理 景文技術學院財務金融系				
協理	中華民國	張淑惠	女性	1051101				台北富邦銀行協理 實踐專科家政系				
協理	中華民國	陳憶樺	女性	1110501				台北富邦銀行協理 東吳大學國際貿易學系				
協理	中華民國	楊家菱	女性	1070601				台北富邦銀行協理 美國 Western International University MBA Finance 碩士				
協理	中華民國	李汪銘	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中央大學財務管理研究所碩士				
協理	中華民國	王雅琦	女性	1100525				台北富邦銀行協理 中正大學高階主管法律碩士				
協理	中華民國	何美紅	女性	1130506				台北富邦銀行協理 台灣大學國際企業學系 博士				
協理	中華民國	陳信琳	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	沈文華	女性	1130502				台北富邦銀行協理 中國文化大學經濟學研究所碩士				
協理	中華民國	陳智誠	男性	1120220				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	林琪峰	男性	1130501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學工業管理技術系				
協理	中華民國	劉鴻建	男性	1070625				台北富邦銀行協理 美國 Carnegie Mellon University Master of Science Industrial Administration 碩士				
協理	中華民國	彭茹芬	女性	1111101				台北富邦銀行協理 中興大學企業管理研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	廖堃宇	男性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融研究所碩士				
協理	中華民國	沈自強	男性	1040701				台北富邦銀行協理 輔仁大學經濟學系				
協理	中華民國	蔡森源	男性	1060601				台北富邦銀行協理 淡江大學管理科學研究所碩士				
協理	中華民國	溫帶斌	男性	1130501				台北富邦銀行協理 臺北大學法律學系碩士				
協理	中華民國	楊博文	男性	1070507				台北富邦銀行協理 中山大學企業管理碩士	富鈺建設開發股份有限公司監察人			
協理	中華民國	劉祁明	男性	1130501				台北富邦銀行協理 美國 The George Washington University 企研所碩士				
協理	中華民國	陳嘉旭	男性	1120501				台北富邦銀行協理 東吳大學國際貿易學系				
協理	中華民國	劉福全	男性	1130501				台北富邦銀行協理 中正大學財務金融學系碩士				
協理	中華民國	郭俊雄	男性	1120401				台北富邦銀行協理 成功大學工業管理研究所碩士				
協理	中華民國	郭嘉陵	男性	1040701				台北富邦銀行協理 成功大學企管所碩士				
協理	中華民國	范維康	男性	1070226				台北富邦銀行協理 加拿大 McGill University MBA 碩士				
協理	中華民國	洪阿蓮	女性	1130501				台北富邦銀行協理 致理商專企業管理科				
協理	中華民國	許惠芬	女性	1070601				台北富邦銀行協理 輔仁大學會計學系				
協理	中華民國	曾源清	男性	1130401				台北富邦銀行協理 東海大學國際貿易學系				
協理	中華民國	蔡宜珍	女性	1020108				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融碩士				
協理	中華民國	吳清兆	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中國文化大學行政管理學系				
協理	中華民國	宋誌忠	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學統計學系				
協理	中華民國	莊國雄	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中原大學數學系應用數學組				
協理	中華民國	林立銘	男性	1120501				台北富邦銀行協理 美國 State University of New York at Binghamton Master of Science Computer Science 碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女					職稱	姓名	關係
					股數	持 股 比 率	方式					
協理	中華民國	周志文	男性	1080501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學資訊管理系 EMBA 碩士	好感運動事業股份有限公司監察人			
協理	中華民國	陳秀蘭	女性	1100525				台北富邦銀行協理 實踐大學企業管理研究所碩士				
協理	中華民國	黃義程	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學資訊管理系				
協理	中華民國	劉奇讓	男性	1100525				台北富邦銀行協理 成功大學機械工程學系				
協理	中華民國	李如玉	女性	960426				台北富邦銀行協理 美國 University of Connecticut Business Administration 碩士				
協理	中華民國	廖勇吉	男性	1130501				台北富邦銀行協理 新埔工商專科學校機械工程科				
協理	中華民國	張志誥	男性	1110501				台北富邦銀行協理 新埔技術學院資訊管理系				
協理	中華民國	陳英豪	男性	1130501				台北富邦銀行協理 中國文化大學機械工程學系				
協理	中華民國	吳錫銘	男性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學歷史學系				
協理	中華民國	洪雅涵	女性	1131101				台北富邦銀行協理 文化大學資訊管理研究所碩士				
協理	中華民國	蔡文惠	女性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學中國文學系				
協理	中華民國	謝士偉	男性	1100525				台北富邦銀行協理 輔仁大學金融研究所碩士				
協理	中華民國	林惠祺	女性	1120501				台北富邦銀行協理 輔仁大學管理學研究所碩士				
協理	中華民國	雷千金	女性	970801				台北富邦銀行協理 中央大學人力資源管理研究所碩士				
協理	中華民國	王王苓勤	女性	1120501				台北富邦銀行協理 臺灣大學商學研究所碩士				
協理	中華民國	張玉霆	男性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣工技院企管系				
協理	中華民國	洪參佑	男性	1001115				台北富邦銀行協理 東吳大學商用數學系				
協理	中華民國	梁智吉	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學資訊科學系				
協理	中華民國	鄭仁豪	男性	1080708				台北富邦銀行協理 大同大學資訊經營學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	趙子德	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺灣師範大學資訊教育 研究所碩士				
協理	中華民國	陳盈達	男性	1130501				台北富邦銀行協理 龍華工商專校計算機工 程				
協理	中華民國	林俞君	女性	1060601				台北富邦銀行協理 美國 University of California at Davis MBA 碩士	資深協理	林敏正	配偶	
協理	中華民國	童韻如	女性	1070601				台北富邦銀行協理 臺灣大學國際企業學系				
協理	中華民國	劉兆袁	男性	1120501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融 EMBA 研究所碩士				
協理	中華民國	蕭凱文	女性	1120401				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融系				
協理	中華民國	林逸文	女性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學經濟學系				
協理	中華民國	詹秋霞	女性	1120401				台北富邦銀行協理 泰北中學會統科				
協理	中華民國	夏傳仁	男性	1130501				台北富邦銀行協理 銘傳大學財務金融學系 碩士				
協理	中華民國	黃永昇	男性	1100525				台北富邦銀行協理 成功大學土木工程學系 研究所碩士				
協理	中華民國	林仁崢	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中興大學法律學系				
協理	中華民國	張冀東	男性	1100525				台北富邦銀行協理 淡江大學金融研究所碩 士				
協理	中華民國	葉欣如	女性	1120501				台北富邦銀行協理 淡江大學財務金融學系				
協理	中華民國	蔡振男	男性	1110501				台北富邦銀行協理 成功大學財務金融研究 所碩士				
協理	中華民國	謝宜芬	女性	1080701				台北富邦銀行協理 美國 University of Illinois at Urbana Champaign Master of Science 碩士				
協理	中華民國	洪煒翎	男性	1070601				台北富邦銀行協理 美國 Boston College MBA 碩士				
協理	中華民國	王文慧	女性	970905				台北富邦銀行協理 美國 University of Scranton MBA/Financial 碩士				
協理	中華民國	曾鼎翔	男性	1100901				台北富邦銀行協理 政治大學金融學系研究 所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持股比率	方式	職稱
協理	中華民國	陳宏欣	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺灣大學國際企業學系				
協理	中華民國	黃鼎能	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中央大學財務管理學系 研究所碩士				
協理	中華民國	周清佳	男性	1120501				台北富邦銀行協理 清華大學科技管理研究 所碩士				
協理	中華民國	陳明業	男性	1070601				台北富邦銀行協理 臺灣大學生物環境系統 工程學系碩士				
協理	中華民國	許家榮	男性	1100525				台北富邦銀行協理 美國 Florida International University Master of Science in Finance 研究 所碩士				
協理	中華民國	洪怡芝	女性	1070702				台北富邦銀行協理 臺灣大學國際企業學系 碩士				
協理	中華民國	陳孟麟	男性	1100525				台北富邦銀行協理 東吳大學商用數學系研 究所碩士				
協理	中華民國	楊川毅	男性	1130501				台北富邦銀行協理 交通大學管理科學系碩 士				
協理	中華民國	蘇金妮	女性	1120501				台北富邦銀行協理 美國 University of Southern California MBA 碩士				
協理	中華民國	丁嘉璋	男性	1070601				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學研究所 碩士				
協理	中華民國	王云秀	女性	1120306				台北富邦銀行協理 中正大學財務金融研究 所碩士				
協理	中華民國	何慧慧	女性	1130501				台北富邦銀行協理 臺北大學企業管理學系 研究所碩士				
協理	中華民國	胡凱文	男性	1090330				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融研究 所碩士				
協理	中華民國	吳建德	男性	1130501				台北富邦銀行協理 澳洲 The University of Melbourne MBA 碩士				
協理	中華民國	申學堯	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中央大學財務管理學系				
協理	中華民國	陳俊吉	男性	1130501				台北富邦銀行協理 中國文化大學經濟學系				
協理	中華民國	王浩嘉	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中興大學經濟學系				
協理	中華民國	程文正	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中興大學財稅學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
協理	中華民國	黃俊雄	男性	1070601				台北富邦銀行協理 中興大學企業管理研究所碩士				
協理	中華民國	李淑媚	女性	1070601				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融碩士				
協理	中華民國	王挹芬	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學系				
協理	中華民國	白珊憶	女性	1110501				台北富邦銀行協理 東吳大學國際貿易學系碩士				
協理	中華民國	廖志清	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學產業經濟學系				
協理	中華民國	顏如君	女性	1130501				台北富邦銀行協理 中央大學財務金融系				
協理	中華民國	徐大庸	男性	1130501				台北富邦銀行協理 東吳大學中國文學系				
協理	中華民國	童健雄	男性	1040701				台北富邦銀行協理 成功大學企業管理學系				
協理	中華民國	劉炫言	男性	1110501				台北富邦銀行協理 逢甲大學經濟學系				
協理	中華民國	賴麒仲	男性	1120501				台北富邦銀行協理 政治大學風險管理與保險學系				
協理	中華民國	張琇琇	女性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融碩士				
協理	中華民國	何志聰	男性	1120501				台北富邦銀行協理 中華大學財務管理系				
協理	中華民國	楊家銘	男性	1040701				台北富邦銀行協理 逢甲大學自動控制工程學系				
協理	中華民國	洪雪華	女性	1110501				台北富邦銀行協理 長榮大學管理學碩士				
協理	中華民國	劉瑞仁	男性	1010701				台北富邦銀行協理 臺灣大學國際企業學系				
協理	中華民國	劉育銓	男性	1110501				台北富邦銀行協理 東海大學經濟學系				
協理	中華民國	孫效文	男性	1110501				台北富邦銀行協理 國防管理學院企業管理學系				
協理	中華民國	宋源焜	男性	1100525				台北富邦銀行協理 逢甲大學應用數學系				
協理	中華民國	徐子繁	男性	1040701				台北富邦銀行協理 中興大學財務金融碩士				
協理	中華民國	林月娥	女性	1070601				台北富邦銀行協理 銘傳大學銀行保險科				
協理	中華民國	許朝安	男性	1110501				台北富邦銀行協理 真理大學觀光事業學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女					職稱	姓名	關係
					股數	持 股 比 率	方式					
協理	中華民國	陳虹瑾	女性	1110501				台北富邦銀行協理 中山大學管理學院高階經營碩士				
協理	中華民國	向惠美	女性	1070601				台北富邦銀行協理 輔仁大學國際貿易學系				
協理	中華民國	黃彥智	男性	1110501				台北富邦銀行協理 中國文化大學企業管理學系				
協理	中華民國	張瑞顯	男性	1110501				台北富邦銀行協理 實踐大學企業管理研究所碩士				
協理	中華民國	葉繡華	女性	1130501				台北富邦銀行協理 美國休士頓大學 MBA-Finance 碩士				
協理	中華民國	何清義	男性	1120501				台北富邦銀行協理 臺北商業專科學校附設 空中商業專科進修補習 學校企業管理科				
協理	中華民國	蔡孟宏	男性	1100501				台北富邦銀行協理 中央大學經濟系				
協理	中華民國	陳宏圖	男性	1100525				台北富邦銀行協理 中原大學國際經營與貿易學系碩士				
協理	中華民國	熊志強	男性	1110501				台北富邦銀行協理 雲林科技大學財務金融 碩士				
協理	中華民國	鐘敏君	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學系				
協理	中華民國	陳脩慎	男性	1130501				台北富邦銀行協理 清雲技術學院國際貿易系				
協理	中華民國	林玲憶	女性	1100501				台北富邦銀行協理 美國 The George Washington University MBA 碩士				
協理	中華民國	洪宗坤	男性	1060601				台北富邦銀行協理 中山大學企業管理學系				
協理	中華民國	徐正興	男性	1100525				台北富邦銀行協理 逢甲大學企業管理學系				
協理	中華民國	黃仔琳	女性	1120501				台北富邦銀行協理 中原大學國際貿易學系 研究所碩士				
協理	中華民國	鄭緣婕	女性	1120501				台北富邦銀行協理 臺北大學國際財務金融 碩士				
協理	中華民國	張淑娟	女性	1100525				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融 研究所碩士				
協理	中華民國	賴宗德	男性	1090714				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學企業管理 研究所碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女					職稱	姓名	關係
					股數	持 股 比 率	方式					
協理	中華民國	徐宏昇	男性	1060601				台北富邦銀行協理 澳洲 Macquarie University Master of Management 碩士				
協理	中華民國	黃意婷	女性	1060601				台北富邦銀行協理 淡江大學財務金融系				
協理	中華民國	吳志明	男性	1130501				台北富邦銀行協理 淡江大學會計學系				
協理	中華民國	鄭博仁	男性	1120501				台北富邦銀行協理 淡江大學金融研究所碩士				
協理	中華民國	蕭啟豐	男性	1110501				台北富邦銀行協理 臺北科技大學附設進修學院經營管理系				
協理	中華民國	吳憲彰	男性	1120501				台北富邦銀行協理 元智大學會計學系				
協理	中華民國	吳台瑾	女性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學傳播學碩士				
協理	中華民國	王浩嘉	男性	1100601				台北富邦銀行協理 銘傳大學管理研究所碩士				
協理	中華民國	周珮欣	女性	1120501				台北富邦銀行協理 實踐大學財務金融學系				
協理	中華民國	葉榮臻	男性	1110501				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理碩士				
協理	中華民國	吳美琳	女性	1130501				台北富邦銀行協理 臺北商業專科學校企業管理科				
協理	中華民國	劉月觀	女性	1100601				台北富邦銀行協理 東吳大學經濟學系				
協理	中華民國	蔡家鴻	女性	1090701				台北富邦銀行協理 政治大學經營管理高階財金碩士				
協理	中華民國	林桂娟	女性	1080501				台北富邦銀行協理 臺灣大學財務金融學系				
協理	中華民國	柯瑞文	女性	1030701				台北富邦銀行協理 美國 University of Wisconsin-Madison Master of Science 碩士				
協理	中華民國	朱志雄	男性	1090701				台北富邦銀行協理 臺灣大學經濟學系				
協理	中華民國	林正熙	男性	1090701				台北富邦銀行協理 臺北商專銀行保險科				
協理	中華民國	王慧玲	女性	970701				台北富邦銀行協理 政治大學企業管理系				
協理	中華民國	謝敏淑	女性	1130501				台北富邦銀行協理 臺灣科技大學財務金融學碩士				
協理	中華民國	吳玥翎	女性	1110501				台北富邦銀行協理 逢甲大學企業管理碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女					股數	持股比率	方式
協理	中華民國	張文誌	男性	1140101				台北富邦銀行協理 中央大學財務金融研究所碩士				
FVP	中華民國	黃俊銘	男性	1110511				台北富邦銀行 FVP 東海大學管理研究所碩士				
FVP	香港	李文強	男性	1120515				台北富邦銀行 FVP City University of Hong Kong Master of Laws 碩士				
FVP	新加坡	嚴春枝	女性	1121002				台北富邦銀行 FVP National University of Singapore Bachelor of arts				
FVP	新加坡	葉德明	男性	1080501				台北富邦銀行 FVP 英國 Henley Business School University of Reading MBA 碩士				
FVP	中國	王登科	男性	1091202				台北富邦銀行 FVP 英國格拉斯大學國際金融碩士				
FVP	新加坡	蔡江洲	男性	1110511				台北富邦銀行 FVP 新加坡 Nanyang Technological University Degree of Bachelor of Accountancy				
FVP	越南	阮智芳	男性	1100525				台北富邦銀行 FVP 英國 Nottingham Trent University Business Management				
FVP	香港	李旭峯	男性	1120703				台北富邦銀行 FVP 政治大學國際經營管理英語碩士				
FVP	香港	張津津	女性	1130506				台北富邦銀行 FVP 淡江大學企業管理學系				
FVP	中華民國	羅鑑倫	男性	1120201				台北富邦銀行 FVP 南開大學工商管理研究所碩士				
FVP	香港	曾慧儀	女性	1130506				台北富邦銀行 FVP The Chinese University of Hong Kong Economics				
FVP	新加坡	梁佩文	女性	1100301				台北富邦銀行 FVP 英國 The University of Warwick MBA 碩士				
FVP	中華民國	謝佳鈴	女性	1131201				台北富邦銀行 FVP 新加坡管理大學 EMBA 碩士				
FVP	香港	林楚基	男性	1110725				台北富邦銀行 FVP University of Essex(U.K.) Management Economics				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女					股數	持股比率	方式
資深經理	中華民國	王永志	男性	1020708				台北富邦銀行資深經理 美國 National University MBA 碩士				
資深經理	中華民國	李宥蓁	女性	1111201				台北富邦銀行資深經理 政治大學中國文學系				
資深經理	中華民國	李宜哲	男性	1080501				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學行政管理 學系				
資深經理	中華民國	蔡福安	男性	1070702				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學企業管理 學系				
資深經理	中華民國	陳鵬宇	男性	1111003				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	曹宏榮	男性	1110701				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學觀光系				
資深經理	中華民國	吳承韋	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 中原大學國際貿易學系				
資深經理	中華民國	蔡素真	女性	1100426				台北富邦銀行資深經理 台北商業技術學院應用 商學系				
資深經理	中華民國	張友菱	女性	1120501				台北富邦銀行資深經理 淡江大學會計學系				
資深經理	中華民國	葉娟姈	女性	1050401				台北富邦銀行資深經理 淡江大學統計學系				
資深經理	中華民國	吳瑞東	女性	1070501				台北富邦銀行資深經理 淡江大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	周政達	男性	1090727				台北富邦銀行資深經理 中華大學資訊工程學系				
資深經理	中華民國	賴宇辰	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 美國 Baruch College-The City University of New York Master of Science 碩士				
資深經理	中華民國	鍾珮珍	女性	1040930				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學國際貿易 學系				
資深經理	中華民國	張菁娟	女性	1120501				台北富邦銀行資深經理 成功大學高階管理碩士				
資深經理	中華民國	黃怡山	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 中華大學工業管理學系				
資深經理	中華民國	黃振華	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學管理學研究所 碩士				
資深經理	中華民國	劉志生	男性	1020401				台北富邦銀行資深經理 臺北商業技術學院附設 空中進修學院應用商學 系				
資深經理	中華民國	廖振祥	男性	1090720				台北富邦銀行資深經理 大漢技術學院財政稅務 系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
資深經理	中華民國	許義順	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 銘傳大學法律學系				
資深經理	中華民國	張俊賢	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 實踐大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	盧立翎	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 美國 California American University MBA in Marketing 碩士				
資深經理	中華民國	黃沛晴	女性	1120401				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學法律研究所 碩士				
資深經理	中華民國	張詠絮	女性	1130708				台北富邦銀行資深經理 台灣科技大學管理研究所 碩士				
資深經理	中華民國	柯鈺珮	女性	1021230				台北富邦銀行資深經理 朝陽科技大學保險金融 管理系				
資深經理	中華民國	簡佑芸	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 真理大學觀光事業學系				
資深經理	中華民國	詹怡婷	女性	1120501				台北富邦銀行資深經理 台南應用科技大學美術 工藝科				
資深經理	中華民國	林錫祥	男性	1060901				台北富邦銀行資深經理 高雄第一科技大學金融 營運研究所碩士				
資深經理	中華民國	陳慧芬	女性	1110912				台北富邦銀行資深經理 中興大學合作經濟系				
資深經理	中華民國	蔡承嘉	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 淡江大學企管所碩士				
資深經理	中華民國	楊舜智	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 北台科學技術學院機械 工程系				
資深經理	中華民國	林彥汝	女性	1110523				台北富邦銀行資深經理 精鍾商業專科學校會計 統計科				
資深經理	中華民國	趙滋文	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	汪呈育	男性	1040901				台北富邦銀行資深經理 淡江大學保險學系保險 經營碩士				
資深經理	中華民國	范文魁	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 東吳大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	張志鴻	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學大氣科學 系				
資深經理	中華民國	陳怡蘭	女性	1030401				台北富邦銀行資深經理 嘉義大學應用經濟系				
資深經理	中華民國	簡忠山	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 銘傳管理學院會計學系				
資深經理	中華民國	郭育麟	男性	1120401				台北富邦銀行資深經理 中原大學化學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
資深經理	中華民國	白妃利	女性	1131101				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學經營管理碩士				
資深經理	中華民國	蕭心寬	女性	1050401				台北富邦銀行資深經理 靜宜大學英國語文學系				
資深經理	中華民國	林玉雯	女性	1040420				台北富邦銀行資深經理 僑光商業專科學校國際 貿易科				
資深經理	中華民國	陳賜川	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 東華大學國際經濟研究 所碩士				
資深經理	中華民國	涂精訓	男性	1130301				台北富邦銀行資深經理 中原大學企業管理				
資深經理	中華民國	唐汝欽	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 清華大學經濟學研究所 碩士				
資深經理	中華民國	鐘鈞寶	男性	1121120				台北富邦銀行資深經理 嶺東技術學院資訊管理 科				
資深經理	中華民國	蔡杰龍	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	陳逸蓁	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 樹德科技大學金融保險 系				
資深經理	中華民國	蘇建中	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 中山大學高階經營碩士				
資深經理	中華民國	王秀玲	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 南台科技大學高階主管 企管碩士				
資深經理	中華民國	殷偉慧	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 東海大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	童玲玲	女性	1060710				台北富邦銀行資深經理 臺灣大學經濟學系				
資深經理	中華民國	許長榮	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 高雄科技大學財富與稅 務管理系碩士				
資深經理	中華民國	段奇蓀	女性	1050601				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學合作經濟學系				
資深經理	中華民國	何恭祥	男性	1060103				台北富邦銀行資深經理 高雄第一科技大學金融 研究所碩士				
資深經理	中華民國	張錦堂	男性	1090713				台北富邦銀行資深經理 中正大學國際經濟研究 所碩士				
資深經理	中華民國	馮志剛	男性	1080102				台北富邦銀行資深經理 高雄工學院管理科學研 究所碩士				
資深經理	中華民國	王升建	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 世新大學財務金融碩士				
資深經理	中華民國	范姜映如	女性	1110606				台北富邦銀行資深經理 政治大學經營管理碩士				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
資深經理	中華民國	李淑虹	女性	1020401				台北富邦銀行資深經理 高雄工商專科學校會計統計科				
資深經理	中華民國	陳丹瑩	女性	1130801				台北富邦銀行資深經理 上海復旦大學企業管理系碩士				
資深經理	中華民國	簡芳玲	女性	1100503				台北富邦銀行資深經理 東吳大學企業管理研究所碩士				
資深經理	中華民國	林梧州	男性	1060103				台北富邦銀行資深經理 政治大學國際貿易學系				
資深經理	中華民國	翁碩舉	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 實踐大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	梁立中	男性	1130506				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學金融與國際企業學系碩士				
資深經理	中華民國	張佩貞	女性	1110815				台北富邦銀行資深經理 美國 Saint Leo University 商業管理碩士				
資深經理	中華民國	陳欣華	女性	1040608				台北富邦銀行資深經理 臺灣大學農業經濟學研究所碩士				
資深經理	中華民國	林宥辰	男性	1090301				台北富邦銀行資深經理 中央大學企業管理研究所碩士				
資深經理	中華民國	潘宇鴻	男性	1110406				台北富邦銀行資深經理 東吳大學社會學系				
資深經理	中華民國	葉家琪	女性	1090501				台北富邦銀行資深經理 僑光技術學院資訊管理系				
資深經理	中華民國	莊惠菁	女性	1110601				台北富邦銀行資深經理 臺北大學國際財務金融碩士				
資深經理	中華民國	朱雅茹	女性	1021202				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學經濟學系				
資深經理	中華民國	張志煒	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 清華大學經濟學系				
資深經理	中華民國	葛浩淵	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 中正大學經濟學系				
資深經理	中華民國	林學君	男性	1130617				台北富邦銀行資深經理 實踐大學財務金融系				
資深經理	中華民國	高彬斌	男性	1110503				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學國際貿易學系				
資深經理	中華民國	曾令亞	女性	1130506				台北富邦銀行資深經理 臺灣科技大學企業管理碩士				
資深經理	中華民國	徐瑞昌	男性	1110501				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學統計學系				
資深經理	中華民國	馬湧	男性	1080819				台北富邦銀行資深經理 輔仁大學企業管理學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方式	職稱
資深經理	中華民國	梁桂燕	女性	1110901				台北富邦銀行資深經理 中央大學企業管理研究所碩士				
資深經理	中華民國	程汝蘭	女性	1100501				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	梁菁萍	女性	1000401				台北富邦銀行資深經理 景文工商專科學校會計科				
資深經理	中華民國	蔡同欽	男性	1120401				台北富邦銀行資深經理 中國文化大學經濟系				
資深經理	中華民國	彭皓恒	男性	1100501				台北富邦銀行資深經理 淡江大學產業經濟學系				
資深經理	中華民國	玉羅靜怡	女性	1080501				台北富邦銀行資深經理 朝陽科技大學財務金融系				
資深經理	中華民國	林奕宏	男性	1120501				台北富邦銀行資深經理 臺灣師範大學企業管理碩士				
資深經理	中華民國	關至勳	男性	1040401				台北富邦銀行資深經理 東南工業專科學校工業工程與管理科				
資深經理	中華民國	盧明彤	女性	1110501				台北富邦銀行資深經理 真理大學財務金融學系				
資深經理	中華民國	王毓傑	男性	1080916				台北富邦銀行資深經理 文化大學政治學系				
資深經理	中華民國	李依珊	女性	1130501				台北富邦銀行資深經理 義守大學會計系				
資深經理	中華民國	陳文彬	男性	1130902				台北富邦銀行資深經理 逢甲大學EMBA經營管理碩士				
資深經理	中華民國	關大信	男性	1091123				台北富邦銀行資深經理 明新科技大學企業管理學系				
資深經理	中華民國	謝靜儀	女性	1100501				台北富邦銀行資深經理 實踐設計管理學院保險學系				
資深經理	中華民國	湯譜文	男性	1100426				台北富邦銀行資深經理 中興大學都市計畫研究所碩士				
資深經理	中華民國	鄭家楹	男性	1130501				台北富邦銀行資深經理 屏東科技大學企業管理系				
資深經理	中華民國	林玉琇	女性	1121023				台北富邦銀行資深經理 交通大學管理科學系				
經理	中華民國	劉智棟	男性	1110301				台北富邦銀行經理 臺北商業專科學校國際貿易科				
經理	中華民國	李依屏	女性	1110718				台北富邦銀行經理 崇右企業管理專科學校國際貿易科				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有 2.配偶、未成年子女	股數				持 股 比 率	方 式	職稱
經理	中華民國	徐士庭	男性	1120401				台北富邦銀行經理 致理科技大學保險金融系				
經理	中華民國	李清達	男性	1090511				台北富邦銀行經理 開南大學財務金融學系				
經理	中華民國	李桂榮	男性	1110808				台北富邦銀行經理 實踐大學財務金融學系				
經理	中華民國	戴志孝	男性	1100501				台北富邦銀行經理 中興大學經濟學系				
經理	中華民國	王博煌	男性	1120501				台北富邦銀行經理 銘傳大學財務金融學系				
經理	中華民國	陳偉杰	男性	1100301				台北富邦銀行經理 世新大學財務金融學系				
經理	中華民國	黃冠智	男性	1130501				台北富邦銀行經理 銘傳大學風險管理與保險學系				
經理	中華民國	劉誼賢	男性	1120401				台北富邦銀行經理 淡江大學企業管理所碩士				
經理	中華民國	曹震野	男性	1110620				台北富邦銀行經理 臺北醫學大學保健營養學系				
經理	中華民國	陳世明	男性	1120401				台北富邦銀行經理 亞洲大學資訊工程研究所博士				
經理	中華民國	邱文毅	男性	1110516				台北富邦銀行經理 逢甲大學財務金融學系				
經理	中華民國	劉志一	男性	1120401				台北富邦銀行經理 亞洲大學資訊工程研究所碩士				
經理	中華民國	許育熏	女性	1110718				台北富邦銀行經理 台南科技應用大學財務金融科				
經理	中華民國	陳宏銘	男性	1100823				台北富邦銀行經理 成功大學EMBA 碩士				
經理	中華民國	王禕鴻	男性	1110221				台北富邦銀行經理 中央大學財務金融系碩士				
經理	中華民國	洪嘉謙	男性	1040504				台北富邦銀行經理 元智大學財務金融學系				
經理	中華民國	張瑋容	女性	1110501				台北富邦銀行經理 高雄應用科技大學金融系				
經理	中華民國	梁穎儒	男性	1110718				台北富邦銀行經理 臺灣科技大學財務金融研究所碩士				
經理	中華民國	陳昭儒	男性	1130502				台北富邦銀行經理 中國文化大學法律學系				
經理	中華民國	師瑞濃	男性	1111101				台北富邦銀行經理 銘傳大學國際貿易學系				

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份:		備註	主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
					1.自行持有	2.配偶、未成年子女				股數	持股比率	方式
經理	中華民國	王美良	女性	1120401				台北富邦銀行經理 清雲科技大學財務金融系				
經理	中華民國	陳昇華	女性	1120401				台北富邦銀行經理 致理商專銀行保險科	台灣上野電子股份有限公司監察人			
經理	中華民國	黃弘璋	男性	1100501				台北富邦銀行經理 真理大學財政稅務學系				
副理	中華民國	張永昌	男性	1120501				台北富邦銀行副理 臺灣大學經濟學研究所碩士				
副理	中華民國	高慈伶	女性	1120605				台北富邦銀行副理 銘傳大學保險系				
副理	中華民國	陳楷元	男性	1120501				台北富邦銀行副理 臺北大學企業管理學系碩士				
副理	中華民國	劉冠姝	女性	1110801				台北富邦銀行副理 實踐大學財務金融系				

(三) 自銀行或其關係企業退休之董事長及總經理回任顧問

職稱	國籍	姓名	性別	退休前職務		擔任顧問日期	聘用目的 (註1)	權責劃分 (註1)	酬金 (註2)	酬金占稅後純益之比例 (註2、3)
				機構及職稱	退休日期					
高級顧問	中華民國	林基源	男	本行董事長	95/2/9	95/2/10	1.為本行提供及時之國際經營策略諮詢與國際市場發展趨勢關鍵分析。 2.參與協辦企業校園建教合作等相關學術研討會。 3.透過產業及學界接觸機會，推介學術專精、實務經驗豐富之優秀經營人才。	顧問定位為事業單位所轄業務提供諮詢與建議，在組織之分工原則上並不賦與實質之核決權限。	123千元	0.0004%

註1：依本會100.8.1金管銀法字第10010004670號函，銀行業對於聘用顧問之依據、目的、聘用程序、權責劃分、報酬給付標準、續聘之考核評估及利益迴避等事項，訂定作業程序，提報董事會通過後，確實執行。

註2：銀行如有第十條第三款第二目情事者，應個別揭露顧問之酬金；餘可選擇採彙總方式揭露酬金及酬金占稅後純益之比例情形。

註3：稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註4：自113/2/10停聘。

## 二、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理及顧問之酬金及分派員工酬勞情形

### (1) 一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣千元；%

113 年度

職稱	姓名	董事酬金						兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例	領取以外資或母子公司酬金
		報酬(A)	退職退休金(B)	酬勞(C)	業務執行費用(D)	A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例	薪資、獎金及特支費等(E)	退職退休金(F)	員工酬勞(G)	本行	財務報告內所有公司		
董事長	蔡明興	109,555	0	0	1,222	110,777 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	
副董事長	韓蔚廷	108,806	0	0	1,087	109,893 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	
常務董事	郭倍廷	108,806	0	0	1,087	109,893 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	
董事	邱顯龍	108,806	0	0	1,087	109,893 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	
董事	黃世華	108,806	0	0	1,087	109,893 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	
董事	陳金榮	108,806	0	0	1,087	109,893 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	
董事	莫怡冰	108,806	0	0	1,087	109,893 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	
董事	黃漪欸	108,806	0	0	1,087	109,893 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	
董事	游適銘	108,806	0	0	1,087	109,893 0.36%	49,211	108	509	159,721 0.53%	160,605 0.53%	480,583	

常務董事	經天瑞	17,329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,369 0.06%	19,369 0.06%	0	0	19,369 0.06%	18,347
獨立董事	莫兆鴻	17,329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,369 0.06%	19,369 0.06%	0	0	19,369 0.06%	18,347
獨立董事	陳亮丞	17,329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,369 0.06%	19,369 0.06%	0	0	19,369 0.06%	18,347
獨立董事	郭瑜玲	17,329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,369 0.06%	19,369 0.06%	0	0	19,369 0.06%	18,347
獨立董事	吳碧珠	17,329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,369 0.06%	19,369 0.06%	0	0	19,369 0.06%	18,347
獨立董事	何鴻榮	17,329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,369 0.06%	19,369 0.06%	0	0	19,369 0.06%	18,347
獨立董事	王儷娟	17,329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,369 0.06%	19,369 0.06%	0	0	19,369 0.06%	18,347

1. 請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明給付酬金數額之關聯性；

本行依公司章程規定，由董事會依法代行使股東會職權通過訂有「董事酬金給付政策」（下稱本政策），明確定義獨立董事酬金範圍包含報酬、獎金、出席費。

(1) 本行獨立董事，每月固定報酬金額及所領取之獎金規範明訂於本政策。

(2) 本行獨立董事，每次親自出席董事會、常務董事會及審計委員會得支領出席費，未親自出席者不得支領。

2. 除上表揭露外，最近年度公司董事提供服務(如擔任母公司/財部報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：0千元

註：另有給付司機報酬合計 1,447 千元及因公務出差搭乘包機費用 13,917 千元，但不計入酬金。

酬金級距表

給付本行各個董事酬金級距	董事姓名	
	前四項酬金總額(A+B+C+D)	前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)
低於 1,000,000 元	本行	郭倍廷、邱顯龍、黃世華、陳金榮、莫怡冰、黃漪湫、游適銘
	財務報告內所有公司(註 9)H	郭倍廷、邱顯龍、黃世華、陳金榮、莫怡冰、黃漪湫、游適銘
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	本行	郭瑜玲、王儷娟
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	本行	莫兆鴻
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	本行	經天瑞、陳亮丞、吳碧珠、何鴻榮
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	本行	王儷娟

10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)					莫兆鴻
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)					
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	韓蔚廷	韓蔚廷	韓蔚廷	韓蔚廷	
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	蔡明興	蔡明興	蔡明興、郭倍廷	郭倍廷	
100,000,000 元以上				蔡明興、韓蔚廷	
總計	16	16	16	16	16

## (2) 總經理及副總經理之酬金

113 年度

單位：新台幣千元；%

職稱	姓名	薪資(A) (註2)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)		有無領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本行	財務報告內所有公司	本行	財務報告內所有公司	本行	財務報告內所有公司	本行		財務報告內所有公司		本行	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	郭倍廷	176,241	176,241	7,455	7,455	358,051	358,462	6,458	0	6,458	0	548,205 1.80%	548,616 1.80%	8,118
執行副總經理	莊慧玫													
執行副總經理	陳弘儒													
執行副總經理	吳蕙菱													
執行副總經理	王俊彥													
執行副總經理	陳文彥													
資深副總經理	吳傳文													
資深副總經理	楊蔚晴													
資深副總經理	周郭傑													
資深副總經理	王靜遠													
資深副總經理	劉明藩													
副總經理	謝穎和													
副總經理	黃瑞泰													
副總經理	任正龍													
副總經理	蔡瀛凱													
副總經理	洪文興													
副總經理	吳世勛													
副總經理	張志清													
副總經理	徐銘宏													
副總經理	陳傑豪													
副總經理	郭維政													



酬金級距表

給付本行各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本行	母公司及所有轉投資事業
低於 1,000,000 元	蘇清偉、張俊揚	
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)		
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	武道君、許甫榮	武道君、許甫榮、張俊揚
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	郭維政、余素芬	郭維政、余素芬、蘇清偉
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	楊蔚晴、黃瑞泰、洪文興、吳世勛、徐銘宏、蔡素幸、陳國祥、郭佳綾、蔡玉惠、周定強、毛念劬、蔡嘉菁、莊偉斌、陳柏翰、林貞妮、蔡政汝	楊蔚晴、黃瑞泰、洪文興、吳世勛、徐銘宏、蔡素幸、陳國祥、郭佳綾、蔡玉惠、周定強、毛念劬、蔡嘉菁、莊偉斌、陳柏翰、林貞妮、蔡政汝
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	周郭傑、王靜遠、劉明藩、謝穎和、任正龍、蔡瀛凱、張志清、陳傑豪、蔡永原、蔡佩玲、蔡明恩、黑幼中、李潔足、鄧森文、黃麗娟、陳美珍	劉明藩、謝穎和、任正龍、蔡瀛凱、張志清、陳傑豪、蔡永原、蔡佩玲、蔡明恩、黑幼中、李潔足、鄧森文、黃麗娟、陳美珍
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	莊慧政、陳弘儒、吳蕙菱、王俊彥、陳文彥、吳傳文、林惠貞、鄧德傳	莊慧政、陳弘儒、吳蕙菱、王俊彥、陳文彥、吳傳文、林惠貞、鄧德傳、周郭傑、王靜遠
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	郭倍廷	
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		郭倍廷
100,000,000 元以上		
總計	47	47

註 1：楊蔚晴、洪文興、郭維政、蘇清偉、陳國祥、余素芬、陳柏翰、林貞妮、蔡政汝、張俊揚、許甫榮之酬金，僅揭露擔任副總經理期間之酬金。

註 2：上列報酬包含子公司董事酬金。

(3) 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形：

113 年度

單位：新台幣千元；%

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例 (%)
	(註 1)	(註 1)	(註 2)	(註 2)		
經理人(註 3)	總經理	郭倍廷	0	17,912	17,912	0.06%
	執行副總經理	莊慧政				
	執行副總經理	陳弘儒				
	執行副總經理	吳蕙菱				
	執行副總經理	王俊彥				
	執行副總經理	陳文彥				
	資深副總經理	吳傳文				
	資深副總經理	周郭傑				
	資深副總經理	王靜遠				
	資深副總經理	劉明藩				
	副總經理	謝穎和				
	副總經理	黃瑞泰				
	副總經理	任正龍				
	副總經理	蔡瀛凱				
	副總經理	吳世勛				
	副總經理	張志清				
	副總經理	徐銘宏				
	副總經理	陳傑豪				
	副總經理	蔡永原				
副總經理	蔡素幸					
副總經理	蔡佩玲					
副總經理	蔡明恩					

	副總經理	林惠貞			
	副總經理	黑幼中			
	副總經理	李潔足			
	副總經理	鄧森文			
	副總經理	郭佳綾			
	副總經理	黃麗娟			
	副總經理	蔡玉惠			
	副總經理	陳美珍			
	副總經理	周定強			
	副總經理	毛念劬			
	副總經理	武道君			
	副總經理	蔡嘉菁			
	副總經理	莊偉斌			
	副總經理	余素芬			
	副總經理	陳柏翰			
	副總經理	林貞妮			
	副總經理	蔡政汝			
	副總經理	許甫榮			
	EVP	鄧德傳			
	資深協理	傅奕樵			
	資深協理	廖志文			
	資深協理	陳秋蘭			
	資深協理	林慧雯			
	資深協理	謝綱			
	資深協理	黃鈞淇			
	資深協理	沈君芳			
	資深協理	尤敏君			
	資深協理	曾美玲			
	資深協理	楊雅媛			
	資深協理	陳玉芬			
	資深協理	李金郁			
	資深協理	彭德齡			
	資深協理	程文正			
	資深協理	陳信勳			
	資深協理	謝文傑			
	資深協理	許嘉麟			
	資深協理	葉惠琴			
	資深協理	許俊傑			
	資深協理	林華駿			
	資深協理	李憲珍			
	資深協理	林耿平			
	資深協理	邱昭蓆			
	資深協理	於知雯			
	資深協理	簡兆琦			
	資深協理	林靖惠			
	資深協理	陳美			
	資深協理	古盟功			
	資深協理	張昱仁			
	資深協理	趙立榮			
	資深協理	柯夙芳			
	資深協理	林世哲			
	資深協理	蔡宗良			
	資深協理	林玉蘭			

資深協理	李艷芳			
資深協理	郭尤美			
資深協理	蘇怡君			
資深協理	高光寬			
資深協理	高秀嘉			
資深協理	陳鋒智			
資深協理	黃卉君			
協理	蔡孟宏			
協理	向惠美			
協理	張瑞顯			
協理	胡鈞鈞			
協理	何志聰			
協理	陳智雲			
協理	周志文			
協理	何金鶯			
協理	孟憲良			
協理	邱愛倫			
協理	陳景萍			
協理	陳怡芬			
協理	邱敏芬			
協理	陳脩慎			
協理	楊明哲			
協理	王建昌			
協理	劉育銓			
協理	鄭仁豪			
協理	郭育麟			
協理	林玲憶			
協理	蔣孟君			
協理	吳宗恒			
協理	莊沛謙			
協理	陳意雯			
協理	劉瑞仁			
協理	蔡昕穎			
協理	陳雅芳			
協理	司嘉琪			
協理	董素碧			
協理	王春慧			
協理	張玉霆			
協理	楊家銘			
協理	黃彥智			
協理	熊志強			
協理	周珮欣			
協理	林姮妤			
協理	蘇國恩			
協理	劉紋岑			
協理	黃彥璋			
協理	秦衍惠			
協理	陳志賢			
協理	黃亞昌			
協理	林金源			
協理	謝文雄			
資深經理	馬湧			
資深經理	簡芳玲			

資深經理	段奇蓀			
資深經理	黃振華			
資深經理	蘇建中			
資深經理	張志鴻			
資深經理	劉志生			
資深經理	張志煒			
資深經理	張菁娟			
資深經理	葉娟玆			
資深經理	簡忠山			
資深經理	梁菁萍			
資深經理	賴宇辰			
資深經理	關大信			
資深經理	周政達			
資深經理	馮志剛			
資深經理	何恭祥			
資深經理	闕至勳			
資深經理	范文魁			
資深經理	陳怡蘭			
資深經理	葛浩淵			
資深經理	林錫祥			
資深經理	陳欣華			
資深經理	殷偉慧			
資深經理	蔡素真			
資深經理	許長榮			
資深經理	童玲玲			
資深經理	吳承韋			
資深經理	汪呈育			
資深經理	王毓傑			
資深經理	徐瑞昌			
資深經理	葉家琪			
資深經理	盧立翎			
資深經理	盧明彤			
資深經理	許義順			
資深經理	鍾珮珍			
資深經理	彭皓恒			
資深經理	柯鈺珮			
資深經理	吳瑞東			
資深經理	張錦堂			
資深經理	湯譜文			
資深經理	唐汝欽			
資深經理	陳賜川			
資深經理	蕭心寬			
資深經理	趙滋文			
資深經理	林梧州			
資深經理	李宜哲			
資深經理	林奕宏			
資深經理	陳逸蓁			
資深經理	黃怡山			
資深經理	王永志			
資深經理	張友菱			
資深經理	潘宇鴻			
資深經理	楊舜智			
資深經理	林玉雯			

資深經理	王升建			
資深經理	高彬斌			
資深經理	朱雅茹			
資深經理	莊惠菁			
資深經理	林彥汝			
資深經理	蔡承嘉			
資深經理	曹宏榮			
資深經理	簡佑芸			
資深經理	張佩貞			
資深經理	鄭家楹			
資深經理	陳慧芬			
資深經理	陳鵬宇			
資深經理	李依珊			
資深經理	王羅靜怡			
資深經理	翁碩舉			
資深經理	李宥蓁			
資深經理	黃沛晴			
資深經理	郭育麟			
資深經理	蔡同欽			
資深經理	謝靜儀			
資深經理	張俊賢			
資深經理	林宥辰			
資深經理	梁桂燕			
資深經理	王秀玲			
資深經理	詹怡婷			
資深經理	鐘鈞寶			
資深經理	林玉琇			
資深經理	曾令亞			
資深經理	梁立中			
資深經理	程汝蘭			
資深經理	林學君			
資深經理	張詠絮			
資深經理	陳丹瑩			
資深經理	李淑虹			
資深經理	范姜映如			
資深經理	蔡杰龍			
資深經理	蔡福安			
資深經理	廖振祥			
資深經理	涂精訓			
資深經理	陳文彬			
經理	陳宏銘			
經理	洪嘉謙			
經理	張瑋容			
經理	王禕鴻			
經理	黃弘瑋			
經理	曹震野			
經理	李桂榮			
經理	李依屏			
經理	陳昇莘			
經理	劉誼賢			
經理	陳世明			
經理	徐士庭			
經理	王美良			

	經理	劉志一				
	經理	劉智棟				
	經理	師瑞濃				
	經理	梁穎儒				
	經理	黃冠智				
	經理	陳偉杰				
	經理	戴志孝				
	經理	陳昭儒				
	經理	邱文毅				
	經理	王博煌				
	經理	李清連				
	經理	許育熏				
	經理	劉冠爨				
	副理	張永昌				
	副理	高慈伶				
	副理	陳楷元				

註：經理人之適用範圍，依據本會九十二年三月二十七日台財證三字第○九二○○一三○一號函令規定，其範圍如下：

- (1) 總經理及相當等級者。
- (2) 副總經理及相當等級等。
- (3) 協理及相當等級者。
- (4) 財務部門主管。
- (5) 會計部門主管。
- (6) 其他有為公司管理事務及簽名權利之人。

(一)本行及合併財務報告所有公司於最近二年度支付本行董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體財務報告稅後純益比例之分析如下表：

單位：新台幣千元；%

年度別 身份別	112年					113年				
	人數	金額		佔稅後純益之比例		人數	金額		佔稅後純益之比例	
		本行	合併	本行	合併		本行	合併	本行	合併
董事/獨立 董事	23	144,545	145,763	0.59%	0.59%	16	179,090	179,974	0.59%	0.59%
監察人	0	0	0	0%	0%	0	0	0	0%	0%
總經理/副 總經理	42	434,752	435,102	1.78%	1.78%	47	548,205	548,616	1.80%	1.80%
稅後純益		24,473,017					30,407,318			

本行給付酬金政策

- 1.經理人及員工主要依據當年度公司獲利整體狀況及目標達成情形，並考量個人績效評核結果核定酬金報酬。
- 2.董事每年實際支給報酬，係依據董事酬金給付政策辦理，以及各董事個別對公司營運、管理參與程度與貢獻之價值，並顧及承擔風險之考量、本行營運狀況或經營績效是否有重大變化等因素。

### 三、公司治理運作情形

#### (一) 董事會運作情形

#### 董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 9 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數	委託出席次數	實際出(列)席率(%) (註)	備註
董事長	蔡明興 (富邦金控代表)	8	1	89% (期間應出席次數：9次)	
副董事長	韓蔚廷 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
常務董事	郭倍廷 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
常務暨獨立董事	經天瑞 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
常務暨獨立董事	莫兆鴻 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
獨立董事	陳亮丞 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應列席次數：9次)	
獨立董事	何鴻榮 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應列席次數：9次)	
獨立董事	吳碧珠 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
獨立董事	王儷娟 (富邦金控代表)	5	0	100% (期間應出席次數：5次)	新任 (113.06.14 改派)
董事	游適銘 (富邦金控代表)	8	1	89% (期間應出席次數：9次)	
董事	邱顯龍 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
董事	陳金榮 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
董事	黃漪漱 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
董事	莫怡冰 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
董事	黃世華 (富邦金控代表)	9	0	100% (期間應出席次數：9次)	
獨立董事	郭瑜玲 (富邦金控代表)	3	0	100% (期間應出席次數：3次)	辭任 (113.04.25)

註：實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

其他應記載事項：

1. 董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(1) 證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本行已設置審計暨風險管理委員會，故不適用。

(2)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：本行已設置審計暨風險管理委員會，故不適用。

2.董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
113.01.19	蔡明興	提報本行與富邦建築經理股份有限公司辦理不動產行情顧問合約書增補協議案。	蔡明興為本案簽約代理人富邦建築經理股份有限公司之實質大股東。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷 郭倍廷	本行董事長及副董事長112年度獎金支給案。	蔡明興、韓蔚廷為本案獎金之支給對象。郭倍廷同時為內部經理人，與董事長、副董事長間具上下從屬關係。	討論及表決時離席迴避。
113.03.13	蔡明興	擬續向富邦二號不動產投資信託基金受託機構臺灣土地銀行股份有限公司承租內湖資訊大樓1、2、7、8、9樓房屋作為行舍使用案。	蔡明興為出租方簽約代理人(富邦建經)之實質大股東；富邦金融控股股份有限公司董事長。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷	富邦悍將棒球隊113年冠名贊助案。	富邦育樂董事長蔡承道，係蔡明興之三親等血親、共同贊助公司富邦證券及富邦產物之董事；富邦育樂董事蔡承儒，係蔡明興之一親等血親、共同贊助公司富邦人壽之副董事長。韓蔚廷為富邦育樂董事、共同贊助公司富邦證券董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷	113年度擬捐贈財團法人富邦慈善基金會、財團法人富邦文教基金會及財團法人台北富邦銀行公益慈善基金會案。	蔡明興為富邦慈善基金會及富邦文教基金會董事長蔡楊湘薰之一親等血親、富邦文教基金會董事蔡陳藹玲之二親等姻親、以及台北富邦銀行公益慈善基金會之董事長。韓蔚廷為共同捐贈公司富邦證券董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷	本行因擬擔任富邦人壽保險股份有限公司無擔保次順位普通公司債之	蔡明興為富邦人壽副董事長蔡承儒之一親等血親及共同參與公司富邦	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
		承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。	證券董事蔡承道之三親等血親。 韓蔚廷擔任富邦證券共同參與同一交易之董事。	
113.04.24	蔡明興	擬解除本公司第十五屆董事競業禁止之限制案。	蔡明興為解除競業禁止限制之董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷 郭倍廷	香港分行申請出售 Unicorn Bay (HK) Investment Ltd. 聯貸授信債權部位，因富邦香港亦欲同時出售其部位，根據金控法遵研判本出售案屬授信以外之利害關係人交易，須經董事會決議案。	蔡明興為富邦銀行(香港)有限公司副主席。 韓蔚廷、郭倍廷為富邦銀行(香港)有限公司非執行董事。	討論及表決時離席迴避。
113.06.19	韓蔚廷 郭倍廷	本行副董事長之董事報酬調整建議案。	韓蔚廷為本案董事報酬之支給對象。 郭倍廷同時為內部經理人，與副董事長間具上下從屬關係。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷	擬調整113年度財團法人富邦慈善基金會及財團法人富邦文教基金會之捐贈金額案。	蔡明興為富邦慈善基金會及富邦文教基金會董事長蔡楊湘薰之一親等血親、富邦文教基金會董事蔡陳藹玲之二親等姻親、以及台北富邦銀行公益慈善基金會之董事長。 韓蔚廷為共同捐贈公司富邦證券之董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興 韓蔚廷 郭倍廷 莫兆鴻 王儷娟	本案為11戶利害關係人之額度續展案，申請戶含富邦金融控股股份有限公司及集團子公司、廈門銀行股份有限公司、連線商業銀行股份有限公司等11戶，核准權限為董事會案。	蔡明興為富邦金控董事長、富邦銀行(香港)副主席。其二親等血親：蔡明忠擔任富邦金控董事、富邦人壽董事、富邦銀行(香港)主席、富邦華一董事。其一親等血親：蔡承儒擔任富邦人壽副董事長、富邦投信董事。其三親等血親：蔡承道擔任富邦證券董	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
			<p>事、富邦產險董事、富邦銀行(香港)非執行董事。</p> <p>韓蔚廷為富邦金控董事、富邦證券董事、富邦銀行(香港)非執行董事、富邦華一董事。</p> <p>郭倍廷為富邦銀行(香港)非執行董事、富邦華一董事。</p> <p>莫兆鴻為富邦金控獨立董事。</p> <p>王儷娟為富邦金控獨立董事。</p>	
	<p>蔡明興 韓蔚廷 郭倍廷 莫兆鴻 王儷娟</p>	<p>銀行使用『微軟個人電腦企業授權(EA)』採購案，每年單筆給付費用超過新台幣伍仟萬，屬利害關係人交易之重度決議事項案。</p>	<p>蔡明興同時為富邦金融控股股份有限公司之董事長、富邦銀行(香港)有限公司之副主席；其一等親血親蔡承儒為富邦金融控股股份有限公司之董事、富邦人壽保險股份有限公司之副董事長、富邦證券投資信託股份有限公司之董事及富邦育樂股份有限公司之董事；其二等親血親蔡明忠為富邦金融控股股份有限公司之董事及富邦人壽保險股份有限公司之董事、富邦銀行(香港)有限公司之主席；其三等親血親蔡承道為富邦產物保險股份有限公司之董事、富邦綜合證券股份有限公司之董事、富邦綜合保險代理人股份有限公司之董事及富邦育樂股份有限公司之董事長、富邦銀行(香港)有限公司之非執行董事。</p> <p>韓蔚廷同時為富邦金融控股股份有限公司之董事、富邦綜合證券股份</p>	<p>討論及表決時離席迴避。</p>

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
			<p>有限公司之董事、富邦期貨股份有限公司之董事、富邦育樂股份有限公司之董事、富邦運動場館股份有限公司之董事及北富銀創業投資股份有限公司之董事、富邦銀行(香港)有限公司之非執行董事。</p> <p>郭倍廷同時為富邦資產管理股份有限公司之董事長、富邦運動場館股份有限公司之董事及北富銀創業投資股份有限公司之董事長、富邦銀行(香港)有限公司之非執行董事。</p> <p>莫兆鴻同時為富邦金融控股股份有限公司之獨立董事。</p> <p>王儷娟同時為富邦金融控股股份有限公司之獨立董事。</p>	
113.07.31	蔡明興 韓蔚廷	本行因擬擔任富邦人壽保險股份有限公司無擔保累積次順位普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。	<p>蔡明興為富邦人壽副董事長蔡承儒之一親等血親及共同參與公司富邦證券董事蔡承道之三親等血親。</p> <p>韓蔚廷擔任富邦證券共同參與同一交易之董事。</p>	討論及表決時離席迴避。
113.08.21	蔡明興	擬與忠興開發(股)公司共同辦理「仁愛金融大樓外牆修繕工程」案。	蔡明興擔任共同參與同一交易之忠興開發股份有限公司董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興	為本行仁愛金融大樓6樓~12樓、13樓部分、14樓~23樓續租案。	蔡明興同時為忠興開發股份有限公司董事。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興	擬續向富邦產物保險股份有限公司承租其所屬大樓(城中、新竹、台中柳川、北台中、新營、高雄金融、花蓮、南京大樓)房屋作為行舍使用案。	蔡明興為富邦產物保險股份有限公司董事蔡承道之三親等血親關係。	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
	蔡明興	擬續向財團法人富邦慈善基金會承租座落於台北市仁愛路四段258號(富邦福安大樓)2樓、3樓、5樓至9樓及11樓房屋，作為本行辦公場所使用案。	蔡明興為富邦慈善基金會董事長蔡楊湘薰之一親等血親關係。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興	擬與富邦媒體科技股份有限公司續約momo卡五年發行合約案。	蔡明興二親等以內之血親蔡明忠擔任富邦媒體科技股份有限公司之董事長。	討論及表決時離席迴避。
	蔡明興	擬續向台灣大哥大股份有限公司承租新北市五股區五權路9號、11號及11-1號等一樓及二樓房屋、地下一樓平面停車位一位作為本行五股倉庫使用案。	蔡明興同時為台灣大哥大股份有限公司之董事。	討論及表決時離席迴避。
113.10.30	蔡明興 韓蔚廷	「113-114年臺北富邦勇士籃球隊」冠名贊助案。	富邦育樂董事長蔡明忠，係蔡明興二親等血親、共同贊助公司富邦金創董事長、富邦人壽董事；共同贊助公司富邦產物董事及富邦證券董事蔡承道，係蔡明興三親等血親；富邦育樂董事蔡承儒，係蔡明興一親等血親、共同贊助公司富邦人壽副董事長、富邦投信董事。韓蔚廷為富邦育樂董事、共同贊助公司富邦證券董事。	討論及表決時離席迴避。
	郭倍廷	擬訂定本行114年度稽核計畫案。	郭倍廷兼任本行總經理。	討論及表決時離席迴避。
	游適銘	為授信戶臺北市政府暨其所屬機關學校申請續展暨年審案。	游適銘為臺北市政府副秘書長。	討論及表決時離席迴避。
113.12.18	蔡明興	有關本公司擬與台灣固網股份有限公司(以下稱台灣固網)及台灣大哥大股份有限公司(以下稱台灣大哥大)，為授信以外關	蔡明興為台灣固網股份有限公司、台灣大哥大股份有限公司之董事。	討論及表決時離席迴避。

董事會日期	應迴避董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
		係人交易案。		
	蔡明興 韓蔚廷 莫兆鴻 王儷娟	「本公司擬委託富邦金融控股股份有限公司代辦採購作業」討論案。	蔡明興為富邦金融控股股份有限公司之董事長。 韓蔚廷為富邦金融控股股份有限公司之董事。 莫兆鴻為富邦金融控股股份有限公司之獨立董事。 王儷娟為富邦金融控股股份有限公司之獨立董事。	討論及表決時離席迴避。

3. 銀行應揭露董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等董事會評鑑執行情形資訊如下表:

(1)依據:「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人管理政策」及「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人作業辦法」。

(2)評估週期及期間

本行董事會及功能性委員會每年年度結束時執行一次內部績效評估，本次評估期間為113年1月1日至113年12月31日。

(3)評估範圍及方式

董事成員評量(自我評量)、董事會評量(同儕評量)及審計暨風險管理委員會評量。

(4)評估內容

A. 董事成員評量(自我評量)績效評估:包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制，共計6大類23項評估項目。

B. 董事會評量(同儕評量)績效評估:包括對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制、對永續經營(ESG)之參與，共計6大類47項評估項目。

C. 審計暨風險管理委員會評量:對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制，共計5大類22項評估項目。

(5)評估程序

每年年度結束時依各項指標進行前一年度之績效評估，並將績效評估結果，於次年第一季前提報董事會。

(6)董事會及審計暨風險管理委員會評估結果(5:極優(非常同意);4:優(同意);3:中等(普通);2:差(不同意);1:極差(非常不同意))

A.董事成員評量(自我評量):

1、分為6大面向23項評估項目，平均得分如下:

評估大類	平均得分
A.公司目標與任務之掌握	4.9分
B.董事職責認知	5.0分

C.對公司營運之參與程度	4.9 分
D.內部關係經營與溝通	4.9 分
E.董事之專業及持續進修	4.9 分
F.內部控制	4.9 分

2、董事成員評量(自我評量)之 23 項評估項目中，有 6 項平均得分為 5 分(極優)，而 6 大面向平均得分均為 4.9 分以上，本行董事成員評量(自我評量)結果接近極優。

#### B.董事成員評量(同儕評量):

1、分為 6 大面向 47 項評估項目，平均得分如下:

評估大類	平均得分
A.對公司營運之參與程度	4.9 分
B.提升董事會決策品質	5.0 分
C.董事會組成與結構	4.9 分
D.董事之選任及持續進修	4.9 分
E.內部控制	4.9 分
F.對永續經營 (ESG) 之參與	4.9 分

2、董事會評量(同儕評量)之 47 項評估項目中，有 22 項平均得分為 5 分(極優)，而 6 大面向平均得分均為 4.9 分以上，本行董事會評量(同儕評量)結果接近極優。

#### C.審計暨風險管理委員會評量:

1、分為 5 大面向 22 項評估項目，平均得分如下:

評估大類	平均得分
A.對公司營運之參與程度	5.0 分
B.功能性委員會職責認知	5.0 分
C.提升功能性委員會決策品質	4.9 分
D.功能性委員會組成及成員選任	5.0 分
E.內部控制	5.0 分

2、審計暨風險管理委員會評量之 22 項評估項目中，有 18 項平均得分為 5 分(極優)，而 5 大面向平均得分均為 4.9 分以上，本行審計暨風險管理委員會評量結果接近極優。

\* 113年度績效評估結果整體接近5分極優，針對平均得分為4.6~4.7分之評估項目，謹說明現行執行情形如下：

(a)董事成員評量(自我評量)：

1. 【董事在董事會上做出有效的貢獻，例如對於議案提出具體建議等】

本行 15 席董事中，12 席具金融專業資格，且富邦金控每年針對金控及子公司董監事辦理集團董事進修課程，內容涵蓋公司治理相關之財務、風險管理、資訊安全、防制洗錢及打擊資恐等主題，以及與 ESG 相關之企業永續領域課程等；本行亦不定期提供外部機構舉辦之多元化課程或研討會訊息，鼓勵董事持續進修，保持其核心價值及專業優勢與能力，以利於在董事會上做出有效的貢獻。

2. 【董事與簽證會計師已進行充分溝通及交流】

簽證會計師於 113 年因應每季財務報表案，列席本行審計暨風險管理委員會 4 次及董事會 4 次，並接受董事垂詢；此外每年亦召開 2 次會議與獨立董事針對財務報告關鍵查核事項進行溝通及交流。未來將視董事需求，安排與簽證會計師之溝通交流機會。

(b)審計暨風險管理委員會評量：

【各項功能性委員會會議決議，有適當的執行後續追蹤】

依據本行暨子公司「董事會議事作業準則」第十八條規定，本行對於審計暨風險管理委員會及董事會交辦事項、提案之執行情形及追蹤事項，需進行控管回報，包括：議事單位應於每次會議召開時，彙整提報上次會議紀錄及執行情形；對於追蹤事項應定期彙整呈報執行進度。此外，針對董事於會後提問，亦即時提供董事執行業務所需之資料。

4. 113 年本行董事進修情形

(1)依上市上櫃公司董事進修推行要點第四條有關進修時數之規定，新任者於就任當年度至少宜進修十二小時，就任次年度起每年至少宜進修六小時。113 年本行在任全體董事總進修時數達 228 小時，所有董事皆已符合當年度應進修時數之規定。

(2)董事進修情形詳如下表：

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	合計
董事長	蔡明興	113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	12
		113.12.09	富邦金控、金融研訓院	大陸反洗錢工作重點變化趨勢暨新加坡2023年史上最大洗錢案例分享	3	
		113.12.17	中華公司治理協會	最新ESG永續資訊法規與實務	3	
		113.12.17	中華公司治理協會	從實際案例洞察公司舞弊風險與預防對策	3	
副董事長	韓蔚廷	113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	11
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	合計
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
常務董事	郭倍廷	113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	11
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
常務暨獨立董事	經天瑞	113.01.29	北富銀-法金商品處(內部課程)	Think ESG大師論壇: COP28 現場觀察：探台灣淨零轉型之路	2	16
		113.03.26	中華公司治理協會	誠信經營守則及如何避免誤踩董監責任紅線	3	
		113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
常務暨獨立董事	莫兆鴻	113.07.03	臺灣證券交易所	ESG 2024國泰永續金融暨氣候變遷高峰論壇	6	14
		113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
獨立董事	陳亮丞	113.03.26	中華公司治理協會	誠信經營守則及如何避免誤踩董監責任紅線	3	17
		113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
獨立董事	王儷娟	113.12.09	富邦金控、金融研訓院	大陸反洗錢工作重點變化趨勢暨新加坡2023年史上最大洗錢案例分享	3	20
		113.07.03	臺灣證券交易所	ESG 2024國泰永續金融暨氣候變遷高峰論壇	6	
		113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	
		113.09.27	保險事業發展中心	公司治理專題講座-接軌IFRS17之轉型契機-財務績效衡量規則改變對保險公司經營的影響	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	合計
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
		113.12.09	富邦金控、金融研訓院	大陸反洗錢工作重點變化趨勢暨新加坡2023年史上最大洗錢案例分享	3	
獨立董事	何鴻榮	113.02.21	中華民國證券暨期貨市場發展基金會	公平待客與金融消費者之保護	3	23
		113.04.26	中華公司治理協會	如何看懂財務報表-給非財務背景董監的一堂課	3	
		113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
		113.11.29	富邦金控	金融科技趨勢及資安治理弱點評估	3	
		113.12.09	富邦金控、金融研訓院	大陸反洗錢工作重點變化趨勢暨新加坡2023年史上最大洗錢案例分享	3	
獨立董事	吳碧珠	113.01.29	北富銀-法金商品處(內部課程)	Think ESG大師論壇: COP28 現場觀察：探台灣淨零轉型之路	2	17
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
		113.11.29	富邦金控	金融科技趨勢及資安治理弱點評估	3	
		113.12.09	富邦金控、金融研訓院	大陸反洗錢工作重點變化趨勢暨新加坡2023年史上最大洗錢案例分享	3	
董事	游適銘	113.02.21	中華民國證券暨期貨市場發展基金會	公平待客與金融消費者之保護	3	9
		113.08.20	中華公司治理協會	ESG「排碳有價」時代來臨，企業應如何因應？	3	
		113.12.09	富邦金控、金融研訓院	大陸反洗錢工作重點變化趨勢暨新加坡2023年史上最大洗錢案例分享	3	
董事	邱顯龍	113.01.29	北富銀-法金商品處(內部課程)	Think ESG大師論壇: COP28 現場觀察：探台灣淨零轉型之路	2	14
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
		113.11.29	富邦金控	金融科技趨勢及資安治理弱點評估	3	
董事	陳金榮	113.01.29	北富銀-法金商品處(內部課程)	Think ESG大師論壇: COP28 現場觀察：探台灣淨零轉型之路	2	14
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深	3	

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	合計
				藏不露的減碳大軍—海洋藍碳		
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
		113.11.29	富邦金控	金融科技趨勢及資安治理弱點評估	3	
董事	黃漪漱	113.01.29	北富銀-法金商品處(內部課程)	Think ESG大師論壇: COP28 現場觀察：探台灣淨零轉型之路	2	16
		113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
		113.11.29	富邦金控	金融科技趨勢及資安治理弱點評估	3	
董事	莫怡冰	113.01.29	北富銀-法金商品處(內部課程)	Think ESG大師論壇: COP28 現場觀察：探台灣淨零轉型之路	2	11
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
董事	黃世華	113.02.22	中華公司治理協會	從公司治理談智慧財產權的稅務管理	3	23
		113.03.12	中華公司治理協會	公司誠信經營與高階當責制度國際趨勢與經驗分享	3	
		113.08.14	富邦金控、金融研訓院	鷹眼識詐聯盟成果發表會暨金融安全與數位科技趨勢論壇	2	
		113.09.13	富邦金控	ESG課程-企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳	3	
		113.10.25	北富銀-法令遵循部	公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護	3	
		113.11.25	富邦金控、金融研訓院	破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0	3	
		113.11.29	富邦金控	金融科技趨勢及資安治理弱點評估	3	
		113.12.09	富邦金控、金融研訓院	大陸反洗錢工作重點變化趨勢暨新加坡2023年史上最大洗錢案例分享	3	

註：113.10.30 全體董事參與資安課程(數位科技風險下人工智慧之安全挑戰與未來趨勢)。

5.當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估。

- \* 113年董事會年度計劃於112年底提請董事會核議通過；113年董事會年度計劃之執行情形於次年度開始後二個月內提報董事會。
- \* 本行依據「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人管理政策」及「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人作業辦法」規定，辦理

113 年董事會及審計暨風險管理委員會績效評估作業，並於次年第一季前將董事會績效評估問卷彙整及分析之結果提報董事會，以提升董事會功能及運作效能。

- \* 本行設有永續發展執行小組，下設公司治理及誠信經營、員工照護、環境永續、責任金融、創新服務及社會承諾六個工作組。各工作組依循富邦金控 ESG 願景工程「低碳、數位、激勵、影響」四大策略，每年年初訂定年度執行計畫、每半年統整執行成果，由執行秘書提報至本行審計暨風險管理委員會後呈報董事會。永續發展執行小組於 113 年 1 月 19 日向本行審計委員會及董事會提報 112 年 ESG 執行成果及 113 年執行規劃；以及於 113 年 8 月 13 日及 8 月 21 日分別向本行審計委員會及董事會提報 113 年上半年 ESG 執行成果及下半年執行規劃。

(二) 審計暨風險管理委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形

審計暨風險管理委員會運作情形資訊

最近年度審計暨風險管理委員會開會 8 次，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%) (註 1)
常務暨獨立董事	經天瑞 (富邦金控代表)	7	1	88% (期間應出席次數：8 次)
常務暨獨立董事	莫兆鴻 (富邦金控代表)	8	0	100% (期間應出席次數：8 次)
獨立董事	陳亮丞 (富邦金控代表)	8	0	100% (期間應列席次數：8 次)
獨立董事	何鴻榮 (富邦金控代表)	8	0	100% (期間應列席次數：8 次)
獨立董事	吳碧珠 (富邦金控代表)	8	0	100% (期間應出席次數：8 次)
獨立董事	王儷娟 (富邦金控代表)	5	0	100% (期間應列席次數：5 次)
獨立董事	郭瑜玲(註 2) (富邦金控代表)	3	0	100% (期間應列席次數：3 次)

註 1：實際出席率(%)則以其在職期間審計暨風險管理委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：郭瑜玲獨立董事於 113 年 4 月 25 日辭任，本行母公司富邦金控於 113 年 6 月 14 日改派王儷娟接任本行獨立董事。

註 3：審計委員會自 113 年 12 月 18 日董事會通過後更名為審計暨風險管理委員會。

其他應記載事項：

1. 審計暨風險管理委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計暨風險管理委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計暨風險管理委員會決議結果以及公司對審計暨風險管理委員會意見之處理，詳如下表：

(1) 證券交易法第 14 條之 5 所列事項；

(2) 除前開事項外，其他未經審計暨風險管理委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項。

審計暨風險管理委員會 日期期別 (屆-次)	議案內容及後續處理	證交法 14-5 所列 事項	未經審計暨風 險管理委員會 通過，而經全 體董事三分之 二以上同意之 議決事項
113.01.19 第3屆第5次 審計委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 謹呈112年電腦系統資訊安全評估報告案。</li> <li>2. 提報本行112年ESG執行成果及113年執行規劃案。</li> <li>3. 檢陳本行大陸子行富邦華一銀行2022年度消保監管評價情況及該行整改工作報告案。</li> <li>4. 檢陳北京監管局對本行大陸子行富邦華一銀行北京分行現場檢查意見書及該行整改報告案。</li> <li>5. 富邦金控對本行112年度內部稽核作業成效考核結果案。</li> <li>6. 配合IRB(內部評等法)專案合規要求，首批申請IRB之法、個金模型已完成建置及驗證，擬申請模型核准案。</li> <li>7. 為平衡風險與實務需求，擬修訂「專業投資人及專業客戶資格認定政策」案。</li> <li>8. 配合金融監督管理委員會修正發布「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」，擬修訂本行「委外作業政策」案。</li> <li>9. 為合理控管授信交易實質利害關係人及配合金控修正規章，擬修訂本行「與利害關係人為授信或授信以外交易之作業政策」案。</li> <li>10. 提報本行與富邦建築經理股份有限公司辦理不動產行情顧問合約書增補協議案。</li> <li>11. 本行董事長及副董事長112年度獎金支給案。</li> </ol>	V	-
審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.01.19)出席董事無異議照案通過。			
113.03.05 第3屆第6次 審計委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 謹呈112年資訊安全整體執行情形案。</li> <li>2. 呈報本行「112年第四季風險管理報告」案。</li> <li>3. 呈報「112下半年度金融安全管理報告」案。</li> <li>4. 呈報本行112年度下半年法令遵循制度執行情形報告案。</li> <li>5. 112年內部稽核品質評核結果與改善計畫案。</li> <li>6. 113年第1季報告稽核業務辦理情形案。</li> </ol>		

	<p>7. 檢陳天津監管局對本行大陸子行富邦華一銀行天津分行現場檢查意見及該行關於監管意見落實情形案。</p> <p>8. 檢陳2023年度香港金融管理局對本行香港分行CAMEL評級結果案。</p> <p>9. 檢陳2023年度越南存款保險局對本行河內分行「存款保險法律規定遵守情形」之檢查結果案。</p> <p>10. 出具本行民國112年度「內部控制制度聲明書」暨「防制洗錢及打擊資恐內部控制制度聲明書」案。</p> <p>11. 呈報本行「112年度營業報告書」案。</p> <p>12. 本行民國112年度合併及個體財務報表案。</p> <p>13. 依重大性原則及政策層級規章制定之原則性，擬修訂本行「資產評估、損失準備提列及逾期放款催收呆帳處理政策」案。</p> <p>14. 擬修正本行「審計暨風險管理委員會組織規程」案。</p> <p>15. 擬續向富邦二號不動產投資信託基金受託機構臺灣土地銀行股份有限公司承租內湖資訊大樓1、2、7、8、9樓房屋作為行舍使用案。</p> <p>16. 富邦悍將棒球隊113年冠名贊助案。</p> <p>17. 113年度擬捐贈財團法人富邦慈善基金會、財團法人富邦文教基金會及財團法人台北富邦銀行公益慈善基金會案。</p> <p>18. 本行因擬擔任富邦人壽保險股份有限公司無擔保次順位普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。</p>	V	-
113.04.23 第3屆第7次 審計委員會	<p>審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。</p> <p>公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.03.13)出席董事無異議照案通過。</p> <p>1. 提報本行「112年永續報告書」利害關係人及重大主題鑑別調整結果案。</p> <p>2. 呈報「112年度法定壓力測試暨IRB信用風險壓力測試執行結果報告」案。</p> <p>3. 檢陳金管會對本行辦理「LIBOR退場後之轉換作業專案」檢查，所提書面意見(表B意見)之改善辦理情形案。</p>		

	<p>4. 檢陳 112 年度會計師內部控制制度查核報告案。</p> <p>5. 本行民國 113 年第 1 季合併財務報表案。</p> <p>6. 本行民國 112 年度盈餘分配案。</p> <p>7. 擬修訂本行「會計制度」案。</p> <p>8. 擬向金管會申請採用信用風險內部評等法計提資本案。</p> <p>9. 謹呈「台北富邦商業銀行股份有限公司資訊安全政策」修訂案。</p> <p>10. 本行人事異動案。</p> <p>11. 擬解除本公司第十五屆董事競業禁止之限制案。</p> <p>12. 香港分行申請出售 Unicorn Bay (HK) Investment Ltd. 聯貸授信債權部位，因富邦香港亦欲同時出售其部位，根據金控法遵研判本出售案屬授信以外之利害關係人交易，須經董事會決議案。</p>	v	-
	<p>審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。</p> <p>公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.04.24)出席董事無異議照案通過。</p>		
<p>113.06.18 第 3 屆第 8 次 審計委員會</p>	<p>1. 113 年第 2 季報告稽核業務辦理情形案。</p> <p>2. 檢陳新加坡分行委聘 KPMG 會計師獨立查核報告 (2023 年 Long Form Report) 之意見及改善辦理情形案。</p> <p>3. 檢陳本行大陸地區子行富邦華一銀行會計師出具之 2023 年管理建議書案。</p> <p>4. 呈報本行「113 年第一季風險管理報告」案。</p> <p>5. 為遵循金管會新巴塞爾協定第二支柱(Pillar II)資本適足性監理審查原則規定，擬向金管會申報「113 年度本行遵循監理審查原則申報資料」案。</p> <p>6. 配合外規異動，擬修訂本行「兼營證券業務內部控制制度管理政策」案。</p> <p>7. 配合證券法令規章異動，修訂本行「兼營證券業務內部稽核實施細則」案。</p> <p>8. 本行擬參與「台灣高速鐵路 2025~2030 年車站自動櫃員機設置招標案」案。</p> <p>9. 擬簽訂 pay.city 多元收付平台專案合約終止協議書暨支付開發廠商數位塗(股)公司剩餘價款案。</p> <p>10. 擬調整 113 年度財團法人富邦慈善基金會及財團法人富邦文教基金會之捐贈金額案。</p>	v	-

	<p>11. 本行副董事長之董事報酬調整建議案。</p> <p>12. 台灣人壽保險股份有限公司及中國信託綜合證券股份有限公司共 2 戶利害關係人額度續展及增貸案。</p> <p>13. 本案為 11 戶利害關係人之額度續展案，申請戶含富邦金融控股股份有限公司及集團子公司、廈門銀行股份有限公司、連線商業銀行股份有限公司等 11 戶案。</p> <p>14. 銀行使用『微軟個人電腦企業授權(EA)』採購案，每年單筆給付費用超過新台幣伍仟萬，屬利害關係人交易之重度決議事項案。</p>		
	<p>審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.06.19)出席董事無異議照案通過。</p>		
	<p>1. 為完善控管機制，修訂「信用風險集中度管理政策」案。</p>	<p>V</p>	<p>-</p>
	<p>審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.06.19)出席董事無異議修正通過。</p>		
<p>113.07.31 第 3 屆第 4 次 臨時審計委員會</p>	<p>1. 本行因擬擔任富邦人壽保險股份有限公司無擔保累積次順位普通公司債之承銷商，為協助完成債券銷售及交割作業，謹依本行取得或處分資產處理程序第十五條之規定案。</p>	<p>V</p>	<p>-</p>
	<p>審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計委員會意見之處理:臨時董事會(113.07.31)出席董事無異議照案通過。</p>		
<p>113.08.13 第 3 屆第 9 次 審計委員會</p>	<p>1. 提報本行 113 年上半年 ESG 執行成果及下半年執行規劃案。</p> <p>2. 呈報本行「113 年第二季風險管理報告」案。</p> <p>3. 呈報「113 上半年度金融安全管理報告」案。</p> <p>4. 檢呈全行「全面性洗錢及資恐風險評估結果報告」及「保險代理人業務洗錢及資恐風險評估結果報告」案。</p> <p>5. 呈報本行 113 年度上半年法令遵循制度執行情形報告案。</p> <p>6. 113 年第 3 季報告稽核業務辦理情形案。</p> <p>7. 檢陳新加坡分行委聘 Deloitte 會計師獨立查核營運</p>	<p>V</p>	<p>-</p>

	<p>持續管理(BCM)報告及改善辦理情形案。</p> <p>8. 本行民國 113 年上半年度合併及個體財務報表案。</p> <p>9. 為建立責任地圖制度，訂定本行「責任地圖政策」案。</p> <p>10. 修訂本行「檢舉不法暨檢舉人保護政策」案。</p> <p>11. 擬與忠興開發(股)公司共同辦理「仁愛金融大樓外牆修繕工程」案。</p> <p>12. 為本行仁愛金融大樓 6 樓~12 樓、13 樓部分、14 樓~23 樓續租案。</p> <p>13. 擬續向富邦產物保險股份有限公司承租其所屬大樓（城中、新竹、台中柳川、北台中、新營、高雄金融、花蓮、南京大樓）房屋作為行舍使用案。</p> <p>14. 擬續向財團法人富邦慈善基金會承租座落於台北市仁愛路四段 258 號(富邦福安大樓)2 樓、3 樓、5 樓至 9 樓及 11 樓房屋，作為本行辦公場所使用案。</p>		
	<p>審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.08.21)出席董事無異議照案通過。</p>		
<p>113.10.29 第 3 屆第 10 次審計委員 會</p>	<p>1. 謹呈本行委外作業之定期評估檢討報告案。</p> <p>2. 檢陳國家金融監督管理總局上海監管局對本行大陸子行富邦華一銀行責令限期改正通知書及該行整改報告案。</p> <p>3. 檢陳國家金融監督管理總局上海監管局對富邦華一銀行 2023 年度監管評級結果、監管意見及該行整改計劃報告案。</p> <p>4. 本行民國 113 年第 3 季合併財務報表案。</p> <p>5. 擬修訂本行「經營危機應變處理政策」案。</p> <p>6. 為實質控管國家風險，擬修訂本行「國家風險管理政策」案。</p> <p>7. 本行「作業風險標準法資本計提業務分類政策」廢止案。</p> <p>8. 修訂「台北富邦商業銀行股份有限公司辦理銀行保險業務內部控制稽核制度及招攬處理制度政策」案。</p> <p>9. 擬修訂本行「對國外分(子)行內部稽核作業管理政策」案。</p>	<p>v</p>	<p>-</p>

	<p>10. 擬續向台灣大哥大股份有限公司承租新北市五股區五權路9號、11號及11-1號等一樓及二樓房屋、地下一樓平面停車位一位作為本行五股倉庫使用案。</p> <p>11. 「113-114年臺北富邦勇士籃球隊」冠名贊助案。</p>		
	<p>審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過,並提報董事會。          公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.10.30)出席董事無異議照案通過。</p>		
	<p>1. 擬與富邦媒體科技股份有限公司續約momo卡五年發行合約案。</p>	<p>v</p>	<p>-</p>
	<p>審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過,並提報董事會。          公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.10.30)出席董事無異議修正通過。</p>		
<p>113.12.17          第3屆第11次審計委員會</p>	<p>1. 呈報本行「113年第三季風險管理報告」案。</p> <p>2. 呈報「113年上半年度法定壓力測試暨IRB法信用風險壓力測試執行結果報告」案。</p> <p>3. 呈報本行113年第2季資本適足性評估結果案。</p> <p>4. 113年第4季報告稽核業務辦理情形案。</p> <p>5. 檢陳金管會對本行辦理「一般業務」檢查(報告編號113H010),所提書面意見(表B意見)之改善辦理情形案。</p> <p>6. 檢陳金管會對本行稽核工作考核結果為「成績優良」案。</p> <p>7. 檢陳國家金融監督管理總局上海監管局對富邦華一銀行2023年度消保監管評價及該行整改報告案。</p> <p>8. 檢陳對富邦華一銀行2024年度稽核作業成效考核結果案。</p> <p>9. 本行114年度預算業經編製完竣,檢附114年營運計畫及年度預算案。</p> <p>10. 依金管會函令修訂「內部控制政策」,將永續資訊之管理納入內部控制制度案。</p> <p>11. 擬修正本行「審計暨風險管理委員會組織規程」及「董事會議事規範」案。</p> <p>12. 擬訂定本行114年度稽核計畫案。</p> <p>13. 為授信戶臺北市政府暨其所屬機關學校申請續展暨年審案。</p> <p>14. 有關本公司擬與台灣固網股份有限公司及台灣大</p>	<p>v</p>	<p>-</p>

	哥大股份有限公司，為授信以外關係人交易案。		
	15. 「本公司擬委託富邦金融控股股份有限公司代辦採購作業」討論案。		
	審計委員會決議結果:出席委員無異議照案通過，並提報董事會。 公司對審計委員會意見之處理:董事會(113.12.18)出席董事無異議照案通過。		
	1.本行民國 114 年簽證會計師委任及報酬案。	v	-
	審計委員會決議結果:全體出席委員同意通過，並提報董事會。(預計提報 114.03.12 董事會)		

2. 獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

審計暨風險管理委員會日期	應迴避獨立董事	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
113.06.18	莫兆鴻 王儷娟	本案為11戶利害關係人之額度續展案，申請戶含富邦金融控股股份有限公司及集團子公司、廈門銀行股份有限公司、連線商業銀行股份有限公司等11戶案。	莫兆鴻為富邦金融控股股份有限公司獨立董事。 王儷娟為富邦金融控股股份有限公司獨立董事。	討論及表決時離席迴避。
	莫兆鴻 王儷娟	銀行使用『微軟個人電腦企業授權(EA)』採購案，每年單筆給付費用超過新台幣伍仟萬，屬利害關係人交易之重度決議事項案。	莫兆鴻為富邦金融控股股份有限公司獨立董事。 王儷娟為富邦金融控股股份有限公司獨立董事。	討論及表決時離席迴避。
113.12.17	莫兆鴻 王儷娟	「本公司擬委託富邦金融控股股份有限公司代辦採購作業」討論案。	莫兆鴻為富邦金融控股股份有限公司獨立董事。 王儷娟為富邦金融控股股份有限公司獨立董事。	討論及表決時離席迴避。

3. 獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形。

獨立董事與內部稽核主管及會計師於 113 年度所進行之溝通及交流情形：

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
113.01.19	審計委員會	本行總稽核	本行大陸子行富邦華一銀行2022年度消保監管評價情況及該行整改工作報告。	經113.01.19審計委員會備查後，提報113.01.19董事會。

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
	審計委員會	本行總稽核	北京監管局對本行大陸子行富邦華一銀行北京分行現場檢查意見書及該行整改報告。	經113.01.19審計委員會備查後，提報113.01.19董事會。
	審計委員會	本行總稽核	富邦金控對本行112年度內部稽核作業成效考核結果。	經113.01.19審計委員會備查後，提報113.01.19董事會。
113.03.05	審計委員會	本行總稽核	112年內部稽核品質評核結果與改善計畫。	經113.03.05審計委員會備查後，提報113.03.13董事會。
	審計委員會	本行總稽核	113年第1季報告稽核業務辦理情形。	經113.03.05審計委員會備查後，提報113.03.13董事會。
	審計委員會	本行總稽核	天津監管局對本行大陸子行富邦華一銀行天津分行現場檢查意見及該行關於監管意見落實情形。	經113.03.05審計委員會備查後，提報113.03.13董事會。
	審計委員會	本行總稽核	2023年度香港金融管理局對本行香港分行CAMEL評級結果。	經113.03.05審計委員會備查後，提報113.03.13董事會。
	審計委員會	本行總稽核	2023年度越南存款保險局對本行河內分行「存款保險法律規定遵守情形」之檢查結果。	經113.03.05審計委員會備查後，提報113.03.13董事會。
	審計委員會	本行總稽核	出具本行民國112年度「內部控制制度聲明書」暨「防制洗錢及打擊資恐內部控制制度聲明書」。	經113.03.05審計委員會審議後，送113.03.13董事會決議。
	審計委員會	本行會計主管及簽證會計師	112年度合併及個體財務報表案。	經113.03.05審計委員會審議後，送113.03.13董事會決議。
113.04.23	審計委員會	本行副總稽核	金管會對本行辦理「LIBOR退場後之轉換作業專案」檢查，所提書面意見(表B意見)之改善辦理情形。	經113.04.23審計委員會備查後，提報113.04.24董事會。
	審計委員會	本行副總稽核	112年度會計師內部控制制度查核報告。	經113.04.23審計委員會備查後，提報113.04.24董事會。
	審計委員會	本行會計主管及簽證會計師	113年第1季合併財務報表案。	經113.04.23審計委員會審議後，送

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
				113.04.24董事會決議。
113.06.18	審計委員會	本行總稽核	113年第2季報告稽核業務辦理情形。	經113.06.18審計委員會備查後，提報113.06.19董事會。
	審計委員會	本行總稽核	新加坡分行委聘KPMG會計師獨立查核報告（2023年 Long Form Report）之意見及改善辦理情形。	經113.06.18審計委員會備查後，提報113.06.19董事會。
	審計委員會	本行總稽核	本行大陸地區子行富邦華一銀行會計師出具之2023年管理建議書。	經113.06.18審計委員會備查後，提報113.06.19董事會。
	關鍵查核事項會議	簽證會計師	113年上半年度財務報告關鍵查核事項之溝通。	會計師與獨立董事溝通後無修改半年度關鍵查核事項。
113.08.13	審計委員會	本行總稽核	113年第3季報告稽核業務辦理情形。	經113.08.13審計委員會備查後，提報112.08.21董事會。
	審計委員會	本行總稽核	新加坡分行委聘Deloitte會計師獨立查核營運持續管理(BCM)報告及改善辦理情形。	經113.08.13審計委員會備查後，提報112.08.21董事會。
	審計委員會	本行會計主管及簽證會計師	113年上半年度合併及個體財務報表案。	經113.08.13審計委員會審議後，送113.08.21董事會決議。
	稽核座談會	本行總稽核及稽核同仁	「Artificial Intelligent (AI) 風險與治理」分享。	依建議事項辦理。
113.10.29	審計委員會	本行總稽核	國家金融監督管理總局上海監管局對本行大陸子行富邦華一銀行責令限期改正通知書及該行整改報告。	經113.10.29審計委員會備查後，提報113.10.30董事會。
	審計委員會	本行總稽核	國家金融監督管理總局上海監管局對富邦華一銀行2023年度監管評級結果、監管意見及該行整改計劃報告。	經113.10.29審計委員會備查後，提報113.10.30董事會。
	審計委員會	本行會計主管及簽證會計師	113年第3季合併財務報表案。	經113.10.29審計委員會審議後，送113.10.30董事會決議。

日期	溝通方式	溝通對象	溝通事項	溝通結果
113.12.17	審計委員會	本行總稽核	113年第4季報告稽核業務辦理情形。	經113.12.17審計委員會備查後，提報113.12.18董事會。
	審計委員會	本行總稽核	金管會對本行辦理「一般業務」檢查(報告編號113H010)，所提書面意見(表B意見)之改善辦理情形。	經113.12.17審計委員會備查後，提報113.12.18董事會。
	審計委員會	本行總稽核	金管會對本行稽核工作考核結果為「成績優良」。	經113.12.17審計委員會備查後，提報113.12.18董事會。
	審計委員會	本行總稽核	國家金融監督管理總局上海監管局對富邦華一銀行2023年度消保監管評價及該行整改報告。	經113.12.17審計委員會備查後，提報113.12.18董事會。
	審計委員會	本行總稽核	對富邦華一銀行2024年度稽核作業成效考核結果。	經113.12.17審計委員會備查後，提報113.12.18董事會。
	審計委員會	本行總稽核	訂定本行114年度稽核計畫。	經113.12.17審計委員會審議後，送113.12.18董事會決議。
	稽核座談會	本行總稽核及稽核同仁	1.113年對內部稽核工作的滿意度問卷調查結果。 2.報告金管會11/29與本國銀行內稽座談會交流議題。	依建議事項辦理。
	關鍵查核事項會議	簽證會計師	113年度財務報告關鍵查核事項之溝通。	會計師與獨立董事溝通後無修改年度關鍵查核事項。

註：審計委員會自 113.12.18 董事會通過後更名為審計暨風險管理委員會。

### (三)依銀行業公司治理實務守則規定揭露之項目

請參閱本行網址 <https://www.fubon.com/banking/about/index.htm>→台北富邦銀行「關於我們」。

(四) 本行公司治理運作情形及其與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>一、銀行股權結構及股東權益</p> <p>(一) 銀行是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？</p> <p>(二) 銀行是否掌握實際控制銀行之主要股東及主要股東之最終控制者名單？</p> <p>(三) 銀行是否建立、執行與關係企業間之風險控管機制及防火牆機制？</p>	<p>V</p> <p>V</p> <p>V</p>		<p>(一)本行為富邦金融控股股份有限公司(本表以下稱「富邦金控」)100%持有之子公司，若有股東建議、疑義及爭議事項可經由電話、書面文件或各種開會場合等方式妥善處理。</p> <p>(二)本行為富邦金控100%持有之子公司。</p> <p>(三)</p> <p>1.本行於董事長轄下設有風險管理執行委員會，負責監督本行及子公司風險管理制度之有效運作。本行已制定完備的風險管理政策及相關管理規範，並設有獨立之風險管理單位負責風險控管。</p> <p>2.依據金控法第44及45條及銀行法等相關規定，本行訂有「與利害關係人為授信或授信以外交易之作業政策」、「利害關係人授信以外交易概括授權內部控管作業政策」等相關規範，本行與關係企業間之授信及授信以外交易，均需符合相關法規對利害關係人交易之規定。</p> <p>3.本行與關係企業間之風險控管及防火牆機制，亦遵循「富邦金融控股股份有限公司暨子公司防火牆管理政策」，落實對於資訊、資源共用、業務交易行為及資金運用防火牆等機制之規範。</p>	無差異
<p>二、董事會之組成及職責</p> <p>(一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標？</p>	V		<p>(一)</p> <p>1.依本行「公司治理政策」第二十三條，董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：營運判斷能力、會計及財務分析能力、經營管理能力、風險管理能力、危機處理能力、產業知識、國際市場觀、領導能力、決策能力。</p> <p>2.依「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人管理政策」第七條，指派子公司董事及監察人成員時，應考量董事會之整體配置。董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以</p>	無差異

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>(二) 銀行除依法設置薪資報酬委員會及審計暨風險管理委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？</p> <p>(三) 銀行是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？</p> <p>(四) 銀行是否定期評估簽證會計師獨立性？</p>	V		<p>下二大面向之標準：(1)基本條件與價值：性別、年齡、國籍等。(2)專業知識技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經驗等。</p> <p>(二)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本行為強化管理機能，於董事會下設「信託財產評審委員會」及功能性委員會-「審計暨風險管理委員會」。</li> <li>2. 本行另設諮議委員會如下，負責審核及督導公司各項營運：            董事長層級：資產負債管理委員會、風險管理執行委員會。            經理部門層級：授信審議委員會、投資審議委員會、人事評議委員會。</li> </ol> <p>(三)本行依據「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人管理政策」及「富邦金控暨子公司指派或推薦轉投資公司之董事及監察人作業辦法」，自 109 年董事會績效評估起每年執行，且將績效評估結果提報董事會，進行檢討及精進，並作為酬金給付之參考依據。</p> <p>(四)本行每年定期評估簽證會計師之獨立性，以作為會計師聘任之參考。本行於 112 年 12 月 19 日審計委員會及 113 年 3 月 13 日董事會討論 113 年度簽證會計師聘任案，除檢具簽證會計師提供之獨立性聲明書外，亦就簽證會計師之獨立性進行評估，評估項目包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本行無因與簽證會計師有直接或重大間接財務利益而影響獨立性之情事。</li> <li>2. 簽證會計師未曾於目前或最近兩年內擔任本行之董事、監察人，或其他直接並可重大影響本審計案件之職務。</li> <li>3. 本行無為簽證會計師之立場或意見辯護，而影響獨立性之情事。</li> <li>4. 簽證會計師及其審計小組無提供本行可能影響超然獨立之非審計服務。</li> <li>5. 無其他中華民國職業道德規範公報規定可能影響超然獨立之情形。</li> </ol>	
<p>三、銀行是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治</p>	V		<p>本行由法令遵循部擔任公司治理專責單位，112.08.29經董事會通過由法令遵循部副主管擔任本行公司治理主管，負責公司治理相關事務。</p> <p>(一)職權範圍：</p>	無差異

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)?			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜。</li> <li>2. 製作董事會議事錄。</li> <li>3. 協助董事就任及持續進修。</li> <li>4. 提供董事執行業務所需之資料。</li> <li>5. 協助董事遵循法令。</li> </ol> <p>(二) 年度執行業務重點: 請詳本年報-公司治理運作情形。</p> <p>(三) 進修情形: 公司治理主管於 113 年參加中華民國公司經營暨永續發展協會舉辦之「ESG 的趨勢及疫情環境談全球稅制改革及企業稅務治理」、「公司治理下董監和內部人所不可不知的法律規範與風險責任」、「職場勞資爭議、解決機制及案例分享」、「董事會實務爭議之解析」, 進修時數達 12 小時。</p> <p>(四) 公司治理單位業務推展情形:  <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 為強化議事效率及提升公司治理能力, 113 年已修訂公司治理相關規章, 如:「章程」、「公司治理政策」、「審計委員會組織規程」、「董事會議事規範」、「董事會議事作業準則」等。</li> <li>2. 為確保董事會成員即時獲悉公司重大事件, 本行依據「重大事件通報董事作業準則」, 於本行及子公司發生重大事件時, 即時通報董事會成員。</li> <li>3. 法令遵循單位定期向董事會說明國內外分支機構相關重大法令異動及監理重點。</li> <li>4. 針對董事會成員辦理至少 6 學分之「到府授課」進修課程; 對於新任董事, 公司均有提供相關就任參考資料; 評估購買合宜之「董監事及重要職員責任保險」, 並至董事會報告。</li> <li>5. 不定期召集會計師、獨立董事、稽核主管之溝通會議, 以落實內稽內控制度。</li> <li>6. 擬定董事會議程於七日前通知董事, 召集會議並提供會議資料, 議題如需利益迴避予以事前提醒, 並於會後二十天內完成董事會議事錄。</li> <li>7. 為落實公司治理, 由董事會及個別董事執行績效評估, 並將績效評估結果於次年第一季前提報董事會。</li> </ol> </p>	
四、銀行是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道, 及於公司網站設	V		<p>(一) 本行設置企業發言人及代理企業發言人為對外發言溝通之管道。企業發言人針對全行性事務代表本行對外發言, 目前由郭倍廷總經理擔任, 代理企業發言人由吳蕙菱執行副總經理擔任; 行銷公關發言人係針</p>	無差異

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？			<p>對本行產品或服務相關議題對外發言，目前在數位金融及消金信用卡、財富管理及分行業務、法人金融、國際金融、金融市場、風險管理、作業管理、品牌公關等各面向，均設有發言人，統一對外發言。另外客戶可透過電話客服中心、關懷專線、語音客服、數位客服、官網服務、本行營業單位等方式，進行產品服務或處理消費爭議問題。</p> <p>(二) 本行官網設置「金融友善專區」、「公平待客專區」、「企業永續專區」，回應利害關係人關切的議題，納入身心障礙客群的金融服務資訊，擴大與利害關係人的溝通範疇。其中「金融友善專區」獲得數位發展部無障礙AAA最高等級認證。</p> <p>(三) 本行自112年起編製出版永續報告書，另於官網設置「企業永續專區」，並提供中文/英文兩種語系，增進與利害關係人溝通。</p> <p>(四) 本行網站設有「獨立董事信箱」，由審計暨風險管理委員會委員親自管理，提供利害關係人另一溝通管道。</p> <p>(五) 富邦金控為本行唯一股東，富邦金控每季舉辦乙次法人說明會，相關資訊均放置金控網站，本行並未召開法人說明會。</p> <p>(六) 本行定期舉辦勞資會議，員工得透過勞資會議代表建議或反應相關議題，且本行母公司富邦金控訂有「員工意見申訴及處理準則」，員工個人如有意見或需要申訴之理由，亦得透過此一管道維護員工權益及健全管理體系；本行及母公司亦定期對於各單位進行滿意度調查，同仁亦可藉該調查為相關建議或交流。</p> <p>(七) 本行訂定「檢舉不法暨檢舉人保護政策」，設置檢舉管道(電子郵件、信函、電話)，並由獨立專責單位受理案件及調查，113年度接獲檢舉案件共計19案，對於檢舉相關資訊內容充分保密，以確保公司健全經營及建立誠信、獨立、透明的企業文化。</p> <p>(八) 打擊詐騙已是全民共識，更是金融機構的重要使命，為厚植同仁及全民防詐能力，分別於各大通路就對內、外安排防詐宣導事宜。</p> <p>1.對內：            (1)於7家分行實施防詐演練，並邀請分行轄區警察共同參與。            (2)定期於EIP及個金主管及作業主管訓練會議，針對新增詐騙態樣或防詐相關議題公告</p>	

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>及宣導。</p> <p>(3)規劃富邦洗防講堂，邀請業界專家就市場詐騙新手法及應對建議與同仁分享。</p> <p>2.對外：</p> <p>(1)透過Line OA/Mail Hunter推播防詐宣導訊息。</p> <p>(2)於銀行官網/反詐專區及網行銀設置防詐專區，客戶可透過相關管道查看常見詐騙範例及最新詐騙手法。</p> <p>(3)拜會刑事警察局/地檢署/法務部與公部門就科技防詐精進交流。</p> <p>(4)刊登全新反詐廣告於分行外牆、營業大廳及ATM，展開大規模防詐宣導，喚起國人對詐騙議題的關注。</p> <p>(5)推出數位遊戲，藉由互動遊戲提升客戶的識詐意識。</p> <p>(6)藉由報獎及媒體採訪，宣導本行阻詐成效。</p> <p>(7)配合主管機關推動「反詐先鋒 青春不踩雷」活動，於大專院校推廣防詐意識。</p>	
<p>五、資訊公開</p> <p>(一)銀行是否架設網站，揭露財務業務及本行公司治理資訊？</p> <p>(二)銀行是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責銀行資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置銀行網站等）？</p> <p>(三)銀行是否於會計年度終了後依銀行法及證券交易法相關規定於期限內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報</p>	<p>V</p> <p>V</p> <p>V</p>		<p>(一) 本行設有對外網站，於官網「關於我們」揭露財務概況、信用評等、公司治理等資訊，並於官網首頁提供法定揭露資訊之入口，方便使用者快速取得相關資訊。</p> <p>(二)</p> <p>1.本行簡介、公司治理、信用評等資訊亦提供英文網頁，以協助外國人更了解本行組織、財務概況與公司治理等資訊。</p> <p>2.為有效掌握對外溝通品質、確保傳達正確的訊息與形象，本行除依法規設立企業發言人外，另依公關事務特性設立行銷公關發言人，並遵循母公司富邦金控相關規範落實發言人制度，未依規取得核准者，不得以本行名義擅自對外發布訊息或接受媒體採訪。</p> <p>3.本行對公開資訊觀測站之網路申報作業系統管理，均有指定專人負責相關資訊之蒐集及揭露工作，以確保可能影響股東及利益相關者決策之資訊能夠即時允當揭露。</p> <p>(三) 本行於會計年度終了後已依銀行法及證券交易法等相關規定於期限內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形。</p>	無差異

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
告與各月份營運情形?				
六、銀行是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、利益相關者權益、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、銀行為董事及監察人購買責任保險之情形、對政黨、利害關係人及公益團體所為之捐贈情形等）？	V		<p>(一) 員工權益、僱員關懷</p> <p>為保障本行員工權益、照護員工身心健康，本行訂有保障員工權益之相關規範，亦提供員工照護的相關措施，包含各項員工福利、提供員工健康檢查、提供心理諮商與法律服務管道等，用以打造幸福職場。相關措施簡要說明如下：</p> <p>1. 員工權益：</p> <p>(1) 本行母公司富邦金控訂有『員工意見申訴及處理準則』，以確保員工個人人格、人身自由、尊嚴及身心健康安全。</p> <p>(2) 本行依團體協約法之規定，與台北富邦商業銀行股份有限公司企業工會訂定團體協約，以穩定勞資關係並促進勞資雙方和諧。</p> <p>2. 僱員關懷：</p> <p>(1) 完善的員工福利：本公司提供節金發放制度、婚喪生育補助、員工保險制度、退休金制度、員工持股信託、員工急難救助和撫卹等，同仁可自行至內部網站取得相關規章資訊，以確保個人權益。</p> <p>(2) 各項婚育照護計畫：本公司制定各項良好的婚育制度、補助與照護計畫，例如：2018年起提供優於法令之假別日數及生產、育兒補助政策、不限子女人數的團保優惠、結婚補助等。</p> <p>(3) 社團活動及簡易運動中心：除各類型社團日常活動外，為凝聚員工向心力及推廣運動風氣，特辦理員工籃球、桌球、羽球等球類比賽；另，鼓勵員工休憩時或下班後能就近運動，公司陸續於員工較集中之辦公地點設置「簡易運動中心」，提供員工免費使用桌球桌、投籃機、跑步機及健身車等器材，並開辦瑜珈、韻律舞及體適能等相關課程，俾使員工得以適時放鬆身心和抒發工作壓力。</p> <p>(4) 健康檢查：為協助員工身體健康管理並預防疾病，富邦提供員工優於法令週期及項目的免費「定期健康檢查」福利，經由與多家優質醫療院所合作，讓員工盡早了解自己健康狀況及改善重點，以降低或避免疾病發生。</p> <p>(5) 免費紓壓與心理諮商：為增進員工福利，促進健康、減輕壓力，爰於員工人數較多之大樓聘請視障人士提供按摩服務，並與</p>	無差異

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>「華人心理治療基金會」合作，由公司付費提供員工免費心理諮商服務。</p> <p>(6) 法律扶助諮詢補助：為協助同仁及時妥適面對法律問題，本行將專業法律諮詢服務納入員工協助方案的範圍，費用由公司負擔。</p> <p>(二) 投資者關係：富邦金控係本行唯一股東。</p> <p>(三) 利益相關者權益：本行設有24小時客戶服務專線：(02)8751-6665。</p> <p>(四) 董事進修之情形：本行每年針對董事辦理「到府授課」之進修課程，內容涵蓋公司治理主題相關之財務、風險管理、業務及企業社會責任等範圍，113年安排「企業淨零轉型新路徑！深藏不露的減碳大軍—海洋藍碳」，以及「金融科技趨勢及資安治理弱點評估」課程，讓董事更了解永續發展趨勢，及金融科技於金融安全之運用。另亦不定期提供外部機構舉辦之多元化課程或研討會訊息，如：大陸反洗錢工作重點變化趨勢暨新加坡2023年史上最大洗錢案例分享；公司治理論壇-AI人工智慧與金融消費者保護；破解最新詐騙鏈：白領犯罪2.0；公平待客與金融消費者之保護；公司誠信經營與高階當責制度國際趨勢與經驗分享等之ESG相關議題、法令遵循、財務報告資訊、風險管理等課程，以鼓勵董事持續進修。</p> <p>(五) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本行訂定嚴謹完整的風險管理政策、準則及相關規章，包括資產負債管理政策、信用風險管理政策、市場風險管理政策、流動性風險管理政策、銀行簿利率風險管理政策、資本適足性管理政策、內部資本適足性評估辦法、作業風險管理政策、財管風險管理政策、國家風險管理政策、氣候風險管理政策及風險胃納管理政策等，以有效辨識、衡量、管理、沖抵、監控及報告各項風險。此外藉由設置風險衡量指標、分散資產組合、授權權限、部位限額、停損點及分層負責等方式，控管本行之信用、市場、作業、財管、國家、氣候及流動性等風險，且持續追蹤檢討，並由內部稽核部門進行獨立評估，以確保本行風險管理機制有效運作。</p> <p>(六) 客戶政策之執行情形： 1. 本行訂有公平待客原則政策、執行辦法及客戶申訴處理辦法，並以符合客戶需求及保障客戶權益為目標。為積極推動公平待客執行措施，定期召開公平待客高階主管會</p>	

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因																																													
	是	否	摘要說明																																														
			<p>議及公平待客小組會議檢視執行成效，且每半年定期向董事會呈報執行情形。確保本行商品及服務均落實公平待客原則，增進客戶對本行金融服務之信心與信任。</p> <p>2. 客戶可透過24小時電話客服中心、樂齡關懷及申訴專線、數位客服、官網服務及本行營業單位等各項簡便迅速之管道，進行產品服務或處理消費爭議問題。</p> <p>3. 本行關注並推動對高齡、財務弱化族群之特別保護，及各障別與外國人士之友善、普惠金融服務，為台灣首家推行雙軌手語翻譯服務的銀行、並提供高齡客戶專屬商品、樂齡專櫃、樂齡專線及防詐相關等措施與活動宣導金融知識，持續秉持誠信、關懷客戶之理念，善盡企業責任，達到本行永續發展之目標。</p> <p>(七) 銀行為董事購買責任保險之情形:本行母公司富邦金控自成立時即為所有旗下之子公司投保「董監事及重要職員責任保險」，本行每年依比例分攤保險費用，此保單之範圍即已包括本行之所有董事。</p> <p>(八) 對政黨、利害關係人及公益團體所為之捐贈情形詳如下表。 單位：元</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>序號</th> <th>捐贈對象</th> <th>捐贈金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>財團法人富邦慈善基金會</td> <td>26,904,000</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>財團法人富邦文教基金會</td> <td>30,074,000</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>財團法人台北富邦銀行公益慈善基金會</td> <td>27,050,000</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>財團法人賑災基金會</td> <td>17,000,000</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>財團法人中小企業信用保證基金</td> <td>68,704,885</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>社團法人台灣復甦照護學會</td> <td>280,000</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>社團法人高雄市愛種樹協會</td> <td>840,983</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>社團法人臺灣山林復育協會</td> <td>1,163,750</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>財團法人日月光文教基金會</td> <td>10,000</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>財團法人台灣基督教門諾會附設花蓮縣私立黎明教養院</td> <td>56,100</td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>社團法人臺東縣脊髓損傷者協會</td> <td>8,250</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>國立臺灣大學</td> <td>10,000,000</td> </tr> <tr> <td>13</td> <td>實踐大學</td> <td>500,000</td> </tr> <tr> <td>14</td> <td>社團法人中華民國工商協進會</td> <td>900,000</td> </tr> </tbody> </table>	序號	捐贈對象	捐贈金額	1	財團法人富邦慈善基金會	26,904,000	2	財團法人富邦文教基金會	30,074,000	3	財團法人台北富邦銀行公益慈善基金會	27,050,000	4	財團法人賑災基金會	17,000,000	5	財團法人中小企業信用保證基金	68,704,885	6	社團法人台灣復甦照護學會	280,000	7	社團法人高雄市愛種樹協會	840,983	8	社團法人臺灣山林復育協會	1,163,750	9	財團法人日月光文教基金會	10,000	10	財團法人台灣基督教門諾會附設花蓮縣私立黎明教養院	56,100	11	社團法人臺東縣脊髓損傷者協會	8,250	12	國立臺灣大學	10,000,000	13	實踐大學	500,000	14	社團法人中華民國工商協進會	900,000	
序號	捐贈對象	捐贈金額																																															
1	財團法人富邦慈善基金會	26,904,000																																															
2	財團法人富邦文教基金會	30,074,000																																															
3	財團法人台北富邦銀行公益慈善基金會	27,050,000																																															
4	財團法人賑災基金會	17,000,000																																															
5	財團法人中小企業信用保證基金	68,704,885																																															
6	社團法人台灣復甦照護學會	280,000																																															
7	社團法人高雄市愛種樹協會	840,983																																															
8	社團法人臺灣山林復育協會	1,163,750																																															
9	財團法人日月光文教基金會	10,000																																															
10	財團法人台灣基督教門諾會附設花蓮縣私立黎明教養院	56,100																																															
11	社團法人臺東縣脊髓損傷者協會	8,250																																															
12	國立臺灣大學	10,000,000																																															
13	實踐大學	500,000																																															
14	社團法人中華民國工商協進會	900,000																																															

評估項目	運作情形			與銀行業公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			15 昆山杜克大學教育發展基金會 4,007,605	
			16 北京大學教育基金會 886,883	
			17 丁善理紀念基金 64,987	
			總計 188,451,443	
<p>七、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無須填列)</p> <p>因臺灣證券交易所股份有限公司公司治理評鑑系統之評鑑適用對象限於上市櫃公司，本公司非屬該評鑑之應受評公司。</p>				

(五) 銀行如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：未設置。

(六) 推動永續發展執行情形：

1. 本行推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、銀行是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	V		<p>一、</p> <p>(一) 母公司富邦金控啟動「富邦金控永續經營(ESG)願景工程」，聚焦低碳、數位、激勵及影響等四大策略，設有「公司治理及永續委員會」，下設永續經營執行小組(ESG執行小組)，由金控總經理擔任執行長、金控永續發展部擔任秘書單位，金控ESG執行小組下分設公司治理及誠信經營、員工照護、環境永續、責任金融、創新服務與社會承諾等六個工作小組，定期彙整各子公司ESG執行情形及執行計畫，每半年向公司治理及永續委員會進行報告，並進一步提報金控董事會。</p> <p>(二) 為強化永續經營，本行已制定「永續發展政策」及「永續發展執行辦法」，明定永續發展實踐面向及永續治理運作機制。銀行董事會為本行永續發展之最高督導及決策單位，永續發展組織架構，由高階管理階層親自領導推動，於本行總經理轄下設置「永續發展執行小組」，作為本行推動永續之跨單位協作平台，由總經理擔任執行長，負責領導永續發展執行小組設定執行目標與計畫；另由專責單位品牌永續部，擔任執行秘書統籌推動永續發展事務。</p> <p>(三) 本行永續發展執行小組下，分設公司治理及誠信經營、員工照護、環境永續、</p>	註

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因
	是	否	摘要說明	
			責任金融、創新服務及社會承諾六個工作組，負責執行本行永續發展相關計畫及目標。永續發展執行小組每季召開會議，並視需要另行召開（113年共召開5次會議）；另於每年年初提出當年度之執行計畫，每半年統整執行成果，由執行秘書提報至本行審計委員會後呈報董事會。（113年ESG執行成果及114年行動規劃已於114年1月20日提報）。	
二、銀行是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略	V		<p>二、</p> <p>(一) 本行依循母公司富邦金控訂定之「永續發展守則」，其中明訂金控依重大性原則檢視與鑑別與富邦相關之環境、社會及公司治理議題，針對相關風險研擬妥適之管理因應措施。另各透過四個面向包括：落實公司治理、發展永續環境、維護社會公益及強化永續發展資訊揭露，落實永續發展。</p> <p>(二) 本行依據「GRI 3：重大主題 2021」指引鑑別營運中對經濟、環境、人群（包含其人權）的實際或潛在衝擊，並依衝擊規模、發生可能性，決定這些衝擊及對應主題的重大性排序。112年度共鑑別15項重大主題，包含8項關鍵主題及7項基本主題。本行並將重大主題結果呈報至本行審計委員會及董事會備查通過，作為112年永續報告書編撰之基礎，揭露相關管理方針、政策、專案等資訊。</p> <p>(三) 本行遵循金控訂定之「永續金融政策」及本行之「氣候風險管理政策」，並依循聯合國之責任投資原則、赤道原則等國際準則，將ESG議題納入投融資決策考量。本行於辦理授信、投資及相關業務時，需逐案進行永續性風險評估與檢核，若客戶對環境及社會永續發展涉有重大不利影響之項目，本行將審慎評估往來策略；同時，本行制定「永續授信與投資準則」及「永續授信管理辦法」，針對燃煤電廠、煤礦、水泥、石化、鋼鐵等五項高碳排敏感性產業擬定准入及撤資標準，另以ESG影響程度與轉型作為綜合評估客戶之ESG分級，並透過ESG問卷，瞭解授信對象之綠色轉型目標與執行成效，以評估結果做為往來策略之依據。</p>	註
三、環境議題			三、	註

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因
	是	否	摘要說明	
(一) 銀行是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		<p>(一)</p> <p>本行依循母公司富邦金控訂定之「氣候變遷管理準則」及「環境政策聲明」，建立環境管理制度，並持續落實精進：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依循母公司富邦金控於111年通過SBT(科學基礎減碳目標)審核，加入RE100(百分百再生能源)倡議，辦理節能減碳措施。</li> <li>2. 持續辦理ISO 14001 環境管理系統認證、ISO 50001 能源管理系統認證，認證邊界為本行中山大樓及金融大樓屬銀行單位之樓層。</li> <li>3. 本行自105年導入溫室氣體盤查以來，每年進行盤查並取得ISO 14064-1溫室氣體盤查認證，本行持續辦理ISO 14064-1溫室氣體盤查、查證及揭露。自111年起合併財報子公司(富邦華一銀行有限公司及北富銀創業投資股份有限公司)已加入溫室氣體盤查及查證。</li> </ol>	
(二) 銀行是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		<p>(二)</p> <p>本行致力提升能源利用效率，降低環境負荷，採取具體措施如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 提升能源利用效率： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 汰換耗能設備：包括電梯、空調及燈具等。</li> <li>(2) 落實節電管理：包括尖離峰時段管控電梯運轉台數、分行招牌燈提前關閉、下班時段辦公室分區關燈、非營業單位午休熄燈等。</li> <li>(3) 持續推動作業無紙化：包括實施線上教育訓練及遠端視訊會議。</li> <li>(4) 分行自110年起陸續導入客戶表單無紙化電子簽章服務、交付客戶契約繕本電子化服務、內部表單無紙化功能，預估每年節省逾300萬張業務用紙。</li> </ol> </li> <li>2. 降低環境負荷： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 建置太陽能光電板：中山大樓樓頂建置太陽能光電板，於107年7月完工並進行供電，合計裝置容量35.40瓩，113年發電量合計37千度，減碳量共約18噸。</li> <li>(2) 購置綠電：本行113年使用綠電9,618千度，可抵減範疇二排放量4,751噸。</li> <li>(3) 採購環保、節能及綠建材產品，宣導辦公場所禁用免洗筷及保麗龍，減少一次性垃圾產生。</li> <li>(4) 落實垃圾分類及資源回收，以減少廢棄物製造量。</li> </ol> </li> </ol>	
(三) 銀行是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	V		<p>(三)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本行每年定期鑑別衡量重大氣候變遷風險與機會，分析可能對本公司自身營運及投融資業務活動產生之潛在衝擊，依據評估結果採取相應減緩或調適措施及因應策略。</li> <li>2. 為完整評估氣候變遷風險與機會可能造成的</li> </ol>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因																		
	是	否	摘要說明																			
			<p>財務衝擊，本行除依循主管機關完成監理版氣候變遷情境分析的揭露外，更進一步以最新的國際情境與細緻化資料，執行進階版氣候變遷情境分析，完整結果揭露於本行「112年氣候相關財務揭露報告書」中。其中就風險面與機會面簡述如下：</p> <p>(1) 風險面： 考量實體及轉型風險對自身及投融资對象營業據點與營收的衝擊計算預期損失，依評估結果訂有各項災害緊急應變措施與高氣候風險區域承作管理機制。</p> <p>(2) 機會面： 透過協助客戶低碳轉型及創新金融商品與服務發展氣候機會，同時提升本行氣候韌性。</p>																			
(四) 銀行是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		<p>(四)</p> <p>1. 營運碳排量及減碳管理</p> <p>(1) 近兩年營運碳排量： 單位：噸 CO<sub>2</sub>e</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>112年</th> <th>113年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>範疇一</td> <td>6,027</td> <td>2,275</td> </tr> <tr> <td>範疇二</td> <td>21,606</td> <td>16,661</td> </tr> <tr> <td>總排放量</td> <td>27,633</td> <td>18,936</td> </tr> </tbody> </table> <p>註1：細項詳見「上市上櫃公司氣候相關資訊」1-1 溫室氣體盤查及確信情形。 註2：營運碳排量含本行及子公司(富邦華一銀行有限公司及北富銀創業投資股份有限公司)。</p> <p>(2) 營運減碳目標：以 109 年範疇一、二合計碳排量為基準，訂定逐年減碳目標，113 年減碳 17.2%，至 119 年減碳 43.1%(範疇一減 5%，範疇二減 45.5%)，至 129 年減碳 94.5%(範疇一維持減 5%，範疇二減 100%)。</p> <p>(3) 減碳管理措施：持續藉由更新設備，落實節約管理及宣導並使用再生能源達成目標，113 年營運排放 18,936 噸，較基準年 109 年減碳 31.0%。</p> <p>2. 用水量及節水管理：</p> <p>(1) 近兩年用水量： 單位：千度</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>112年</th> <th>113年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>用水量</td> <td>204</td> <td>199</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 節水目標：本行以 109 年用水量為基準，訂定逐年節水目標，113 年減量 6%，至 119 年減量為 10%。</p> <p>(3) 節水管理措施：經由減少大樓外觀清洗、宣導同仁節約用水、持續透過更新節水裝置及偵測異常追蹤改善等，113 年用水 199 千</p>		112年	113年	範疇一	6,027	2,275	範疇二	21,606	16,661	總排放量	27,633	18,936	年度	112年	113年	用水量	204	199	
	112年	113年																				
範疇一	6,027	2,275																				
範疇二	21,606	16,661																				
總排放量	27,633	18,936																				
年度	112年	113年																				
用水量	204	199																				

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因									
	是	否	摘要說明										
			<p>度，較基準年 109 年減量 14.1%。</p> <p>3.廢棄物重量及減量管理：</p> <p>(1) 近兩年人均一般事業廢棄物重量：</p> <p style="text-align: center;">單位：噸、噸/每人</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>112年</th> <th>113年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>一般事業廢棄物</td> <td style="text-align: center;">247</td> <td style="text-align: center;">233</td> </tr> <tr> <td>人均事業廢棄物</td> <td style="text-align: center;">0.028</td> <td style="text-align: center;">0.026</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 廢棄物減量目標：本行以 110 年人均一般事業廢棄物產生量為基準，訂定逐年減量目標，113 年減量 4%，至 119 年減量為 7.5%。</p> <p>(3) 廢棄物減量管理：持續透過鼓勵環保器具替代免洗餐具，依垃圾極小化、資源回收最大化原則落實垃圾分類及廚餘資源回收等管理及宣導作為，113 年人均一般事業廢棄物重量 0.026 噸/人，較基準年 110 年減量 20.6%。</p>	年度	112年	113年	一般事業廢棄物	247	233	人均事業廢棄物	0.028	0.026	
年度	112年	113年											
一般事業廢棄物	247	233											
人均事業廢棄物	0.028	0.026											
四、社會議題				註									
(一) 銀行是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		<p>(一)</p> <p>1. 本行向來恪遵勞動相關法令規定，為保障員工權益，在相關辦法中明訂不得僱用童工，且僱用政策不因性別、年齡、身心障礙、種族、階級、宗教、政黨、婚姻、容貌等因素而有差別待遇或歧視，只要能力及資格符合職位要求，皆提供平等的工作機會；另訂有「執行職務遭受不法侵害預防計劃」、「母性健康保護計劃」，並將「性騷擾防治」、「職場不法侵害預防」、「身心障礙者權利公約與金融友善服務準則」及「公平待客」等人權相關課程，列入全行同仁必修之教育訓練，以打造安全、友善、無歧視、相互尊重的職場環境。</p> <p>2. 本行相信每個人應受到公平的對待與尊重，為宣示並支持聯合國「世界人權宣言」的核心精神，特遵循母公司所制定並實施之「富邦金融控股股份有限公司暨子公司人權政策」，以維護員工、供應商、客戶、合作廠商等各層面之人權，藉由人權盡職調查程序建置人權盡職調查框架，針對不同對象定義可能面臨之風險議題後進行評估與管理，杜絕任何違反人權的行為。本行配合母公司每年定期進行全員人權風險評估，其評估面向以「國際勞動人權公約」為依據，並依評估結果之風險程度進行控制與減緩措施，以審慎態度保障各個面向的人權。</p>										
(二) 銀行是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)並將經營績效或成	V		<p>(二)</p> <p>1. 為照顧本行員工，本行訂有各項關於員工照護的相關措施，包含各項員工福利、提供員工健康檢查、心理諮商與法律服務管道、資</p>										

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因
	是	否	摘要說明	
果適當反映於員工薪 酬?			<p>深員工獎勵等，用以打造幸福職場。相關員工照護項目簡述如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 完善的員工福利：本行提供三節金、婚喪生育補助、員工團體保險、退休金制度、員工持股信託、員工急難救助和撫卹等，同仁可自行至內部網站取得相關規章資訊，以確保個人權益。</li> <li>(2) 各項婚育照護計畫：本行制定各項良好的婚育制度、補助與照護計畫，例如：優於法令之生產、育兒補助政策、不限子女人數的團保優惠、結婚補助等。</li> <li>(3) 社團活動及運動中心：除各類型社團日常活動外，為凝聚員工向心力及推廣運動風氣，特辦理員工籃球、桌球、羽球等球類比賽；另鼓勵員工休憩時或下班後能就近運動，公司陸續於員工較集中之辦公地點設置「員工運動中心」，提供員工免費使用桌球桌、投籃機、跑步機及健身車等器材，並開辦瑜珈、韻律舞及體適能等相關課程，俾使員工得以適時放鬆身心和抒發工作。</li> <li>(4) 健康檢查：為協助員工身體健康管理並預防疾病，富邦提供員工優於法令週期及項目的免費「定期健康檢查」福利，經由與多家優質醫療院所合作，讓員工盡早了解自己健康狀況及改善重點，以降低或避免疾病發生。</li> <li>(5) 免費紓壓與心理諮商：為增進員工福利，促進健康、減輕壓力，爰於員工人數較多之大樓聘請視障人士提供按摩服務，並與「張老師心理諮商中心」及「華人心理治療基金會」合作，由公司付費提供員工免費心理諮商服務。</li> <li>(6) 法律扶助諮詢：為協助同仁即時妥適面對法律問題，本行將專業法律諮詢服務納入員工協助方案的範圍，費用由公司負擔。</li> <li>(7) 資深員工獎勵：集團服務年資滿10、20、30、40年的資深同仁，由本行提供獎勵金及獎勵假期，以茲鼓勵。</li> </ol> <p>2. 本行非常重視員工福利，每年均參考市場水準及同仁績效表現狀況，辦理年度調薪，薪資發放均符合政府法令規範。</p>	
(三) 銀行是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育?	V		<p>(三)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本行偕母公司致力降低對員工安全與健康的危害因子，持續推動各式計劃。 在員工健康方面： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 每1~2年實施員工健康檢查並依健檢結果舉辦健康講座。</li> <li>(2) 每季規劃多元化課程包含身、心及手作紓壓活動。</li> <li>(3) 專職聘任具醫護背景之護理師，提供員工</li> </ol> </li> </ol>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>醫療諮詢與保健新知。每月規劃各類專科醫師、物理治療師及營養師辦理臨場服務。</p> <p>(4) 針對本人及配偶妊娠之同仁發放好孕/新生兒祝福禮。</p> <p>(5) 設置員工運動中心。</p> <p>(6) 壓力管理措施：免費心理諮詢服務、按摩小站、多樣化的社團等。</p> <p>在環境安全方面，母公司制定職業安全衛生管理措施，本行成立職業安全衛生委員會以推動各項制度與計畫，包括：</p> <p>(1) 全面推動四大安全計畫：「女性員工母性健康保護計畫」、「職場不法侵害預防計畫」、「人因性危害預防計畫」、「異常工作負荷促發疾病預防計畫」等。</p> <p>(2) 定期維護職場安全衛生：每半年委託勞動部認可的作業環境監測機構定期檢測辦公環境二氧化碳濃度及照明強度；聘請專業檢測公司進行甲醛濃度、PM2.5檢測，以確保空氣品質。定期實施安全衛生自動檢查，以降低職場事故發生機率。</p> <p>(3) 教育訓練與各項資源投入：透過各項職業安全衛生教育訓練與措施，提升同仁對職場安全衛生的認知與預防，包含一般勞工安全衛生教育訓練、勞工安全衛生業務主管教育訓練與急救人員教育訓練、防火管理人教育訓練、護理人員教育訓練等，積極參與勞動部舉辦之全國職場安全健康週活動。</p> <p>2. 職業災害 113年度本行計有58件職災事件，共計58位同仁，佔全體員工0.65%。前述職災案件多為同仁於上下班途中發生交通事故，本行持續宣導交通安全及職業安全相關事宜。</p> <p>3. 火災 113年度本行未發生火災事件。</p>	
(四) 銀行是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		<p>(四)</p> <p>1. 本行人才發展終極目標為提高員工的市場價值，為企業與社會創造貢獻。規劃提供多元豐富的學習資源，並努力打造自主學習環境與共學分享的互動氛圍。</p> <p>2. 培育項目包含專業知識、作業技術、通識教育與領導力發展；學習資源綜合實體與線上平台、內部與外部、國內與海外不同的機構；多元主題涵蓋金融、管理、金融科技、語文、產業、國際政經...等領域；形式上則有課程亦有講座。</p> <p>3. 同仁之訓練發展由人力資源部與各單位分工合作，除統一規劃課程、活動之外，也鼓勵</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因
	是	否	摘要說明	
			<p>同仁依工作需要與職涯發展自己安排進修。統一規劃課程則依不同對象作不同的安排，例如對針對新進人員安排新人訓，對一般同仁則安排主題性課程，對儲備主管則擬定三年養成計畫，對中高階主管安排個案研討與參加大師講座，與國內外知名學府合作進修計畫。</p> <p>4. 本行另制度性提供專業證照養成暨獎勵資源，鼓勵同仁發展專業職涯，報考律師、國際認證高級理財規劃顧問CFP、國際反洗錢師CAMS、特許財務分析師CFA等超過百項的專業證照，並支持政府推動綠色金融行動方案3.0政策，鼓勵同仁報考永續專業證照，發展永續金融基礎與進階職能要求；113年共計490人次申請48項證照之補助與獎勵。</p> <p>5. 透過透明公開的人才流動機制，協助員工適才適所發揮所長，113年度共輔助2,045名員工轉任職務。</p>	
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，銀行是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	V		<p>(五)</p> <p>1. 本行由董事會及高階主管親自領導推動，由董事會從上而下積極形塑公平待客文化。依內控三道防線原則明確梳理組織執行架構與權責分工，並依循相關法規制定內部管理辦法、政策及規範，定期召開客戶權益保護會議、公平待客高階主管會議及公平待客小組會議，以為落實執行推動、嚴謹檢視執行成效並強化各項作為。</p> <p>2. 依循相關法規及國際準則，制定本行消費者保護及客戶權益相關政策及申訴辦法，務實執行消費者保護之認知及各項法規之遵循：</p> <p>(1) 「<b>金融消費者保護法</b>」—「金融消費者保護暨認識客戶管理政策」、「客戶申訴處理辦法」、「客戶服務部 ISO 10002 服務手冊」提供客戶申訴管道以保障其申訴權益，藉由客戶意見反映及處理過程增進客戶對本行所提供之服務及商品滿意度、提高本行客訴及意見處理效率並改善商品及服務內容。</p> <p>(2) 「<b>個人資料保護法</b>」—「個人資料保護管理政策」 加強本行對於個人資料之保護與管理，降低營運風險，及保護個人資料當事人權利。</p> <p>(3) 「<b>金融服務業公平待客準則</b>」—「公平待客原則政策」、「公平待客原則執行辦法」 明定公平待客原則相關會議運作及作業執行規範，強化落實各項原則。</p> <p>(4) 「<b>金融控股公司子公司間共同行銷管理辦法</b>」—「共同行銷業務管理辦法」 落實共同行銷業務合作之管控機制，確實揭露業務之重要內容及交易風險，避免損害客戶權益。</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原 因
	是	否	摘要說明	
			<p>(5) 「<b>金融服務業從事廣告業務招攬及營業促銷活動辦法</b>」—「<b>廣宣製作與發布管理辦法</b>」            明定本行從事廣告、業務招攬及營業促銷活動之原則及禁止事項，依誠實信用原則，保護金融消費者。</p> <p>(6) <b>銀行公會「銀行業導入責任地圖制度自律規範</b>」—「<b>責任地圖政策</b>」及「<b>責任地圖管理辦法</b>」            積極推動問責制度，建置全行責任地圖以強化高階管理人員問責機制，落實永續金融與誠信經營。</p> <p>(7) <b>ISO 10002客訴流程國際標準化認證</b>            113年完成認證，有效強化改善客訴管理機制。</p> <p>3. 本行成立專責客訴管理單位且於各部/處設置客訴處理之專責人員，以積極處理、主動關懷及提升客訴處理效能為最高準則；並依據本行客戶申訴處理辦法，將客訴類型改依客訴管道分三類，再依案況分三級，加強風險控管並掌控客訴案件處理時效，建立以風險為導向之客訴處理機制，以達客訴即時解、信賴速提升之妥適處理結果，同時透過即時通報機制確保高階主管知悉客訴訊息零時差，藉以提升跨單位處理之客訴案件能有完善處理的效能。</p> <p>4. 有關客戶權益之保護作為，不僅管理層次升級且拉高檢視頻率，針對客訴案件進行跨單位整合與討論，追溯客訴問題根源確認客訴態樣之根本原因，適時提出因應作為；進行分析根因與業務流程檢討；有關公平待客之作為係集本行之所有單位及資源共同推動，其商品及業務單位持續針對高齡金融、普惠金融及業務流程優化、教育訓練等，提出具體精進作為，且第二道防線之法令遵循部亦邀請獨董參與「公平待客原則高階主管會議」蒞會指導，落實與深化本行從上而下監督指導及從下而上推動執行之公平待客企業文化。</p> <p>5. 召開由總經理或總經理指派之人擔任「<b>客戶權益保護會議</b>」主席，其會議係以保護客戶權益為主軸及主管機關監理重點和外界關注之議題與監徹本行業務發展衍生之客戶爭議等，編制會議報告或討論議題，同時檢視行內重複發生之客訴類型並研議優化方案，透過持續改善作為，精進客訴處理流程，提升本行對消費爭議處理之效率與品質，克盡客戶關係治理及深化客戶對本行服務之認同。</p> <p>6. 持續推動及提升「<b>高齡友善金融服務</b>」，設計高齡客戶合適產品、調整高齡客戶高風險商品契約及銷售後管控，另於官網增設樂齡專區、提供24小時專人接聽樂齡專線，並於分</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>行設置樂齡專屬櫃檯等各項友善服務，保障高齡客戶金融權益、友善及健康安全。</p> <p>7. 本行113年度持續深化公平待客之作為，包括改善數位落差、重視各障別與樂齡友善金融、強調年輕族群之權益保障、推展金融安全堡壘、深化公平待客教育訓練及檢視公平待客評核機制，均依照規劃時程辦理。</p> <p>8. 113年度本行除持續獲得各項有關公平待客殊榮外，亦二度蟬聯金管會「公平待客原則」評核本行為前25%優良銀行業者之肯定；並受邀於113年度第58次總經理業務聯繫會議中，由總經理郭倍廷代表受獎，本行將持續提升服務品質，以公平待客與客戶保護作為企業核心，用心帶給客戶更好、更有感的服務體驗，並堅守「社會共好」信念，與業界共享公平待客經驗，期能引領金融業服務再升級，共同打造無障礙、更友善及安心的金融環境。</p> <p>9. 本行繼111年取得「BSI-ISO10002客訴品質管理系統」認證，113年積極導入「BSI-皇家神秘客(RMS)認證」專案，業於12月2日經英國標準協會BSI驗證通過，本行為銀行業第一家取得BSI兩大服務標準驗證，成為銀行業首家完成高規格考驗，取得「BSI卓越服務標章」的企業。</p>	
(六) 銀行是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		<p>(六)本行依循母公司富邦金控訂定之供應商管理政策及對供應商ESG之相關要求，持續落實以下管理機制及作為：</p> <p>1. 供應商資格管理：訂定「電子採購暨廠商管理辦法」規範供應商不得為我國「資恐防制法」指定制裁對象及主管機關函轉之外國政府或國際組織認定或追查之恐怖分子或團體，經查核確認合法設立，正常營運，依法納稅，信用良好且無違約疑慮，始得成為本公司合格供應商。</p> <p>2. 供應商ESG管理： 富邦要求供應商應遵循 ESG 規範，已建立管理機制並持續進行以下工作：</p> <p>(1) 訂定「供應商永續發展守則」，內容涵蓋勞工權益與人權、勞工健康安全、環境保護、禁止不誠信行為、及永續採購，要求供應商簽署「供應商行為規範承諾書」承諾遵循守則，新進供應商另須填寫「新供應商永續風險自評檢核表」備供檢核ESG落實情形。(前述守則書表已公告於富邦金控網站採購專區)</p> <p>(2) 持續每年舉辦供應商ESG教育訓練、ESG評鑑、ESG議合、及ESG交流會，113年辦理情形如下： A. 供應商ESG教育訓練：以電子採購(EP)系統開辦「如何辦理營運持續管理」數位課</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>程，透過解說企業如何評估自身營運中斷風險、建立應變制度、及規劃備援機制，使供應商瞭解建立相關管理機制之具體作法。</p> <p>B. 供應商ESG評鑑：</p> <p>a. 參考 PSA7000、GRI Standards、CERES、及 ISO 20400 等標準及準則設計評鑑問卷，題組涵蓋治理、社會、及環境等永續面向，113 年 7 月邀選交易實績符合門檻之供應商於富邦電子採購系統填覆線上評估問卷，113 年回覆率 98%，嗣後逐一進行書面審查。</p> <p>b. 113 年整體評鑑結果，供應商在品質管理、供應商管理、營運持續管理、環境管理、及溫室氣體管理等面向成績仍有再提升精進之需，後續將整體評估擇主題舉辦 ESG 教育訓練，或提供相關輔導協助。</p> <p>C. 供應商議合：</p> <p>a. 富邦每年於供應商 ESG 評鑑期間另針對關鍵供應商採逐年分批辦理實地稽核之方式持續進行供應商議合，透過現場檢視供應商 ESG 實際作為，驗證書面審查結果，111 年共已完成 40 家關鍵供應商 ESG 議合。</p> <p>b. 為提升供應商 ESG 管理績效，113 年將議合對象擴大至非關鍵供應商，並訂定供應商議合目標：以 111 年已完成 ESG 議合之供應商家數 40 家為基準，自 113 年起每年增加 10% (即每年新增完成 4 家)，至 119 年增加 70% (即 119 年累計新增完成較基準年增加 28 家)。</p> <p>c. 113 年共完成 14 家供應商 ESG 議合，包含：10 家關鍵性供應商持續逐年分批議合、及 4 家非關鍵性供應商新增議合。</p> <p>D. 供應商ESG交流會：113年12月舉辦供應商ESG交流會，會中表揚ESG評鑑績優供應商、及卓越精進供應商，回饋評鑑結果及精進建議，邀請績優廠商分享其永續轉型經驗，並邀請綠電業者分享企業發展綠電之模式，幫助供應商瞭解企業使用再生能源之重要性及與自身競爭力間之關係。</p>	
五、銀行是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露銀行非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	V		<p>五、</p> <p>(一) 本行於113年編製並出版112年永續報告書，揭露本行於公司治理(G)、環境(E)與社會(S)相關之資訊，依循全球永續性標準理事會(GSSB)公布之GRI準則、美國永續會計準則委員會(SASB)「商業銀行產業準則」等國內外相關規範編纂。本行112年永續報告書已公開於官網企業永續專區。</p>	註

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			(二) 本行112年永續報告書已取得第三方確信，經勤業眾信聯合會計師事務所依財團法人中華民國會計研究發展基金會發布之確信準則3000號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」進行有限確信。	
<p>六、銀行如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：            銀行適用母公司富邦金控所訂「富邦金融控股股份有限公司永續發展守則」，同時依據金控「永續發展守則」制定台北富邦銀行「永續發展政策」，以管理銀行對經濟、環境及社會之風險與影響，辦理相關業務，故無重大差異。</p>				
<p>七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：            台北富邦銀行積極落實永續發展，113年永續發展推動重點成果如下：</p> <p>(一) 落實永續金融            本行致力發揮金融業的資金影響力，攜手客戶邁向淨零轉型，113年重要實績包含：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 創國內政府機關發行永續債首例，擔任臺北市政府發行社會責任債券之標售及發行經理行。</li> <li>2. 攜手綠電售電業者，創台灣首家由金融機構協助企業客戶團購綠電案例。</li> <li>3. 主辦向陽多元158億元聯貸案，為113年台灣最大金額之太陽能融資案件。</li> <li>4. 針對中小企業，自112年底起結合經濟部「低碳智慧納管專案」，協助中小企業完成專案貸款申請，讓企業有更多資源進行低碳及智慧轉型，截至113年底，已協助超過620家中小企業完成申請，貸款金額累積超過110億元；另與工研院合作於年底舉辦兩場「中小企業淨零工作坊」，為中小企業提供淨零減碳所需要的知識和工具。</li> </ol> <p>(二) 創新金融商品            因應數位金融發展趨勢，本行致力優化行動金融，聚焦用戶體驗優化、數位理財經營，從客戶、產品與通路三大視角，串連整體經營策略。113年亮點實績包含：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 全台179間分行皆100%配備視障語音ATM，另引進直立式ATM採用19吋超大螢幕，方便長者和低視能客戶輕鬆辦理業務。</li> <li>2. 推出24小時「網路投保」服務，相較於傳統紙本或電話投保，網路投保之商品資訊透明，方案靈活度高，便利、快速與安全性大幅提升。</li> <li>3. 打造「Fubon+」行動銀行，整合信用卡、保險、投資、證券等大量資產資料庫，能提供更完整的一站式服務，使財務管理變得輕鬆而高效；另內建智能個人化情境，可以根據用戶的交易往來數據、資產狀況、頁面瀏覽行為等資訊，自動提供專屬的個人化訊息，包括引導用戶進行下一步操作、提供用戶專屬的理財建議和優惠資訊等。</li> </ol> <p>(三) 金融友善服務            為實踐金融平權，本行持續優化並擴展金融友善服務，關注身心障礙者、高齡者、移工等多元對象金融需求。113年亮點實績包含：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 完成民營企業首本「心障者金融常用易讀手冊」，並開放原始檔案供金融同業自行下載修改後印製。</li> <li>2. 與非營利組織「社團法人台灣四十分之一移工教育文化協會」聯合發布「移工金融理財認知調查」，重視移工金融安全，並推展移工普惠金融行動，促進多元共融社會。</li> <li>3. 積極投入防詐宣導，113年舉辦線上線下防詐講座、並與警察局合作舉辦防詐演練，推出線上數位防詐遊戲；另將防詐觀念結合至小富翁理財營、「富足盃」桌遊大賽及「小富翁成長日記」線上金融培力課程等金融教育活動。同時，本行致力金融詐騙防制，「AI鷹眼識詐模型」最早在詐騙發生前三個月即可偵測到異常帳戶交易，113年共偵測異常帳戶交易985件，並圈存異常帳戶內資金逾新台幣2千9百萬元；另於分行臨櫃成功攔截650起詐騙案件，阻詐金額達新台幣7.18億元(統計截至114年1月17日警局來文)，協助民眾減少詐騙損失。</li> </ol> <p>(四) 113年永續相關獲獎紀錄(摘錄)：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 財訊財富管理大獎「最佳服務」、「創新信託服務」、「最佳數位金融」及「最佳公益推動」四項大獎</li> <li>2. 《Euromoney》「台灣最佳ESG銀行(Taiwan's Best Bank for ESG)」</li> <li>3. 《The Asset》「最佳社會責任獎(Best Initiative in Social Responsibility)」</li> <li>4. 經濟部中小及新創企業署「2024亞太社會創新合作獎」-經濟共融獎</li> <li>5. 台灣金融研習院「第十二屆台灣傑出金融業務菁業獎」最佳風險管理獎-特優、最佳綠色金融專案獎-</li> </ol>				

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			優等、普惠金融推動獎-防制詐騙（一般金融組）特別獎 6. 工商時報「台灣服務業大評鑑」跨業種友善服務獎特別獎、銀行業銅牌獎 7. 金管會「金融服務業公平待客原則評核」前25%績優銀行 8. 金管會第二屆「永續金融評鑑」前25%績優銀行 9. 金管會「金融教育貢獻獎」最佳協力獎第一名、最佳薪橋獎第一名、最佳成效獎第二名 10. 哈佛商業評論「第四屆數位轉型鼎革獎」智慧管理轉型獎楷模獎暨ESG特別獎 11. 經濟部中小及新創企業署「Buying Power社會創新產品及服務採購獎勵機制」首獎 12. 台灣永續能源研究基金會「第八屆台北金鵬微電影展」銅獎 13. 台灣永續能源研究基金會「TSAA台灣永續行動獎」社會共融-金級、銀級 14. 台灣永續能源研究基金會「TCSA台灣企業永續獎」職場福祉領袖獎、高齡友善領袖獎、永續報告獎-金級	

註：非上市上櫃銀行，無須填列「與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因」欄。

## 2. 本行氣候相關資訊執行情形

項目	執行情形																		
1. 敘明董事會與管理階層對於氣候相關風險與機會之監督及治理。	1. 依本行訂定之「氣候風險管理政策」，氣候風險管理組織架構包含董事會、審計暨風險管理委員會(原審計委員會，更名自114年1月1日起生效)、永續發展執行小組(下設責任金融組)等。董事會為本行建立有效氣候風險管理機制之最高決策單位，核定氣候風險管理相關政策，指導、監督及管理本行氣候風險。 2. 本行已將氣候變遷議題納入呈報審計暨風險管理委員會及董事會之風險管理報告中，定期檢視重大氣候風險與機會之相關資訊。另外，氣候變遷管理之相關執行計畫及成效，每半年由「永續發展執行小組」彙整後，提報本行審計暨風險管理委員會及董事會。																		
2. 敘明所辨識之氣候風險與機會如何影響企業之業務、策略及財務(短期、中期、長期)。	1. 本行進行營運及投融资相關氣候風險重大性分析，並依分析結果進行排序，短、中期辨識出之重大氣候風險因子分別為「永續相關需求與規範增加」、「溫室氣體排放成本增加」、「原物料成本增加」，長期辨識出之重大氣候風險因子為「海平面上升」，將影響本行營運或投融资對象之成本或營收，進而對本行帶來潛在風險。 2. 本行透過「氣候風險情境分析」評估營運及資產組合在短、中、長期氣候風險情境下之暴險，為營運及投融资決策提供建議方向，同時持續優化高碳排敏感性產業的准入/撤資標準、計算各產業在面臨碳費徵收情境下之財務衝擊。於氣候機會面向，本行透過協助客戶低碳轉型及推展創新金融商品與服務，如：積極與客戶議合、擴大綠色及企業轉型授信與投資、與客戶簽訂永續指數連結貸款等，並針對鑑別出之氣候風險因子定期審視並規劃因應措施，以有效降低重大氣候風險衝擊。																		
3. 敘明極端氣候事件及轉型行動對財務之影響。	1. 氣候風險對本行潛在財務衝擊如下： <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>風險種類</th> <th>風險事件</th> <th>對本行潛在財務衝擊</th> <th>影響部位</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">轉型風險</td> <td>溫室氣體排放成本增加</td> <td>主管機關徵收碳費及出口商品繳交碳關稅等，將會影響投融资企業之營運成本，進而影響本行資產組合獲利情形，甚或產生擱淺資產。</td> <td>投融资業務</td> </tr> <tr> <td>原物料成本增加</td> <td>客戶因原物料成本上升而衝擊營收，造成本行無法回收貸款金額或對投資獲利造成影響；另營建業成本若提高，修繕費用或維護成本亦會隨之提高。</td> <td>自身營運、投融资業務</td> </tr> <tr> <td>實體風險</td> <td>極端天氣事件增加</td> <td>本行及客戶營運據點因暴雨而導致淹水，造成財務損失或營運被迫中斷，客戶違約機率增加或本行發生營運損失。</td> <td>自身營運、投融资業務</td> </tr> </tbody> </table>				風險種類	風險事件	對本行潛在財務衝擊	影響部位	轉型風險	溫室氣體排放成本增加	主管機關徵收碳費及出口商品繳交碳關稅等，將會影響投融资企業之營運成本，進而影響本行資產組合獲利情形，甚或產生擱淺資產。	投融资業務	原物料成本增加	客戶因原物料成本上升而衝擊營收，造成本行無法回收貸款金額或對投資獲利造成影響；另營建業成本若提高，修繕費用或維護成本亦會隨之提高。	自身營運、投融资業務	實體風險	極端天氣事件增加	本行及客戶營運據點因暴雨而導致淹水，造成財務損失或營運被迫中斷，客戶違約機率增加或本行發生營運損失。	自身營運、投融资業務
風險種類	風險事件	對本行潛在財務衝擊	影響部位																
轉型風險	溫室氣體排放成本增加	主管機關徵收碳費及出口商品繳交碳關稅等，將會影響投融资企業之營運成本，進而影響本行資產組合獲利情形，甚或產生擱淺資產。	投融资業務																
	原物料成本增加	客戶因原物料成本上升而衝擊營收，造成本行無法回收貸款金額或對投資獲利造成影響；另營建業成本若提高，修繕費用或維護成本亦會隨之提高。	自身營運、投融资業務																
實體風險	極端天氣事件增加	本行及客戶營運據點因暴雨而導致淹水，造成財務損失或營運被迫中斷，客戶違約機率增加或本行發生營運損失。	自身營運、投融资業務																

		海平面上升	海平面上升使得本行及客戶營運據點淹沒，而造成財務損失、或使貸款無法回收、或投資獲利損失，影響本行投融資組合獲利。	自身營運、投融資業務																											
	2. 本行依據金管會111年公布之「本國銀行辦理氣候變遷情境分析作業規畫」方法論及情境設定，以112年底之部位計算三種情境(有序轉型、無序轉型、無政策)下119年及139年之預期損失，其中以139年無序轉型情境對本行影響最為顯著，預期損失分別占本行年度淨值比率、稅前損益比率的7.30%及88.27%。本行將持續積極支持低碳轉型企業，降低氣候變遷對本公司之潛在財務影響，完整分析及進階版情境分析結果請參閱本行112年度TCFD報告書。																														
4. 敘明氣候風險之辨識、評估及管理流程如何整合於整體風險管理制度。	<p>1. 本行將氣候變遷風險管理納入「風險管理政策」中，同時為強化對氣候風險之管理，並因應氣候變遷可能帶來的重大影響，本行並訂有「氣候風險管理政策」，每年定期鑑別衡量重大氣候變遷風險與機會，檢視現有風險回應機制，並研擬短、中、長期之風險管理措施，積極監控與管理各類重要氣候風險。</p> <p>2. 於投融資業務面，本行訂有「永續授信與投資準則」、「永續授信管理辦法」及「有價證券責任投資暨交易永續風險評估作業規範」，於承作投融資業務時進行永續風險評估，落實對ESG之風險管理；於房貸業務面，本行實施不動產風險分級，考量坡地災害、土石流、淹水等實體風險，辨識出「氣候風險拒絕區域」與「氣候風險特定區域」後，訂有相關控管機制。</p> <p>3. 於自身營運面，本行訂有「各項災害緊急應變措施辦法」，訂定緊急災害(包含颱風、淹水等氣候災害)發生之通報流程及預防性演練、應變措施。</p>																														
5. 若使用情境分析評估面對氣候變遷風險之韌性，應說明所使用之情境、參數、假設、分析因子及主要財務影響。	<p>1. 本行氣候情境之分析，依循111年金管會公布的「本國銀行辦理氣候變遷情境分析作業規畫」之方法學與情境，主要參考NGFS的Net Zero 2050、Delay Transition、Baseline三種情境，並搭配IPCC AR5的RCP 2.6及RCP 8.5，組合出有序轉型情境、無序轉型情境及無政策情境。透過產業與區域資料，掌握實體及轉型風險對本行的財務衝擊。</p> <p>2. 實體風險：針對房貸擔保品及本行授信公司登記地址及企業實際工廠營運地，進行淹水災害風險對產業暴險與預期損失金額分析，推估本行面臨之實體風險尚可控。同時透過模擬評估擬訂應對策略與計畫，以強化本行之營運韌性。</p> <p>3. 轉型風險：依據主計處產業分類，將產業風險等級分群，以不同等級劃分各產業之營運溫室氣體排放強度，並依國內外法規變化，以及IPCC、NGFS之MESSAGEix-GLOBIOM1.1推估碳價模型，計算企業可能面臨之額外營業費用，對本行國內外企業授信、國內個人房貸授信、國內其他個人授信、國內外投資(銀行簿)等資產部位進行三種情境下之風險衝擊評估，119年及139年結果均顯示氣候變遷衝擊對本行財務衝擊有限，展現本行具一定程度氣候韌性。</p> <p>4. 氣候變遷情境分析評估結果：119年、139年有序轉型、無序轉型及無政策情境下，對一般企業及個人暴險之預期損失占基準年度淨值及稅前損益之比率，112年監理版評估結果揭示如下，完整分析及進階版情境分析結果請參閱本行112年度TCFD報告書。</p> <table border="1" data-bbox="406 1444 1441 1691"> <thead> <tr> <th rowspan="2">比率</th> <th colspan="2">有序轉型情境</th> <th colspan="2">無序轉型情境</th> <th colspan="2">無政策情境</th> </tr> <tr> <th>119年</th> <th>139年</th> <th>119年</th> <th>139年</th> <th>119年</th> <th>139年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>預期損失占基準年度稅前損益之比率</td> <td>59.57%</td> <td>72.41%</td> <td>58.17%</td> <td>88.27%</td> <td>54.76%</td> <td>58.51%</td> </tr> <tr> <td>預期損失占淨值之比率</td> <td>4.93%</td> <td>5.99%</td> <td>4.81%</td> <td>7.30%</td> <td>4.53%</td> <td>4.84%</td> </tr> </tbody> </table>				比率	有序轉型情境		無序轉型情境		無政策情境		119年	139年	119年	139年	119年	139年	預期損失占基準年度稅前損益之比率	59.57%	72.41%	58.17%	88.27%	54.76%	58.51%	預期損失占淨值之比率	4.93%	5.99%	4.81%	7.30%	4.53%	4.84%
比率	有序轉型情境		無序轉型情境			無政策情境																									
	119年	139年	119年	139年	119年	139年																									
預期損失占基準年度稅前損益之比率	59.57%	72.41%	58.17%	88.27%	54.76%	58.51%																									
預期損失占淨值之比率	4.93%	5.99%	4.81%	7.30%	4.53%	4.84%																									
6. 若有因應管理氣候相關風險之轉型計畫，說明該計畫內容，及用於辨識及管理實體風險及轉型風險之指標與目標。	<p>1. 本行將ESG風險因子納入投融資評估流程，持續強化永續投融資盡職調查及風險評估，並自110年起針對燃煤電廠、煤礦業、水泥業、石化業、鋼鐵業等高碳排敏感性產業擬定准入及撤資標準，定期盤點碳排敏感性產業暴險，並強化與高碳排客戶議合，鼓勵協助企業轉型，於辦理授信與投資業務評估時，應包含下列高碳排敏感性產業准入/撤資標準：</p> <p>(1) 授信業務：</p> <table border="1" data-bbox="406 1899 1441 2080"> <thead> <tr> <th>產業別</th> <th>准入標準</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>燃煤電廠</td> <td>● 不再新增承作燃煤比大於50%之電廠融資。 ● 不再新增承作燃煤電廠專案融資。</td> </tr> <tr> <td>煤礦業</td> <td>● 不再新增僅開採煤炭之礦業公司之融資案件。</td> </tr> <tr> <td>水泥業</td> <td>● 不再新增以露天開採方式取得礦石之融資。</td> </tr> </tbody> </table>				產業別	准入標準	燃煤電廠	● 不再新增承作燃煤比大於50%之電廠融資。 ● 不再新增承作燃煤電廠專案融資。	煤礦業	● 不再新增僅開採煤炭之礦業公司之融資案件。	水泥業	● 不再新增以露天開採方式取得礦石之融資。																			
產業別	准入標準																														
燃煤電廠	● 不再新增承作燃煤比大於50%之電廠融資。 ● 不再新增承作燃煤電廠專案融資。																														
煤礦業	● 不再新增僅開採煤炭之礦業公司之融資案件。																														
水泥業	● 不再新增以露天開採方式取得礦石之融資。																														

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 不再新增以旋轉窯方式生產水泥熟料之水泥業者之融資。</li> </ul>
石化業	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 不再新增海外客戶之原油探勘開採之融資。</li> <li>● 不再新增海外客戶垂直整合之融資(含原油探勘/開採/煉油及油品銷售)。</li> <li>● 不再新增海外客戶油田服務及輸送管道之融資。</li> <li>● 不再新增海外客戶煉油之融資。</li> </ul>
鋼鐵業	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 不再新增煉鋼廠新設高爐之專案融資。</li> <li>● 不再新增現有高爐產能佔總產能50%以上案件，其相關擴充鋼鐵產能之資本性支出融資。</li> </ul>
<p>說明：倘業務承作項目為高碳排敏感性產業禁止新增承作項目，原則上不再新增承作，除非符合以下任一條件：(1)資金用途係明確用於低碳轉型、綠能開發、或減少碳排。(2)授信往來對象已制定與巴黎協定目標一致之減碳轉型計畫並徵提相關文件，或已承諾設定科學基礎減碳目標(SBT)。</p> <p>(2) 投資業務：目標於129年起，不再新增投資燃料煤開採/運輸、燃料煤發電、非典型油氣產業中未提出與巴黎協定目標一致減碳轉型計畫之企業。</p>	
產業別	准入標準
燃料煤開採/運輸	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 114年起，不再新增投資燃料煤開採/運輸營收佔比逾50%之公司。</li> <li>● 119年起，不再新增投資燃料煤開採/運輸營收佔比逾30%之公司。</li> <li>● 129年起，不再新增投資燃料煤開採/運輸營收佔比逾5%之公司。</li> </ul>
燃料煤發電	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 110年起，不再新增投資燃料煤發電產能佔比逾50%電廠。</li> <li>● 119年起，不再新增投資燃料煤發電產能佔比逾30%電廠。</li> <li>● 129年起，不再新增投資燃料煤發電產能佔比逾5%電廠。</li> </ul>
非典型油氣	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 114年後，不再新增投資非典型油氣營收佔比持續上升之公司。</li> <li>● 119年後，不再新增投資非典型油氣營收佔比逾30%之公司。</li> <li>● 129年後，不再新增投資非典型油氣營收佔比逾5%之公司。</li> </ul>
<p>說明：為發揮金融機構正向影響力，引導資金支持低碳轉型，若符合以下任一條件，得不受上述限制：(1)被投資企業有提出與巴黎協定一致之減碳轉型計畫、或已承諾設定科學基礎減碳目標(SBT)、或由已簽定巴黎協定/承諾達成淨零排放政府所掌握之國營事業。(2)募集資金用途係明確用於低碳轉型、綠能開發或減少碳排之債券。</p> <p>2. 母公司富邦金控於111年通過科學基礎減碳目標(SBT)審核，並宣示139年達成淨零碳排，本行配合定期追蹤達成情形，藉由與投融资對象議合與協助客戶轉型，以共同達成SBT目標。</p>	
7. 若使用內部碳定價作為規劃工具，應說明價格制定基礎。	<p>1. 設備採購減碳效益評估方案：</p> <p>母公司富邦金控為回應國際評鑑機構對企業實施內部碳定價之期待，提升自身能源使用效益並改變內部行為，110年起先行實施連結範疇二之隱含價格(Implicit Pricing)模式之內部碳定價「設備採購減碳效益評估方案」，本行採購用電及節能設備，應依以下原則評估減碳效益：</p> <p>(1)計算採購設備減碳成本(碳價)，並與同類型設備平均減碳成本(平均碳價)比較效益。</p> <p>(2)碳價=設備投資淨成本/耐用年限期間預估減碳量，平均碳價=歷年同類型設備投資淨成本總和/歷年同類型設備耐用年限期間預估減碳量總和。</p> <p>平均碳價標準每年公告更新，113年各類型設備之平均碳價介於每噸-3,800元至50,200元、總平均為每噸-600元，整體採購項目於耐用年限期間預估可節省電費總和大於投資採購金額總和。</p> <p>2. 模擬碳費估算及內部公告：</p> <p>母公司富邦金控為因應國際永續評鑑機構日益重視企業內部碳定價機制連結自身減碳作為，並考量政府碳費徵收機制規劃進程，依環境部113/7/5「碳費費率審議會」第四次會議中，就碳費徵收對總體經濟GDP及CPI影響評估之六種碳費情境(包含：NT\$ 100元/噸、NT\$ 150元/噸、NT\$ 300元/噸、NT\$ 500元/噸、NT\$ 800元/噸及NT\$ 1,000元/噸)中的中間值(NT\$500/噸)，模擬試算112年富邦金控合計碳費費用及台灣子公司分攤碳費費用，藉以深化內部「排碳有價」意識提升。</p>
8. 若有設定氣候相關目標，應說明所涵蓋之活動、溫室氣體排放範疇、規劃期程，每年達成進度等資訊；若使	<p>1. 母公司富邦金控於111年9月通過SBT目標審查，加入RE100，承諾最晚至139年實現淨零碳排，訂定範疇一、二之中長期營運減碳目標，即以109年範疇一、二合計碳排放量為基準，至119年減碳42%(範疇一減5%，範疇二減45.5%)達成SBT目標，之後持續以科學方法進行減碳，至129年減碳92.3%(範疇一維持減5%，範疇二減100%)，剩餘排放量預計139年前依查證機構認可之方式或工具進行移除，實現營運淨零排放。本行依循上述母公司目標，同步採取減碳措施。</p>

用碳抵換或再生能源憑證(RECs)以達成相關目標，應說明所抵換之減碳額度來源及數量或再生能源憑證(RECs)數量。	2. 本行113年使用綠電9,618千度，可抵減範疇二排放量4,751噸，共取得9,547張再生能源憑證(T-REC)，規劃114年再增加採購綠電1,577千度/年。
9. 溫室氣體盤查及確信情形與減量目標、策略及具體行動計畫(另填於下列(1)及(2))。	

(1) 最近二年度銀行溫室氣體盤查及確信情形：

A. 溫室氣體盤查資訊

敘明溫室氣體最近兩年度之排放量(噸CO <sub>2</sub> e)、密集度(噸CO <sub>2</sub> e/百萬元)及資料涵蓋範圍。		
年度	112年	113年
項目	排放量(噸CO <sub>2</sub> e)	排放量(噸CO <sub>2</sub> e)
<b>範疇一</b>		
台北富邦銀行	611	328
子公司合計	5,415	1,947
範疇一合計	6,027	2,275
<b>範疇二</b>		
台北富邦銀行	19,184	15,319
子公司合計	2,423	1,342
範疇二合計	21,606	16,661
範疇一及範疇二合計	27,633	18,936
密集度(範疇一及範疇二) (噸CO <sub>2</sub> e/營收百萬元)	0.38	0.23
資料涵蓋範圍	本行國內外辦公據點、分行、子公司包括富邦華一銀行及北富銀創業投資股份有限公司。	

註：表列數字均計至單位為止，尾數採四捨五入法計列，故總數與細項之和容有出入。

B. 溫室氣體確信情形

敘明截至年報刊印日之最近兩年度確信情形說明，包括確信範圍、確信機構、確信準則及確信意見。
(a) 本行及子公司112年揭露之溫室氣體範排放，本公司及北富銀創業投資股份有限公司經確信機構新加坡商英國標準協會集團私人有限公司臺灣分公司(BSI)、富邦華一銀行經確信機構英標管理體系認證(北京)有限公司(BSI)依ISO 14064-3標準執行查證，盤查數據品質符合ISO 14064-1：2018規範原則，並取得合理保證等級。
(b) 本行及子公司113年揭露之溫室氣體範疇一及範疇二排放量18,936噸CO <sub>2</sub> e，尚未經確信，完整確信資訊將於永續報告書揭露。

(2) 溫室氣體減量目標、策略及具體行動計畫：

敘明溫室氣體減量基準年及其數據、減量目標、策略及具體行動計畫與減量目標達成情形。
A. 本行合併財務報告邊界(包括富邦華一銀行有限公司及北富銀創業投資股份有限公司)已於111年完成溫室氣體盤查，依【公開發行公司年報應行記載事項準則】規範，以111年範疇一、二合計排放量25,115噸為基準，113年減量目標為9.5%，至129年減量目標為94%。本行113年範疇一及範疇二總排放量18,936噸，較基準年減量24.6%。
B. 減量策略及行動：持續採購綠電、汰換耗能設備(包括電梯、燈具、空調等)，並落實節電管理，包括尖離峰時段管控電梯運轉台數、分行招牌燈提前關閉、下班時段辦公室分區關燈、

(七) 銀行履行誠信經營情形及採行措施

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 銀行是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p> <p>(二) 銀行是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三) 銀行是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p>	<p>√</p> <p>√</p> <p>√</p>		<p>(一) 本行遵循金控訂定之「富邦金融控股股份有限公司誠信經營守則」及「富邦金融控股股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」，前述兩項政策均經金控董事會通過，本行董事會與管理階層承諾積極落實誠信經營，並於內部管理及外部商業活動中確實遵循。</p> <p>(二) 本行定期舉辦教育訓練或宣導，使同仁充分瞭解公司誠信經營之決心及違反不誠信行為之後果，設立明確有效之獎懲制度，並將誠信經營政策與員工績效考核及人力資源政策結合。</p> <p>(三) 本行遵循母公司「富邦金融控股股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」，本行之董事、經理人、員工或具有實質控制能力者，於從事業務行為之過程中，不得直接或間接提供、承諾、要求或收受任何不當利益，或做出其他違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為，以求獲得或維持利益。本行於公司網站及內部網站建立並公告檢舉信箱、專線，供本公司內部及外部人員使用。</p>	註
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一) 銀行是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？</p> <p>(二) 銀行是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？</p> <p>(三) 銀行是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p>	<p>√</p> <p>√</p> <p>√</p>		<p>(一) 本行之董事、經理人、員工或具有實質控制能力者，於從事業務行為之過程中，不得直接或間接提供、承諾、要求或收受任何不當利益，或做出其他違反誠信、不法或違背受託義務等不誠信行為，以求獲得或維持利益。</p> <p>(二) 本行之母公司富邦金融控股公司於董事會下設有「公司治理及永續委員會」，每年定期向董事會報告年度永續經營執行成果。銀行亦於董事會下設有「永續發展執行小組」，下轄公司治理及誠信經營組，由「永續發展執行小組」定期向董事會報告年度永續經營執行成果，內容包含年度執行成果及次年誠信經營規劃。</p> <p>(三) 1. 本行遵循母公司富邦金控訂定之「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，除規定董事、經理人及其他出(列)席董事會之利害關係人</p>	註

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>(四) 銀行是否為落實誠信經營已建立有效之會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬定相關定期查核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五) 銀行是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>		<p>對董事會所列議案，與其自身或所代表法人有利害關係時之處理方式，並針對本行人員於執行業務時若有利害衝突情形，或可能使自身、配偶、父母、子女或與其有利害關係人獲得不正當利益之情形訂有處理程序。</p> <p>2.本行遵循母公司富邦金控訂定之「內部人道德行為準則」明定董事及經理人不得藉其職位之便，使自身或親屬獲得不正當利益，另規範董事及經理人所屬之關係企業與本行為資金貸與或提供保證、重大資產交易、進(銷)貨往來之情事時，應主動向本行說明是否有潛在之利益衝突。</p> <p>3.本行訂定「工作規則政策」亦明定員工應履行誠實義務，包括不得利用職權或藉職務之便利，營私舞弊、違法圖利自己或他人、不得利用職務機會為其有關之企業、親屬或個人向本行請求或關說，其所屬之關係人(企業)與公司為重大之交易或進(銷)貨往來之情事時，應主動向公司說明與公司並無潛在之利益衝突等。</p> <p>4.本行訂定「國內股權商品投資相關人員從事投資申報作業辦法」以防止利益衝突，並得依情節輕重，依據通報機制為後續處置，當事人得陳述並呈人評會討論。各單位定期自行查核、法遵自評及內部稽核查核。</p> <p>(四)本行稽核室將會計制度及內部控制制度遵循情形納入查核項目，並定期將缺失改善辦理情形提報董事會。</p> <p>(五)本行每年舉辦全員遵法課程，此外亦每年強化主管內控內稽之觀念，除訂定制度，更以教育訓練方式全面落實員工誠信、嚴守紀律的經營理念。</p>	
<p>三、銀行檢舉制度之運作情形</p> <p>(一) 銀行是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p> <p>(二) 銀行是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三) 銀行是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		<p>本行員工若發現有違反經營規定之情事，應主動向適當主管檢舉(銀行設有檢舉信箱)，並對於舉報人身份絕對保密。若確有違反誠信經營規定者，公司即時於內部網站揭露違反人員、內容及處理結果資訊。</p>	註

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 誠信經營守則差 異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、加強資訊揭露 銀行是否於其網站及公開資訊 觀測站，揭露其所定誠信經營守 則內容及推動成效？	√		本行及母公司富邦金融控股公司均於網 站揭露誠信經營守則執行情形。	註
五、銀行如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司係遵循母公司富邦金控訂定之「富邦金融控股股份有限公司誠信經營守則」及「富邦金融控股股份有 限公司誠信經營作業程序及行為指南」相關規定辦理。「富邦金融控股股份有限公司誠信經營守則」系參照 「上市上櫃公司誠信經營守則」訂定之。				
六、其他有助於瞭解銀行誠信經營運作情形之重要資訊（如銀行檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）： 本公司母公司富邦金控隨時注意國內外誠信經營相關規範之發展，並鼓勵董事、經理人及員工提出建議，以 提昇公司誠信經營之成效。				

註：非上市上櫃銀行，無須填列「與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因」欄。

(八) 其他足以增進對銀行公司治理運作情形瞭解之重要資訊

請詳參本行網址<https://www.fubon.com/banking/about/index.htm>→台北富邦銀行「關於我們」。

(九) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書

台北富邦商業銀行股份有限公司內部控制制度聲明書



- 一、謹代表台北富邦商業銀行股份有限公司聲明本公司於 113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日確實遵循「金融控股公司及銀行業內部控制及稽核制度實施辦法」，建立內部控制制度，實施風險管理，並由超然獨立之稽核部門執行查核，定期陳報董事會及審計暨風險管理委員會，並確實遵循前開辦法第三十八條第五款及第三十八條之一規定，與同業公會所定資訊安全自律規範。
- 二、兼營證券業務部分：  
本公司已確實依據「證券暨期貨市場各服務事業建立內部控制制度處理準則」規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。
- 三、兼營保險代理人業務部分：  
本公司已確實依據「保險代理人公司保險經紀人公司內部控制稽核制度及招攬處理制度實施辦法」規定之內部控制制度有效之判斷項目，判斷內部控制制度之設計與執行是否有效。
- 四、經審慎評估，本年度各單位內部控制、法規遵循情形及資訊安全整體執行情形，除附表所列事項外，均能確實有效執行。
- 五、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條或保險法等相關規定之法律責任。
- 六、本聲明書業經本公司中華民國 114 年 3 月 12 日董事會通過，併此聲明。



謹 致

金融監督管理委員會

聲明人

董事長：

呂明光

(簽章)

總經理：

郭敬廷

(簽章)

總稽核：

劉明藩

(簽章)

總機構法令遵循主管：

孫麗和

(簽章)

資訊安全長：

張俊揚

(簽章)

中 華 民 國 114 年 3 月 12 日

台北富邦商業銀行股份有限公司內部控制制度應加強事項及改善計畫

(基準日：113年12月31日)

應 加 強 事 項	改善措施	預 定 完 成 改 善 時 間
無	無	無



2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：

**Deloitte.**

**勤業眾信**

勤業眾信聯合會計師事務所  
110016 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche  
20F, Taipei Nan Shan Plaza  
No. 100, Songren Rd.,  
Xinyi Dist., Taipei 110016, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988  
Fax:+886 (2) 4051-6888  
www.deloitte.com.tw

協議程序執行報告

台北富邦商業銀行股份有限公司 公鑒：

台北富邦商業銀行股份有限公司民國 113 年度申報主管機關表報資料正確性、內部控制制度及法令遵循制度執行情形、備抵呆帳提列政策之妥適性及個人資料保護制度執行情形，業經本會計師依協議程序執行竣事。該等程序係由 貴公司作最後決定，因此對其是否足夠，本會計師不表示意見。本次工作係依照其他相關服務準則 4400 號「財務資訊協議程序之執行」執行，其目的係為協助 貴公司評估遵循金融監督管理委員會頒布之「金融控股公司及銀行業內部控制及稽核制度實施辦法」之情形，上述規範之遵循係 貴公司管理階層之責任。本會計師所執行之程序及所發現之事實分別報告如附件。

由於本會計師並未依照審計準則查核，因此不對 貴公司申報主管機關表報資料正確性、內部控制制度及法令遵循制度執行情形、備抵呆帳提列政策之妥適性及個人資料保護制度執行情形提供任何程度之確信。若本會計師執行額外程序或依照審計準則查核，則可能發現其他應行報告之事實。

本報告僅提供 貴公司作為第一段所述目的之用，不可作為其他用途或分送其他人士。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 吳 美 慧



中 華 民 國 1 1 4 年 3 月 1 2 日

(十) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議（依金控法第 15 條及公司法第 128 條之一規定股東會職權由董事會行使）：

1. 一一三年一月十九日第十五屆第五次董事會
  - 本行董事長及副董事長 112 年度獎金支給案。
2. 一一三年三月十三日第十五屆第六次董事會
  - 本行 112 年度員工酬勞分派案。
3. 一一三年四月二十四日第十五屆第七次董事會
  - 擬解除本公司第十五屆董事競業禁止之限制案。
4. 一一三年五月八日第十五屆第四次臨時董事會
  - 一一二年度審計委員會對營業報告書、合併及個體財務報表及盈餘分配之審查報告案。
  - 呈報本行「一一二年度營業報告書」案。
  - 本行民國 112 年度合併及個體財務報表暨盈餘分配案。
5. 一一三年六月十九日第十五屆第八次董事會
  - 本行副董事長之董事報酬調整建議案。
6. 一一三年十二月十八日第十五屆第十一次董事會
  - 修正本行「章程」案。
7. 一一四年一月二十日第十五屆第十二次董事會
  - 辦理資本公積轉增資案。
  - 本行董事長及副董事長 113 年度獎金支給案。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明之主要內容：無。

#### 四、簽證會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	吳美慧	113 年度	11,742	59,298	71,040	非審計公費主要為防制洗錢及打擊資恐專案、個人資料保護專案查核、內部控制查核、資訊安全評估等。
	柯志賢					

#### 五、更換會計師資訊：

無。

六、董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業：

無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及依同一人或同一關係人持有同一銀行已發行有表決權股份總數超過一定比率管理辦法第十一條規定應申報股權者，其股權移轉及股權質押變動情形：

無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

無。

九、銀行、銀行之董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管及銀行直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數及合併計算綜合持股比例

113年12月31日

單位：股；%

轉投資事業	本行投資		董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管及銀行直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
台北外匯經紀(股)公司	860,000	4.34%	0	0.00%	860,000	4.34%
台灣期貨交易所(股)公司	7,853,346	1.26%	0	0.00%	7,853,346	1.26%
台灣金聯資產管理(股)公司	18,000,000	1.70%	0	0.00%	18,000,000	1.70%
台灣金融資產服務(股)公司	15,000,000	8.82%	0	0.00%	15,000,000	8.82%
財金資訊(股)公司	24,281,244	3.58%	0	0.00%	24,281,244	3.58%
陽光資產管理(股)公司	601,659	10.03%	0	0.00%	601,659	10.03%
富邦華一銀行有限公司	-	57.92%	-	42.08%	-	100.00%
臺灣行動支付(股)公司	2,400,000	4.00%	0	0.00%	2,400,000	4.00%
悠遊卡(股)公司	1,374,416	1.96%	2,000	0.00%	1,376,416	1.97%
連加網路商業(股)公司	11,708,963	17.22%	2,000	0.00%	11,710,963	17.22%
連線商業銀行(股)公司	407,750,000	27.18%	0	0.00%	407,750,000	27.18%
北富銀創業投資(股)公司	206,856,000	100.00%	0	0.00%	206,856,000	100.00%
Hyundai Card Co., Ltd	16,046,528	10.00%	0	0.00%	16,046,528	10.00%
台北大眾捷運(股)公司	14,286	0.00%	0	0.00%	14,286	0.00%
台灣電力(股)公司	374,037	0.00%	1	0.00%	374,038	0.00%
富邦建築經理(股)公司	6,964,122	30.00%	0	0.00%	6,964,122	30.00%
悠遊卡投資控股(股)公司	3,268,949	4.91%	0	0.00%	3,268,949	4.91%
台灣高速鐵路(股)公司	20,277,600	0.36%	168,454	0.00%	20,446,054	0.36%
台翔航太工業(股)公司	1,700,000	1.25%	0	0.00%	1,700,000	1.25%

## 參、募資情形

### 一、資本及股份

#### (一) 股本來源

年 月	發 行 價 格 (元)	核 定 股 本		實 收 股 本		備 註	
		股 數 (股)	金 額 (元)	股 數 (股)	金 額 (元)	股 本 來 源	其 他
88年 7月	10	1,540,000,000	15,400,000,000	1,540,000,000	15,400,000,000	資本公積轉增資 1,400,000,000元	88.3.30(88) 台財證(一) 字第29804號 函核准
89年 2月	10	2,002,000,000	20,020,000,000	2,002,000,000	20,020,000,000	盈餘轉增資 3,080,000,000元； 特別公積轉增資 1,540,000,000元	89.1.12台財 證(一)字第 113207號函核 准
90年 8月	10	2,230,672,888	22,306,728,880	2,230,672,888	22,306,728,880	盈餘轉增資 1,201,200,000元； 員工紅利轉增資 284,728,880元； 資本公積轉增資 800,800,000元	90.7.3台財證 (一)字第 142443號函核 准
91年 10月	10	2,337,745,186	23,377,451,860	2,337,745,186	23,377,451,860	盈餘轉增資 892,269,150元； 員工紅利轉增資 178,453,830元	91.9.12台財 證(一)字第 0910150668號 函核准
94年 1月	10	3,813,117,456	38,131,174,560	3,813,117,456	38,131,174,560	合併增資 14,753,722,700元	93.12.2金管 證(一)字第 0930153465號 函核准
94年 5月	10	2,813,117,456	28,131,174,560	2,813,117,456	28,131,174,560	現金減資 10,000,000,000元	94.4.13金管 證(一)字第 0940110825號 函核准
95年 8月	10	3,962,716,656	39,627,166,560	3,962,716,656	39,627,166,560	盈餘轉增資 8,682,875,000元； 資本公積轉增資 2,813,117,000元	95.7.20金管 證(一)字第 0950130210號 函核准
97年 8月	10	4,358,988,256	43,589,882,560	4,358,988,256	43,589,882,560	資本公積轉增資 3,962,716,000元	97.7.25金管 證(一)字第 0970036337號 函核准
98年 9月	10	4,794,887,045	47,948,870,450	4,794,887,045	47,948,870,450	資本公積轉增資 4,358,987,890元	98.7.29金管 證發字第 0980036811號 函核准。
99年 11月	10	4,899,287,045	48,992,870,450	4,899,287,045	48,992,870,450	盈餘轉增資 1,044,000,000元	99.9.29金管 證發字第 0990051821號 函核准。
100年 10月	10	5,109,287,045	51,092,870,450	5,109,287,045	51,092,870,450	盈餘轉增資 2,100,000,000元	100.8.19金管 證發字第 1000037517號 函核准。
101年 8月	10	5,743,076,853	57,430,768,530	5,743,076,853	57,430,768,530	盈餘轉增資 6,337,898,080元	101.7.31金管 證發字第 1010032969號 函核准。

年 月	發行價格 (元)	核定股本		實收股本		備註	
		股數 (股)	金額 (元)	股數 (股)	金額 (元)	股本來源	其他
102年 1月	18.33	8,000,000,000	80,000,000,000	6,123,076,853	61,230,768,530	私募現金增資 6,965,400,000 元，實收股本增加 3,800,000,000元	102.1.18金管 銀控字第 10100424951 號函核准。
102年 8月	10	8,000,000,000	80,000,000,000	7,644,978,808	76,449,788,080	盈餘轉增資 9,095,942,700元； 資本公積轉增資 6,123,076,850元	102.7.17金管 證發字第 1020026943號 函核准。
102年 11月	15.7	10,000,000,000	100,000,000,000	8,206,571,164	82,065,711,640	私募現金增資 8,817,000,000 元，實收股本增加 5,615,923,560元	102.10.18金 管銀控字第 10200279521 號函核准。
103年 2月	16.13	10,000,000,000	100,000,000,000	8,360,571,164	83,605,711,640	私募現金增資 2,484,020,000 元，實收股本增加 1,540,000,000元	103.1.14金管 銀控字第 10300000731 號函核准。
103年 9月	10	10,000,000,000	100,000,000,000	8,917,672,203	89,176,722,030	盈餘轉增資 5,571,010,390元	103.8.11金管 證發字第 1030029545號 函核准。
104年 8月	10	10,000,000,000	100,000,000,000	9,803,887,575	98,038,875,750	盈餘轉增資 8,862,153,720元	104.7.1金管 證發字第 1040023787號 函核准。
105年 8月	10	13,000,000,000	130,000,000,000	10,651,802,268	106,518,022,680	盈餘轉增資 8,479,146,930元	105.7.20證期 局申報生效
108年 8月	10	13,000,000,000	130,000,000,000	11,234,755,632	112,347,556,320	盈餘轉增資 5,829,533,640元	108.7.24證期 局申報生效
109年 8月	10	13,000,000,000	130,000,000,000	11,912,369,230	119,123,692,300	盈餘轉增資 6,776,135,980元	109.7.24證期 局申報生效
109年 12月	17.45	13,000,000,000	130,000,000,000	12,256,208,771	122,562,087,710	私募現金增資 5,999,999,990元	109.12.4金管 銀控字第 10902307862 號函核准。
111年 8月	10	18,000,000,000	180,000,000,000	12,977,422,269	129,774,222,690	盈餘轉增資 7,212,134,980元	111.8.2證期 局申報生效
112年 4月	10	18,000,000,000	180,000,000,000	14,327,096,482	143,270,964,820	合併日盛國際商 業銀行(股)公司 增資 1,349,674,213股	112.3.17金管 證發字第 1120334004號 函核准

股 份 種 類	核 定 股 本 ( 股 )			備 註
	流通在外股份	未發行股份	合 計	
普 通 股	14,327,096,482	3,672,903,518	18,000,000,000	公開發行公司，股票非屬上市或上櫃股票。

## (二) 主要股東

本行係由富邦金融控股(股)公司 100%持股。

### (三) 股利政策及執行狀況

#### 1. 股利政策

- (1) 本行每年度決算後，如有稅後盈餘，應先彌補累積虧損，次就其餘額提百分之三十為法定盈餘公積並依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，由董事會連同累積未分配盈餘，擬定盈餘分配案，提請股東會核定之。若本銀行法定盈餘公積已達資本總額，或達到銀行法第五十條第二項由主管機關所訂定之財務業務健全標準並依公司法提法定盈餘公積時，不受法定盈餘公積提存及最高現金盈餘分配之限制。
- (2) 法定盈餘公積未達資本總額前或自有資本與風險性資產之比率未達銀行法規定前，最高現金盈餘分配依銀行法及主管機關之規定辦理。

#### 2. 執行狀況

本(114)年將辦理113年度盈餘分派，配發現金股利21,874,647,461元，股票股利0元，總分配盈餘21,874,647,461元。

### (四) 本次股東會擬議之無償配股對銀行營業績效及每股盈餘之影響

本行因未公開財務預測，故無法揭露淨利及每股盈餘等預測性資訊，故不適用。

### (五) 員工、董事及監察人酬勞

#### 1. 銀行章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍

員工酬勞之成數或範圍請參閱本行「公司章程」第二十五條規定：

- (1) 本銀行年度如有獲利，應提撥1%至5%為員工酬勞，但本銀行尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。
- (2) 前項員工酬勞得以股票或現金為之，其給付對象得包括符合董事會所訂條件之控制或從屬公司員工。
- (3) 前二項應由董事會特別決議行之，並報告股東會。
- (4) 本行章程並未訂定董監酬勞之成數或範圍。

#### 2. 本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理。

本期員工酬勞係依據前述公司章程所定成數比例估列。年度財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

#### 3. 董事會通過之分派酬勞情形

- (1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董、監酬勞金額
  - A. 113年度應付員工現金酬勞金額為358,230,057元。
  - B. 本行章程並未訂定董監酬勞之成數或範圍。
- (2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例無配發員工股票酬勞金額。

#### 4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形（包括分派股數、金額及股價）、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形

- (1) 112年度員工酬勞實際配發情形與112年度財務報表認列之員工酬勞金額並無異。
- (2) 本行章程並未訂定董監酬勞之成數或範圍。

### (六) 銀行買回本行股份情形：無。

## 二、金融債券發行情形

金融債券種類	106 年度第 5 期金融債券	107 年度第 2 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	106.05.08 金管銀控字第 10600078370 號	106.05.08 金管銀控字第 10600078370 號
發行日期	1061204	1070308
面額	壹佰萬	壹佰萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	美金	美金
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹億元整	壹億玖仟伍佰萬元整
利率	0% (隱含利率 4.10%)	0% (隱含利率 4.35%)
期限	30 年期 到期日：1361204	30 年期 到期日：1370308
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	台北富邦銀行	台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹億元整	壹億玖仟伍佰萬元整
前一年度實收資本額	1065 億	1065 億
前一年度決算後淨值	1646 億	1687 億
履約情形	正常	正常
贖清或提前償還之條款	本行有權於本債券發行屆滿五年之日起，於債券贖回還本對照表所載之各債券贖回生效日，將本債券就每張債券面額依債券贖回還本對照表所載本債券之債券面額贖回還本百分比計算之數額(即依本債券之內部報酬率複利計算之數額)全部予以贖回。債券持有人或債權人不得要求提前償還。	本行有權於本債券發行屆滿五年之日起，於債券贖回還本對照表所載之各債券贖回生效日，將本債券就每張債券面額依債券贖回還本對照表所載本債券之債券面額贖回還本百分比計算之數額(即依本債券之內部報酬率複利計算之數額)全部予以贖回。債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	45.22%	47.74%

是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	107年度第3期金融債券A券	107年度第3期金融債券B券
中央主管機關核准日期、文號	107.01.31 金管銀控字第10600299810號	107.01.31 金管銀控字第10600299810號
發行日期	1070925	1070925
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾貳億元整	壹拾捌億元整
利率	固定利率為年息 1.15%	固定利率為年息 1.30%
期限	7年期 到期日：1140925	10年期 到期日：1170925
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元富證券、元大證券	元富證券、元大證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾貳億元整	壹拾捌億元整
前一年度實收資本額	1065億	1065億
前一年度決算後淨值	1687億	1687億
履約情形	正常	正常
贖回或提前償還之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	46.03%	47.09%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是

信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+
---------------------	--------------------	--------------------

金融債券種類	107年度第5期金融債券	107年度第6期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	106.05.08 金管銀控字第10600078370號	106.05.08 金管銀控字第10600078370號
發行日期	1071120	1071128
面額	壹佰萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	美金	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	捌仟萬元整	參拾柒億元整
利率	0% (隱含利率 4.90%)	固定利率為年息 1.10%
期限	30年期 到期日：1371120	10年期 到期日：1171128
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	台北富邦銀行	元富證券、凱基證券、元大證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	捌仟萬元整	參拾柒億元整
前一年度實收資本額	1065億	1065億
前一年度決算後淨值	1687億	1687億
履約情形	正常	正常
贖回或之前款	本行有權於本債券發行屆滿五年之日起，於債券贖回還本對照表所載之各債券贖回生效日，將本債券就每張債券面額依債券贖回還本對照表所載本債券之債券面額贖回還本百分比計算之數額(即依本債券之內部報酬率複利計算之數額)全部予以贖回。債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。

	4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	47.01%	49.20%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	107年度第7期金融債券	108年度第1期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	107.01.31 金管銀控字第10600299810號	106.05.08 金管銀控字第10600078370號
發行日期	1071218	1080320
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	陸拾伍億元整	壹拾伍億元整
利率	固定利率為年息2.15%	固定利率為年息0.98%
期限	無到期日	10年期 到期日:1180320
償還順位	次順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元富證券、元大證券、凱基證券、國泰綜合證券、永豐金證券、台北富邦銀行	元大證券、日盛證券、元富證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	到期一次還本
未償還餘額	陸拾伍億元整	壹拾伍億元整
前一年度實收資本額	1065億	1065億
前一年度決算後淨值	1687億	1801億
履約情形	正常	正常
贖回或提前之條款	本債券發行屆滿5年1個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回本債券；並於預定贖回日前30日公告，按面	債券持有人或債權人不得要求提前償還。

	額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後銀行自有資本與風險性資產之比率仍符合「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。	
轉換及交換條件	無	無
限制條款	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。但累積未分配盈餘扣除出售不良債權未攤銷損失後之餘額大於支付利息，且其支付未變更原定支付利息約定條件者，不在此限。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行自有資本與風險性資產之比率未達「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率，本債券將遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行之流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	50.66%	48.26%
是否計入合格自有資本及其類別	是	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	108年度第2期金融債券	108年度第3期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第10802016770號	108.02.26 金管銀控字第10802016770號
發行日期	1080510	1080625
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾參億元整	參拾壹億元整
利率	固定利率為年息 0.95%	固定利率為年息 1.90%
期限	10年期 到期日：1180510	無到期日
償還順位	主順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	凱基證券、元大證券、台北富邦銀行	元富證券、元大證券
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。
未償還餘額	壹拾參億元整	參拾壹億元整
前一年度實收資本額	1065億	1065億
前一年度決算後淨值	1801億	1801億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	本債券發行屆滿5年1個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回本債券；並於預定贖回日前30日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後銀行自有資本與風險性資產之比率仍符合「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	利息支付條件：依「銀行資本

		<p>適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第六款規定支付債息。</p> <p>(一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。但累積未分配盈餘扣除出售不良債權未攤銷損失後之餘額大於支付利息，且其支付未變更原定支付利息約定條件者，不在此限。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。</p> <p>(二)倘本行自有資本與風險性資產之比率未達「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率，本債券將遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。</p>
資 金 運 用 計 畫	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.積極參與中長期之聯貸案件。</li> <li>2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。</li> <li>3.購買債券或其他有價證券。</li> <li>4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.積極參與中長期之聯貸案件。</li> <li>2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。</li> <li>3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。</li> <li>4.提升本行資本適足率。</li> </ol>
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	48.34%	50.15%
是否計入合格自有資本及其類別	否	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金 融 債 券 種 類	108 年度第 4 期金融債券	108 年度第 5 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號
發 行 日 期	1080926	1080926
面 額	壹仟萬	壹仟萬
發 行 及 交 易 地 點	中華民國	中華民國
幣 別	新台幣	新台幣
發 行 價 格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總 額	肆拾肆億元整	陸拾億元整
利 率	固定利率為年息 1.63%	固定利率為年息 0.95%
期 限	無到期日	10 年期 到期日：1180926

受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元富證券	富邦綜合證券、元富證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	到期一次還本
未償還餘額	肆拾肆億元整	陸拾億元整
前一年度實收資本額	1065億	1065億
前一年度決算後淨值	1801億	1801億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	<p>本債券發行屆滿5年1個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回本債券；並於預定贖回日前30日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。</p> <p>(一)計算提前贖回後銀行自有資本與風險性資產之比率仍符合「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率。</p> <p>(二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。</p> <p>債券持有人或債權人不得要求提前償還。</p>	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	<p>利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第八條第二項第六款規定支付債息。</p> <p>(一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。但累積未分配盈餘扣除出售不良債權未攤銷損失後之餘額大於支付利息，且其支付未變更原定支付利息約定條件者，不在此限。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。</p> <p>(二)倘本行自有資本與風險性資產之比率未達「銀行資本適</p>	無

	足性及資本等級管理辦法」第五條第一項規定之最低比率，本債券將遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	55.89%	55.89%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	108年度第6期金融債券	108年度第7期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第10802016770號	108.02.26 金管銀控字第10802016770號
發行日期	1081030	1081230
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	陸拾陸億元整	參拾壹億元整
利率	固定利率為年息0.88%	固定利率為年息0.88%
期限	10年期 到期日：1181030	10年期 到期日：1181230
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元大證券、台北富邦銀行	元富證券、元大證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	陸拾陸億元整	參拾壹億元整
前一年度實收資本額	1065億	1065億
前一年度決算後淨值	1801億	1801億
履約情形	正常	正常

贖回或提前償還之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	59.25%	56.19%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	109年度第1期金融債券	109年度第2期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第10802016770號	109.03.11 金管銀控字第10902035321號
發行日期	1090320	1090622
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	伍拾億元整	參拾壹億伍仟萬元整
利率	固定利率為年息 0.75%	固定利率為年息 1.60%
期限	10年期 到期日：1190320	無到期日
受償順位	主順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元大證券、富邦綜合證券、台北富邦銀行	元大證券、元富證券、凱基證券
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。
未償還餘額	伍拾億元整	參拾壹億伍仟萬元整
前一年度實收資本額	1123億	1123億
前一年度決算後淨值	1929億	1929億
履約情形	正常	正常

贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行之流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	47.61%	49.05%
是否計入合格自有資本及其類別	否	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	109年度第3期金融債券甲券	109年度第3期金融債券乙券
中央主管機關核准日期、文號	109.03.11 金管銀控字第10902035321號	109.03.11 金管銀控字第10902035321號
發行日期	1090622	1090622
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	貳億元整	壹拾捌億元整
利率	固定利率為年息0.70%	固定利率為年息0.80%
期限	7年期 到期日：1160622	10年期 到期日：1190622
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元大證券	富邦綜合證券、元大證券、凱基證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	貳億元整	壹拾捌億元整
前一年度實收資本額	1123億	1123億
前一年度決算後淨值	1929億	1929億
履約情形	正常	正常
贖回或提前償還之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	50.09%	50.09%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	109年度第4期金融債券	110年度第1期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	109.03.11 金管銀控字第10902035321號	108.02.26 金管銀控字第10802016770號
發行日期	1090810	1100128
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	貳拾捌億伍仟萬元整	壹拾億元整
利率	固定利率為年息1.50%	固定利率為年息0.40%
期限	無到期日	5年期 到期日：1150128
受償順位	次順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	元富證券、國泰世華銀行	台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	到期一次還本
未償還餘額	貳拾捌億伍仟萬元整	壹拾億元整
前一年度實收資本額	1123億	1226億
前一年度決算後淨值	1929億	2044億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	本債券發行屆滿5年1個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前30日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。 (一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。 (二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。 債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付	無

	債息。 (一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	
資 金 運 用 計 畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	49.58%	42.81%
是否計入合格自有資本及其類別	是	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金 融 債 券 種 類	110 年度第 2 期金融債券	110 年度第 3 期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第 10802016770 號	109.09.11 金管銀控字第 1090223404 號
發 行 日 期	1100902	1100902
面 額	壹仟萬	壹仟萬
發 行 及 交 易 地 點	中華民國	中華民國
幣 別	新台幣	新台幣
發 行 價 格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總 額	壹拾億元整	貳拾肆億元整
利 率	固定利率為年息 0.40%	固定利率為年息 0.70%
期 限	5 年期 到期日：1150902	10 年期 到期日：1200902
受 償 順 位	主順位	次順位
保 證 機 構	無	無
受 託 人	無	無
承 銷 機 構	台北富邦銀行	富邦綜合證券、元富證券
簽 證 律 師	無	無
簽 證 會 計 師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽 證 金 融 機 構	無	無
償 還 方 法	到期一次還本	到期一次還本
未 償 還 餘 額	壹拾億元整	貳拾肆億元整

前一年度實收資本額	1226 億	1226 億
前一年度決算後淨值	2044 億	2044 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	40.48%	41.65%
是否計入合格自有資本及其類別	否	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	110 年度第 4 期金融債券甲券	110 年度第 4 期金融債券乙券
中央主管機關核准日期、文號	104.10.07 金管銀控字第 10400223470 號	104.10.07 金管銀控字第 10400223470 號
發行日期	1100928	1100928
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	貳拾柒億元整	壹拾肆億元整
利率	固定利率為年息 0.45%	固定利率為年息 0.52%
期限	5 年期 到期日：1150928	7 年期 到期日：1170928
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券	富邦綜合證券、元富證券
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	貳拾柒億元整	壹拾肆億元整
前一年度實收資本額	1226 億	1226 億
前一年度決算後淨值	2044 億	2044 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前	債券持有人或債權人不得要求	債券持有人或債權人不得要求

清償之條款	提前償還。	提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	43.67%	43.67%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	111年度第1期金融債券	111年度第2期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	108.02.26 金管銀控字第10802016770號	111.03.03 金管銀控字第1110201909號
發行日期	1110504	1110628
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾億元整	貳拾億元整
利率	固定利率為年息 0.70%	固定利率為年息 2.00%
期限	3年期 到期日：1140504	7年期 到期日：1180628
受償順位	主順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、玉山銀行	富邦綜合證券、元富證券
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾億元整	貳拾億元整
前一年度實收資本額	1226億	1226億
前一年度決算後淨值	2438億	2438億
履約情形	正常	正常
贖回或提前償還之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。	1.積極參與中長期之聯貸案件。

	2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。	2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	37.29%	36.20%
是否計入合格自有資本及其類別	否	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	111年度第3期金融債券	111年度第4期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	111.03.03 金管銀控字第1110201909號	111.03.03 金管銀控字第1110201909號
發行日期	1110628	1110915
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	貳拾參億元整	伍拾億元整
利率	固定利率為年息3.00%	固定利率為年息1.90%
期限	無到期日	7年期 到期日:1180915
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、國泰綜合證券	富邦綜合證券、元富證券、凱基證券、元大證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	到期一次還本
未償還餘額	貳拾參億元整	伍拾億元整
前一年度實收資本額	1226億	1226億
前一年度決算後淨值	2438億	2438億
履約情形	正常	正常
贖回或提前償還之條款	本債券發行屆滿5年1個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之	債券持有人或債權人不得要求提前償還。

	<p>一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前30日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。</p> <p>(一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。</p> <p>(二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。</p> <p>債券持有人或債權人不得要求提前償還。</p>	
轉換及交換條件	無	無
限制條款	<p>利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。</p> <p>(一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。</p> <p>(二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。</p>	無
資金運用計畫	<p>1.積極參與中長期之聯貸案件。</p> <p>2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。</p> <p>3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。</p> <p>4.提升本行資本適足率。</p>	<p>1.積極參與中長期之聯貸案件。</p> <p>2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。</p> <p>3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。</p> <p>4.提升本行資本適足率。</p>
申報發行金額加計前已發行之流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	37.14%	39.42%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	111年度第5期金融債券	112年度第1期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	111.03.03 金管銀控字第1110201909號	111.03.03 金管銀控字第1110201909號
發行日期	1111011	1120110

面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾伍億參仟萬元整	參拾捌億柒仟萬元整
利率	固定利率為年息 3.10%	固定利率為年息 3.50%
期限	無到期日	無到期日
受償順位	次順位	次順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、凱基證券、台北富邦銀行	富邦綜合證券、凱基證券、元富證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿 5 年 1 個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	本債券為無到期日債券，但屆滿 5 年 1 個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。
未償還餘額	壹拾伍億參仟萬元整	參拾捌億柒仟萬元整
前一年度實收資本額	1226 億	1298 億
前一年度決算後淨值	2438 億	2531 億
履約情形	正常	正常
贖回或之前款	<p>本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。</p> <p>(一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。</p> <p>(二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。</p> <p>債券持有人或債權人不得要求提前償還。</p>	<p>本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。</p> <p>(一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。</p> <p>(二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。</p> <p>債券持有人或債權人不得要求提前償還。</p>
轉換及交換條件	無	無
限制條款	<p>利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。</p> <p>(一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累</p>	<p>利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。</p> <p>(一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累</p>

	積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。	積或遞延。 (二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。 3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。 4.提升本行資本適足率。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	40.16%	40.02%
是否計入合格自有資本及其類別	是	是
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	112年度第2期金融債券	112年度第3期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	111.03.03 金管銀控字第1110201909號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號
發行日期	1120223	1120427
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	參拾參億元整	壹拾參億元整
利率	固定利率為年息3.50%	固定利率為年息1.40%
期限	無到期日	5年期 到期日:1170427
受償順位	次順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元富證券、華南永昌綜合證券	富邦綜合證券、上海商業儲蓄銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	本債券為無到期日債券，但屆滿5年1個月後，在符合提前贖回條款時，得提前贖回本債券。	到期一次還本

未償還餘額	參拾參億元整	壹拾參億元整
前一年度實收資本額	1298 億	1298 億
前一年度決算後淨值	2531 億	2531 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	<p>本債券發行屆滿 5 年 1 個月後，依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第五款，在符合下列條件之一，且經主管機關事前核准前提下，得提前贖回或由市場買回本債券；並於預定贖回日前 30 日公告，按面額加計應付利息，全數贖回。</p> <p>(一)計算提前贖回後本行資本適足比率仍符合法定資本適足比率。</p> <p>(二)以同等或更高品質之資本工具替換原資本工具。</p> <p>債券持有人或債權人不得要求提前償還。</p>	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	<p>利息支付條件：依「銀行資本適足性及資本等級管理辦法」第十條第二項第六款規定支付債息。</p> <p>(一)本行上年度無盈餘且未發放普通股股息(含現金及股票股息)時，不得支付利息。因前事由而不予支付之利息不得累積或遞延。</p> <p>(二)倘本行資本適足比率未達法定資本適足比率前，本債券會遞延償還本息，本債券之應計利息應遞延至本行符合前述規定之下一付息日支付，所遞延之利息不得再加計利息。</p>	無
資金運用計畫	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.積極參與中長期之聯貸案件。</li> <li>2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款及運用於購屋者之中長期購屋貸款業務。</li> <li>3.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。</li> <li>4.提升本行資本適足率。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.積極參與中長期之聯貸案件。</li> <li>2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。</li> <li>3.購買債券或其他有價證券。</li> <li>4.充裕本行台外幣資金運用之需求。</li> </ol>
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	41.32%	41.88%
是否計入合格自有資本及其類別	是	否

信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+
金融債券種類	112年度第4期金融債券	113年度第1期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號
發行日期	1120828	1130612
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	壹拾億元整	壹拾億元整
利率	固定利率為年息 1.40%	固定利率為年息 1.60%
期限	2年期 到期日：1140828	3年期 到期日：1160612
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、凱基證券	富邦綜合證券、凱基證券、上海商業儲蓄銀行、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	壹拾億元整	壹拾億元整
前一年度實收資本額	1298億	1432億
前一年度決算後淨值	2531億	2621億
履約情形	正常	正常
贖回或提前清償之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	42.25%	39.52%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	113年度第2期金融債券	113年度第3期金融債券
中央主管機關核准日期、文號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號	104.10.07金管銀控字第10400223470號及108.02.19金管銀控字第10802020130號
發行日期	1130902	1130916
面額	壹仟萬	壹仟萬
發行及交易地點	中華民國	中華民國
幣別	新台幣	新台幣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額	參拾伍億元整	壹拾伍億元整
利率	固定利率為年息 2.05%	固定利率為年息 2.02%
期限	10年期 到期日：1230902	10年期 到期日：1230916
受償順位	主順位	主順位
保證機構	無	無
受託人	無	無
承銷機構	富邦綜合證券、元大證券、凱基證券、台北富邦銀行	富邦綜合證券、元大證券、凱基證券、台北富邦銀行
簽證律師	無	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無	無
償還方法	到期一次還本	到期一次還本
未償還餘額	參拾伍億元整	壹拾伍億元整
前一年度實收資本額	1432 億	1432 億
前一年度決算後淨值	2621 億	2621 億
履約情形	正常	正常
贖回或提前償還之條款	債券持有人或債權人不得要求提前償還。	債券持有人或債權人不得要求提前償還。
轉換及交換條件	無	無
限制條款	無	無
資金運用計畫	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。	1.積極參與中長期之聯貸案件。 2.推動企業購建廠房或購置機器設備貸款。 3.購買債券或其他有價證券。 4.充裕本行台外幣資金運用之需求。
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	40.80%	41.36%
是否計入合格自有資本及其類別	否	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+	中華信評 銀行評等:twAA+

金融債券種類	113年度第4期無擔保主順位6個月期美元計價可贖回利率連結區間計息型金融債券
中央主管機關核准日期、文號	112.10.11金管銀控字第1120223409號
發行日期	1131007
面額	伍萬
發行及交易地點	中華民國
幣別	美金
發行價格	依債券面額十足發行
總額	壹佰壹拾伍萬元整
利率	(1)第1期票面利率為固定利率年息4.6%。 (2)第2期票面利率為組合式利率(區間計息型)，即年息【4.6% x (n/N)】。 n：當期計息期間內，連結標的定價大於或等於0%且小於或等於4.0%的日曆日天數。 N：當期計息期間內之總日曆日天數。 (n/N)係指n除以N之結果。 連結標的定價係指當期計息期間內任一日曆日之美金10年期SOFR ICE交換利率。
期限	6個月 到期日：1140407
受償順位	主順位
保證機構	無
受託人	無
承銷機構	台北富邦銀行
簽證律師	無
簽證會計師	勤業眾信會計師事務所
簽證金融機構	無
償還方法	除依「發行人贖回權」贖回外，本債券於到期日以債券面額一次還本。
未償還餘額	壹佰壹拾伍萬元整
前一年度實收資本額	1432億
前一年度決算後淨值	2621億
履約情形	正常
贖回或提前償還之條款	一、發行人贖回權： (一)本行有權自發行日起，於任一付息日(1140107及1140407)依債券面額全部提前贖回本債券。如本行行使本贖回權，該付息日為贖回日，惟如非台北

	<p>市銀行及紐約市銀行營業日，則為次一台北市及紐約市銀行營業日。</p> <p>(二)本行有權於特定事件發生時，於本行另行公告之日依提前贖回金額全部提前贖回本債券。如本行行使本贖回權，本行公告所載之日為贖回日。該日如非台北市銀行及紐約市銀行營業日，則為次一台北市銀行及紐約市銀行營業日。</p> <p>(三)如本行行使任一贖回權，本行將於贖回日前以公告方式通知債券持有人。本行行使贖回權者，本債券於贖回日到期。</p> <p>二、提前清償及處理程序：除本行遭遇清算、破產、重整外，本債券之持有人或債權人不得要求提前償還未到期之本息，亦不得中途解約。本行如進行清算或重整程序或宣告破產，自清算或重整程序開始日或宣告破產之日起，本債券將停止計息，且本息視為已到期，債券持有人或債權人應拋棄行使抵銷權。</p>
轉 換 及 交 換 條 件	無
限 制 條 款	無
資 金 運 用 計 畫	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.積極參與中長期之外幣國際聯貸案件。</li> <li>2.推動企業購建廠房或購置機器設備外幣貸款。</li> <li>3.購買外幣債券或其他有價證券。</li> <li>4.充裕本行台外幣資金運用並支應海外業務拓展之需求。</li> </ol>
申報發行金額加計前已發行流通在外餘額占發行前一年度決算後淨值之比率(%)	38.85%
是否計入合格自有資本及其類別	否
信用評等機構名稱、評等日期及其評等等級	中華信評 銀行評等:twAA+

三、特別股發行情形：無。

四、海外存託憑證發行情形：無。

## 五、員工認股權憑證辦理情形：

- (一) 銀行尚未屆期之員工認股權憑證應揭露截至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響。屬私募員工認股權憑證者，應以顯著方式標示：無。
- (二) 累積至年報刊印日止取得員工認股權憑證之經理人及取得憑證可認股數前十大員工之姓名、取得及認購情形：無。

## 六、限制員工權利新股辦理情形：

- (一) 凡尚未全數達既得條件之限制員工權利新股應揭露截至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響：無。
- (二) 累積至年報刊印日止取得限制員工權利新股之經理人及取得股數前十大之員工姓名及取得情形：無。

## 七、併購或受讓其他金融機構：

- (一) 最近一年辦理併購或受讓其他金融機構，應揭露會計師對換股比率合理性之意見：無。
- (二) 屬上市或上櫃銀行者，應揭露最近五年度曾經辦理併購或受讓其他金融機構之情形：本行非上市或上櫃銀行，故不適用。
- (三) 屬未上市或未上櫃銀行，應揭露最近一季併購或受讓其他金融機構股份發行新股之執行情形及對股東權益之影響：無。
- (四) 最近年度及截至年報刊印日止，經董事會決議通過併購或受讓其他金融機構股份發行新股者，應揭露執行情形及被併購或受讓其他金融機構基本資料：無。

## 八、資金運用計畫執行情形

### (一) 金融債券計畫內容與執行情形

1. 本行 104 年 10 月 7 日取得核准於十年期間內循環發行無擔保主順位金融債券新台幣 200 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 114 年 10 月 7 日止，發行目的係為充裕本行營運資金，剩餘額度約新台幣 76 億元。
2. 本行 106 年 5 月 8 日取得核准於十年期間內循環發行無擔保主順位金融債券新台幣 200 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 116 年 5 月 8 日止，發行目的係為充裕本行營運資金，剩餘額度約新台幣 36.23 億元。
3. 本行 108 年 2 月 26 日取得核准於十年期間內循環發行無擔保主順位金融債券新台幣 200 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 118 年 2 月 26 日止，發行目的係為充裕本行營運資金，剩餘額度約新台幣 10 億元。
4. 本行 112 年 10 月 11 日取得核准於十年期間內循環發行無擔保主順位結構型金融債券美元 1 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 122 年 10 月 11 日止，發行目的係為充裕本行外幣資金，剩餘額度約美元 0.99 億元。
5. 本行 113 年 9 月 27 日取得核准於一年內發行無到期日非累積次順位金融債券不超過新台幣 100 億元(或等值外幣)，及長期次順位金融債券不超過新台幣 100 億元(或等值外幣)，共計新台幣 200 億元(或等值外幣)，核准使用期限至 114 年 9 月 27 日止，發行目的係為充實營運資金及自有資本，目前尚未發行。

### (二) 私募普通股計畫內容與執行情形

前各次發行尚未完成，或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者：無

## 肆、營運概況

### 一、業務內容

(一) 各業務別經營之主要業務、各業務收入占總收入之比重及其成長與變化情形

#### 1. 各業務別經營之主要業務

業務別	主要業務
法人金融	包含企業金融、國際金融、法人信託及公庫等業務。
個人金融	包含財富管理、消費金融、個人信託等業務。
金融市場	包含資金管理、投資管理、金融交易、金融銷售等業務。
海外子行	本行之子公司富邦華一銀行所進行之各項業務。

#### 2. 各業務收入占總收入之比重

業務別	營業比重	
	112 年度	113 年度
法人金融	33%	29%
個人金融	51%	52%
金融市場	8%	10%
海外子行	9%	10%
其他	-1%	-1%

#### 3. 主要業務成長與變化情形

##### (1) 法人金融業務：

- A. 本行法金放款業務規模穩健增長，其中中小企業放款成長顯著，透過聚焦特色產業、深耕重點工業區，持續擴量扶植中小企業成長，已連續三年(110、111、112)榮獲金管會銀行局評選為辦理中小企業績優銀行肯定，113 年更榮獲中小信保基金「信保金質獎-績優金融機構」、「信保金質獎-績優授信經理人」、「批保金質獎」及「疫後振興獎」4 項大獎肯定。
- B. 113 年隨供應鏈庫存逐漸去化，全球經濟基本面改善，加上人工智慧 (AI) 商機暢旺，使今年前 10 個月台灣出口持續處於上升週期，第四季受到傳統消費備貨熱潮接單效應加持，今年全年台灣外銷訂單轉為正成長格局。加上預期美國加徵關稅，致企業提前拉貨需求，有助於出口貿易量增長，故本行全年貿易融資整體規模呈現成長趨勢。
- C. 持續推廣企業永續轉型，致力發展綠色金融商機，接軌國際提供客戶多元化綠能融資服務，並落實綠色授信流程，積極推動各項創新綠色金融授信，如：漁電共生、第三方認證 Green Loan 聯貸申請、SLL/綠色支出自貸額度申請、永續指數連結貸款及永續供應鏈金融合作等專案融資案件，在台灣綠色金融聯貸市場持續保持領先地位。此外，為進一步協助企業綠色轉型，特別與台灣第一家售電業陽光特家合作，協助中小企業客戶完成綠電團購，創台灣金融業首例。113 年度創連續三年蟬聯「台灣最佳 ESG 銀行(Taiwan's Best Bank For ESG)」的紀錄，也連續兩屆獲頒由台灣金融研訓院主辦的台灣傑出金融業務菁

業獎之最佳綠色金融相關獎項。

- D. 企業用戶對於數位金融服務需求持續增加，與前一年度相比，富邦商務網(FBO)之實動交易用戶數及交易量皆穩定增長。

(2) 個人金融業務：

- A. 113 年受惠於國內證券市場交易熱絡，銀行持續拓展證券交割合作業務，台幣活期性存款水位持續提升。外幣存款因受美元平均匯率升值及投資動能影響，資金轉向行情佳的股債市場，以及美元結售為新台幣動能增加，致成長受限。
- B. 本行針對不同風險屬性之投資人，提供多元化的商品選擇，包含基金、ETF、海外債、海外股票、結構型商品、未具證券投資信託基金性質之境外基金。至 113 年底之投資餘額達新台幣 5,689 億元，較 112 年同期成長 20%。
- C. 113 年商品主力為分期繳分紅保單，積極推動分紅保單滿足壽險保障兼具紅利分享，加上現有架上利變型保單及投資型保單，113 年保險新契約佣金收入，較 112 年同期成長 20%。此外，本行為滿足客戶多元化需求，依客群推出專屬行銷活動，提供多元支付工具讓客戶享有保費支付的便利及優惠。另為提升客戶服務體驗，本行 114 年將啟動全員保險轉介，洞查個人理財會員客戶的保險需求，及時提供協助與轉介，藉此提高客戶黏著度。另與保險+信託+專家團隊密切合作，協助私銀客戶保險檢視及資產規劃需求訪談，提供整合性服務。
- D. 掌握社會高齡化趨勢、ESG 發展及企業留才商機，本行今年度重點業務著重高齡安養、股權信託及員工福利信託，信託專家結合資產規劃團隊等整合經驗，以綜合性觀點提供企業及顧客專屬稅務諮詢及信託規劃服務，截至 113 年底，安養信託業務相較去年同期成長 120%，員工福利信託則成長 15%。
- E. 本行於 113 年 8 月推出新制理財會員權益，滿足各客群全方位理財需求，成功強化客戶與本行往來深度，搭配客戶經理最適服務客戶數規劃及數位賦能經營，擴大理財會員基盤，至 113 年底理財會員數較同期成長約 5%，總資產規模達 2.3 兆元。為持續滿足私銀客群多元化理財需求，本行於 112 年 6 月上線「高資產客戶新財管方案」亦即財管 2.0 業務後，推出各項專屬產品，如：未具證投信基金、非投資等級公司債等，並以在地化經營團隊持續拓展，截至 113 年底高資產業務申請客戶數已達 532 人，管理資產達新台幣 722 億元。
- F. 本行於 113 年 11 月推出全新行動銀行 Fubon+ APP，依客戶需求與反饋發展各項優化與新功能，並結合富邦集團資源，在消費、理財、保險等多元領域，打造全方位富邦生態圈，進一步提升客戶黏著度，截至年底已有百萬客戶登入使用，並且獲得客戶高度肯定。
- G. 隨著政府積極推動無紙化與數位支付政策，本行推出 Fubon+ APP 線上繳費服務，不僅延續原繳路邊停車費外，亦新增 43 項高頻生活繳費項目，包含水費、電費、瓦斯費、電信費等，提供客戶日常繳費所需；眾多項目支援即查即繳，操作便利且不受時間地點限制，有效提升客戶支付體驗，並推動數位服務使用。
- H. 本行奈米投數位理財具有 2 種投資策略「奈米 1 號-全球 ETF 投組」及「奈米 2 號-台灣 ETF 投組」，具備「低門檻 1000 元投資國內外優質 ETF」及「績效表現良好、免挑標的/免盯盤」等產品特色，持續深化經營年輕、小資族群，提供入門理財服務，截至 113 年 12 月在投人數已達 29,816 人、AUM 42 億，領先其他台灣數位/智能理財服務。
- I. 至 113 年年底整體房貸餘額達新台幣 11,129 億元，較 112 年同期約 9,811 億元，餘額年增率為 13.4%。113 年下半年房市房屋市場交易降溫明顯，11 月全國交易量約 2.5 萬棟，年減 14.62%，本行為提升房貸動能，經營非購屋房貸，推出優質客群專屬非購屋房貸優惠專案，房貸餘額穩定增長。
- J. 至 113 年年底整體信貸餘額為新台幣 810 億元，較 112 年同期 607 億元大幅提

升 34%，主因為本行客戶基盤擴大，增建銷售人員，並強化數位行銷，提升整體信貸業務產能。

- K. 新發卡數 70.6 萬卡，YOY-74%，主因 113 年 Costco 聯名卡回歸發卡穩定期；有效卡數 575 萬卡，YOY+5%，為市場第二；113 全年簽帳金額達 6,075 億，年成長 25%，簽帳排名市場第四，其中海外旅遊需求持續強勁增長，海外簽帳較同期成長 36%。114 年將聚焦客戶分眾經營，從開立數位帳戶出發，針對不同客戶族群拆分財管、數位客群分群經營，另持續提升開卡、消費促動、開立存款帳戶並綁定數位服務等。

### (3) 金融市場業務：

- A. 金融行銷方面，針對法人客群，以開展新戶為主軸，並持續發展產品與智慧服務。台灣業務以提高資產面產品競爭力與服務品質，拓展法人企業客群市占率為主，輔以運用數位金融工具來擴大外匯行商避險需求之客戶基盤；海外分行經營策略以強化外匯及行商避險之產品服務來擴大客戶數與商機，輔以資產面與流動性管理新產品之開發擴大海外分行業務收益。
- B. 金融交易方面，在通膨數值受控，美國降息及美國總統 D. Trump 當選之綜合影響下，國際避險及交易需求持續湧入金融市場，除利匯率客盤交易持續成長外，同時掌握市場走勢變化，增加自營交易帶動整體獲利。股權投資經營策略邁向多元化，投資與自營交易並重。
- C. 資金管理方面，美元在美國聯準會降息預期下，利率曲線仍呈倒掛，期差操作受限，資金面則尚屬平穩，美國聯準會自 9 月開始啟動降息周期，美國經濟仍保持韌性。整體債券部位維持產業、區域多元分散性謹慎佈建，持續提升投資組合資產品質，並將 ESG 因子納入投資決策過程，達成財務報酬同時發揮永續影響力，降低投資組合碳足跡。

### (4) 海外子行業務：

- A. 企業金融業務方面，重視授信客戶綜合回報的提升，加強支付結算工具的推廣，為企業量身定制「收、管、付」全流程的資金管理方案，從企業收款、資金結算清分，到資金集中管理，全方位提供各類專屬的解決方案，從而增加客戶與我行業務往來黏性，增加日常結算存款的沉澱。
- B. 零售業務方面，推出自營互聯網貸款「富袋貸」產品系列，持續推進存量專案新增資產及新增合作機構落地，穩定提升業務規模；不斷探索新業務模式，積極促成總分聯動業務、互金平臺類 ABS 及資產輸出業務落地，率先推出財神管家跨境速匯系列產品，持續加快產品功能迭代及服務體驗提升，更榮獲金融數字化發展聯盟頒發的「富邦華一年度信用卡轉型發展獎」。
- C. 金融市場業務方面，成功發行 10 億元人民幣二級資本債，提升資本充足率，支持業務持續穩健發展。充分發揮專業優勢，積極開拓新業務、新資質：獲得記帳式國債承銷團成員資格，提升債券承銷業務競爭力和服務境內外發行人以及投資者的能力，助推債券融資業務的多元化發展；獲得中央國庫現金管理商業銀行定期存款參與銀行團資格，豐富了業務品種和負債渠道，並進一步提升了服務政府機構的水平；獲得非金融企業債務融資工具承銷商資格，承銷業務品種更加全面，市場地位進一步提升。銀團單數再創新高，成功落地首單以主牽頭行角色籌組的美元銀團，市場影響力大幅提升。
- D. 113 年大陸經濟加速轉型，面對「變局」富邦華一銀行保持戰略定力，堅持穩健經營。存貸規模穩步增長，資產品質保持穩定，營業收入創建行以來新高。在經營管理多方面取得進步，成功發行二級資本債補強資本，受讓花旗中國信用卡透支餘額與無擔保貸款資產，獲批籌建杭州分行，完善業務牌照和資質，

升級產品體系，提升數智化賦能水平。獲得標準普爾長期信用評級 BBB+，穆迪長期信用評級 Baal，中誠信評級為 AAA。

## (二) 114年度經營計畫

展望 114 年全球經濟溫和擴張，惟仍面臨諸多不確定性因素，包括各國央行貨幣政策步伐不一、中國大陸房市低迷、區域衝突升級、保護主義抬頭等挑戰，台灣經濟因受惠 AI 等新興科技應用加速擴展，資通訊相關供應鏈回台增產，內需穩健成長，北富銀掌握市場契機，持續投注資源完備海內外分行基礎建設並精進各項業務系統與流程，提升線上線下客戶服務體驗，以穩固本行競爭優勢。

### 1. 法人金融業務：

- (1)維持授信資產穩健成長動能，掌握產業趨勢及市場脈動，以滿足客戶策略面的金融需求為出發點，運用行內產品、海內外據點及集團子公司資源，提供客戶專業且全面的解決方案，以提高上市櫃公司滲透率，擴增資產報酬。
- (2)加速擴增中小企業資產規模，聚焦區域產業，適度擴大中小企業風險胃納，調整審批流程提升案件效率，善用金流貸、信保專案爭取新戶，平衡風險、提高額度。選定目標產業聚焦經營及工業區目標客戶開發，並擴增分行週邊中小企業客戶基盤，提升開發動能。
- (3)運用海外分行平台，掌握客戶海外投資需求，順應地緣情勢變化，因應供應鏈重組及移轉東南亞，掌握供應鏈移轉東南亞之貿融商機。
- (4)因應綠色金融趨勢，攜手中小企業綠色轉型，爭取綠能、綠建築、危老重建及都更推展等金融商機。
- (5)持續擴大存款規模、調整客群結構，針對中小客群及海外分行拓展常續性活存基盤，以降低存款集中度，提高存款收益。
- (6)深化與集團客戶往來關係，爭取做為客戶主要資金往來銀行，強化本行產品客製化能力，並搭配優利活存方案，洽談整合收款服務跨單位協作，以提升往來黏著度。
- (7)114 年富邦商務網(FBO)升級專案將進入第一階段系統開發及測試驗證階段，為 115 年初第一階段上線進行準備，將提供客戶全新優化的企業網路銀行，創造更好的 UI/UX 體驗。

### 2. 個人金融業務：

- (1)透過線上/線下存款專案匯聚資金，運用多元渠道(信用卡代繳、證券交割帳戶與多元電子支付綁定等)增加客戶往來黏著度，另打造外匯全功能數位平台 24 小時換匯，提升交易效率，亦促進存款部位增長，擴大存款資金池。
- (2)投資業務持續提升基金、債券及股權類商品銷售動能；另因應高資產業務開辦，引進適合高資產客群資產配置之產品。
- (3)接軌新國際會計準則 IFRS17 及保險資本標準制度 ICS2.0，著重於保險保障本質，聚焦客戶壽險保障與資產傳承。商品策略以分紅保單與利變型保單並重，搭配類全委投資型保單，滿足客戶多元需求。另推廣行動投保與服務流程電子化，改善行政效率及優化服務品質，善盡 ESG 責任。
- (4)財富管理聚焦客群經營，於全省佈建私銀服務團隊，強化在地化經營，亦結合集團、金控各子公司資源及策略合作夥伴專才項目，協助客戶因應近年全球局勢的瞬息萬變，在地化的提供解決方案。同時更將審慎控管各項營運風險，滿足客戶需求的同時，仍能確保業務發展能堅實穩定的增長。
- (5)因應高齡與少子化社會環境，除提供高齡者及身心障礙者安養信託服務，亦有適合各客群的子女教養、退休準備、老年安養及財富傳承等信託商品，另對

企業永續經營提供「員工照護、股權穩定及接班傳承」的一站式服務，依客戶需求設計多元方案，讓客戶有更多更適性的選擇。本行將持續豐富信託商品線並推動信託數位轉型，全面升級服務品質並成為客戶資產管理的首要夥伴。

- (6) 奈米投依循「增獲客」、「穩流失」兩大策略，於 113 年推出全新 UI/UX 介面，並推出「外幣配息入帳」功能，搭配全新 Fubon+ APP 上線，提供客戶一站式申購服務，提升使用體驗。此外，亦針對在投客戶推出「贖回後續扣」、「趨勢燈號」等功能，方便客戶更靈活運用資產，提供有溫度的售後服務，進一步提升客戶黏著度。
- (7) 北富銀全新推出的行動銀行 Fubon+ APP 採用清晰直觀的介面設計，首頁提供存款、信用卡、貸款、投資、證券及保險 6 種牌卡，客戶可設定免登速查服務，於登入前後檢視持有商品之相關資訊，貼心與便捷的功能滿足客戶的數位金融體驗；另針對不同客群，提供不同版本之理財首頁，內容包含基金、海外 ETF/股票、海外債券、奈米投(數位理財)等商品之熱門排行、時事問答、關鍵話題…多元豐富的理財資訊，協助客戶掌握市場趨勢，做出更佳的投资決策。
- (8) 持續擴增數位金融場景，將既有金融服務移轉至線上，並擴大使用範圍，如新增大額換匯服務(超過新台幣 50 萬元)，提供客戶免至臨櫃，即可完成換匯與申報的便利服務；另持續發展全方位服務，並提升客戶數位體驗，包含於 Fubon+ APP 提供繳費即查即繳服務，並可透過加入我的帳單更快速掌握待繳帳單資訊。
- (9) 藉由繳費剛性需求做為切入，聚焦數位繳費服務優化及拓展，在提供多項生活繳費項目滿足客戶繳費需求的同時，以簡單直覺的繳費體驗為導向，讓使用者感受流暢的服務流程，此外，也提供記憶帳單，提醒繳費功能，藉此提升客戶服務黏著與交易頻率。
- (10) 為提供更便捷且友善的數位申貸體驗，將藉由信貸、房貸線上申辦平台串接 MyData 資料，提升文件取得便利性，簡化申辦流程，縮短申請時間。
- (11) 以客戶需求為導向，依客群特性規劃貸款方案，並持續優化貸款流程，滿足各客群長短期資金需求。強化金控子公司跨售綜效，合作運用金控子公司數位通路資源導客，提升跨售成效。運用數據分析擴大客群經營，並持續升級數位申貸服務，優化客戶線上申貸便利性，提升營運效能。擴增行內數位通路接觸點及優化數位媒體投放，持續擴大線上獲客，強化數位獲客能力。
- (12) 重點經營 Costco/momo/台灣大 Open Possible 聯名卡，整合全行及集團豐富資源優勢，透過大數據分析了解客戶的輪廓以及消費行為，打造客戶有感的行銷活動，並且善用數位工具進行精準溝通，在滿足客戶需求提升簽帳收益的同時也能有效控管成本。J 卡於國內則持續加深與 LINE Pay 通路合作，如 LINE Pay 大型商戶、商圈優惠等，結合日常支付場景主軸，持續提高簽帳動能。
- (13) 持續聚焦經營高貢獻客戶，透過權益設計搭配財管會員制度差異化經營，藉此增加理專接觸點，期望藉此助攻具財富潛力的客戶提升於本行之資產規模，進而升等為財管戶，強化財管客戶忠誠度。
- (14) 聚焦海外消費經營並持續擴大特店分期付款簽帳佔比，以提升整體信用卡簽帳成長動能。
- (15) 提升 Fubon+ 會員註冊數/行銀實動/數位流量：根據既有戶、新戶與各主力卡別不同的經營場景，鎖定簽帳金額/人均收益高潛力者但尚未註冊或註冊未實動，設計線下/線上(O2O)行銷活動促動。

### 3. 金融市場業務：

- (1) 金融行銷方面，針對法人客群金融商品行銷之經營主軸為提升商業金融客群滲透率、上市櫃客群市占率、海外分行業務高度成長以及持續開展法人理財業務之基盤。
- (2) 掌握市場時機，提高利匯率衍生性商品交易及股債操作部位，擴大與 TMU 海內外合作量能與自營交易雙引擎，整合股匯債市場訊息，增加交易獲利機會。另強化海內外之利匯率報價競爭力，提供客戶優質利匯率產品以滿足其國內外之投資及避險需求。
- (3) 彈性運用剩餘資金，考量存放資金變動及期差缺口，彈性配置在拆借、票券、央行 NCD 與債券投資，且債券投資標的以流動性較佳及 HQLA 債券部位為主，除維穩本行流動性比率，並進一步提升剩餘資金運用效益。

#### 4. 海外子行業務：

展望114年，全球經濟成長動能放緩，通脹延續回落，全球主要央行大部分進入降息週期。大陸經濟在財政貨幣逆週期政策加力扶助下延續恢復。在此市場環境下，富邦華一銀行將繼續立足「兩個本源」，服務台商、服務實體經濟。對公業務保持資產穩健增長，改善存款結構，保護利差收入，加強業務聯動，提升中收佔比；零售線上貸款提升優質平臺業務規模，增加合作產品，按揭業務回歸基礎服務客群，重建按揭產能，財富管理業務提升財管盈收率，信用卡業務利用合作方渠道增加獲客；金市業務穩定資產收益及降低負債成本，發揮業務牌照優勢，提升市場影響力，結合市場趨勢，加強行內和集團協作，拓展獲客及提升收入。

### (三) 市場分析

#### 1. 銀行業務經營之地區

本行法人金融業務，主要是針對各類法人客戶，提供授信商品、現金管理、貿易融資、應收融資、聯貸業務等多元企業金融服務，並依據客戶理財及避險需求，提供外匯及衍生性金融商品，另針對政府部門提供代理國庫/市庫業務、代放款及稅款收付等業務；主要服務地區以台灣、香港、大陸、越南、新加坡等地為重點區域。個人金融業務係以台灣為主要服務地區，國內共 179 家分行通路，同時為滿足海外客群需要，於符合香港、越南及新加坡當地金融監管的條件下，逐步發展個人金融財富管理等業務。

#### 2. 市場未來之供需狀況與成長性

展望 114 年，全球經濟仍將面臨諸多挑戰，面對經營環境嚴峻考驗，本行將秉持以客戶為中心的服務精神，因應市場與不同客群需求，於審慎控管營運風險的策略下，維持業務動能穩健成長。

##### (1) 法人金融業務

- A. 114 年市場面臨美國總統 D. Trump 新政策、中國大陸內需疲軟及產能過剩，以及地緣政治衝突如俄烏及中東戰爭等因素最為關鍵，不僅牽動台灣出口表現，也影響台灣內需及消費。
- B. 台灣出口貿易受到美中貿易爭端及地緣關係升溫影響，加上美國總統 D. Trump 上任以「美國利益優先」新政及加徵關稅，恐增加企業經營成本，通膨升溫將使美國降息的貨幣政策面臨考驗，進一步影響國際資金流向，加速全球供應鏈重組與市場分化。
- C. 受惠於 AI、高效能運算等新興科技需求續強，以及我國在 AI 硬體供應鏈中角色日益重要，預期外貿可望持續增長。未來進入政策驅動與科技創新雙引擎時代，可望帶動全球貿易成長。

- D. 鎖定連鎖企業、零售百貨等目標客群，藉由本行中小企業授信之開拓，搭售代收付業務以擴大中小客群存款基盤。
- E. 因應台商海外擴廠趨勢並配合海外分行據點擴展計畫，持續優化海外存款產品線，優化兩岸五地跨境匯款流程，提供快捷匯款、跨境整合查詢服務，提升客戶於集團關聯銀行間之綜效。
- F. 善用數位工具提升營運效率已成為企業近年來的重要趨勢，企業對於法人數位金融服務的期待、接受度與需求也日益提升。如何運用企業網路銀行整合公司的日常營運並協助業務拓展，已成為企業的重要課題之一。
- G. 在國際永續發展趨勢下，預期企業永續轉型議題將成為關注焦點，法人金融業務將加速推動綠色金融授信及綠色財務顧問服務，包含提供企業再生能源專案融資與綠色轉型架構融資建議，以及再生能源產業鏈之財務顧問服務，並聚焦海外聯貸市場，密切掌握海外當地具基礎建設、再生能源相關之資金需求，參與海外聯貸授信，建構優質海外聯貸資產部位。

## (2) 個人金融業務

- A. 進入 114 年，全球經濟仍持續成長惟速度趨緩，全球通膨緩慢回落。美國基本面有支撐，美股預期表現將偏積極，指數上漲更依賴獲利增長。美國總統 D. Trump 對內減稅有利增加企業盈餘，加上目前美國經濟仍健康；美國以外市場亦有溫和通膨環境，提供降息空間，從而有利於整體股市表現。
- B. 華爾街普遍希望美國聯準會在 114 年繼續積極降息，進一步推動多頭市場。然美國聯準會官員預估明年可能只會再降息 2 次，低於先前預測的 4 次。美國經濟以穩定步調發展，勞動市場略為冷卻，通膨下降的速度轉緩。美國聯準會措辭暗示放緩降息的訊號，也就是若通膨率沒有持續朝向 2% 的目標，則可能更緩慢降息。
- C. 台灣行動銀行的發展受到金融科技 (FinTech)、數位化轉型及消費者需求變化的驅動，行動銀行成為國人滿足金融需求的主要平台，觀察主要趨勢為：「全面數位化服務」包含遠距開戶、多元支付功能、整合金控之一站式服務。「強化用戶體驗」簡化介面設計、增強互動功能、提升系統穩定性。「金融科技應用」透過人工智慧提供個人化建議、大數據分析等，未來 Fubon+ APP 將依上述趨勢重點，利用創新科技與合作模式，持續提供高價值服務，拓展客群及服務體驗。
- D. 近年來各縣市政府積極推動智慧城市治理，部分繳費項目皆陸續導入多元支付工具，倡導民眾以數位支付取代傳統繳費方式，無現金化、多元支付服務已成為民眾日常生活趨勢，整體繳費市場交易持續成長，而事業單位積極與支付業者合作，同時亦眾多支付業者提供用戶多樣繳費項目及功能，提供零接觸繳費服務，推動智慧支付生態圈。
- E. 強化理財戶、薪轉戶、既有房貸戶及卡友經營，規劃專屬非購屋房貸優惠專案，提升非購屋房貸成長動能，並運用集團資源提升跨售綜效及獲取新客源。
- F. 民間消費動能穩定，股市維持高檔，預估消費性貸款市場將持續擴大。本行持續強化數位行銷，搭配 Fubon+ 新版 APP 上線，擴大會員數及流量，增加產品能見度；同時運用內部數據，擴展數位獲客能力，以提升線上自來客群佔比與產品均率。
- G. 近年因少子化之影響及教育部自 113 年 2 月起實施公私立學校學費拉近方案，整體學貸市場新承作量預估將持續小幅下滑約 5%。另本行將持續針對已畢業之學生客群，規劃提供更多元化的金融服務，持續加強消金商品跨售，包含信用卡、信貸及房貸，而尚未畢業之學生客群，則優先推廣數位存款，以提升往來黏著度。

- H. 113 年出國人次已逼近 108 年歷史高峰期，於日幣匯率維持低檔助長下，預期 114 年出國人次可續創高峰。同業 114 年仍著重海外消費之經營，搶攻簽帳市佔，透過旅程各節點提供產品服務及行銷優惠，並分群經營，以提升海外簽帳成長。
- I. 疫情催生零接觸、無現金消費的趨勢，行動支付普及率持續成長，常用度超過七成，支付應用場景逐漸廣泛，並積極與消費者生活場景結合。

### (3) 金融市場業務

貨幣政策的轉向利於資金回流至股票與債券市場，惟地緣政治風險仍存加上美國大選後政策施行具不確定性，市場波動程度將持續偏強，仍需密切注意金融市場流動性。

### (4) 海外子行業務

- A. 113 年大陸經濟運行總體平穩，經濟增長主要由外需驅動，消費整體回落。展望 114 年，貿易不確定性上升，傳統的投資-出口導向型增長模式將會受到挑戰，大陸中央經濟工作會議定調「實施更加積極有為的宏觀政策」，擴大國內需求，推動科技創新和產業創新融合發展，穩住樓市股市，防範化解重點領域風險和外部衝擊。在宏觀政策加力顯效的背景下，預計 114 年經濟增長保持平穩，將主要呈現以下特徵：一是消費在政策支持下有望實現漸進式恢復；二是製造業和基建投資雙輪驅動，對經濟增長的貢獻提高；三是出口擾動增多，對經濟增長的支撐作用面臨壓力；四是工業穩中有進，新動能抵補作用不斷增強。
- B. 銀行業方面，宏觀政策更加積極，社會融資規模預計保持平穩增長，但 113 年以來信貸防止資金空轉和減量提質的監管導向並未發生變化，疊加有效信貸需求不足及地方債置換、貸款核銷等因素，預計信貸增速放緩、結構優化。綠色、普惠、基建和製造業仍是信貸主要發力方向。從價格看，貨幣政策適度寬鬆，引導利率進一步下行，銀行息差仍面臨壓力，但存款成本有望加快改善，息差降幅或收窄。從資產品質看，財政從化債到加力穩增長，有助於緩釋房地產、地方平臺、區域經濟尾部風險，改善銀行資產品質預期。

## 3. 競爭利基

### (1) 法人金融業務：

- A. 本行具專業法金產品服務團隊，提供整合性現金管理及貿易融資產品服務。
- B. 兩岸五地平台，提供台商企業跨境金融服務。
- C. 因應本行海外分行擴點計畫，提供完善產品線，增加海外分行應用工具，增加非授信收益來源。
- D. 持續創新，透過金融科技優化流程效率，提升客戶體驗。
- E. 全新升級的富邦商務網(FBO)，從優化企業用戶體驗出發，滿足清晰、直覺、易上手的需求，將帶給客戶具自主性的企業網路銀行。

### (2) 個人金融業務：

- A. 金管會於 108 年底推出「財富管理新方案」，針對資產達 1 億元以上之高資產客群進行法規鬆綁，四年間高資產客戶數已經突破萬人，資產管理規模高達 1.32 兆，顯見此市場未來潛能，金管會更在 113 年宣布將打造「亞洲資產管理中心」，預期六年之後（119 年），我國財富管理規模可翻倍至 60 兆元，金管會亦規劃設置高雄金融專區，以政策鬆綁結合地方政府的行政協作，透過實體虛擬金融聚落之形成，吸引海外資金與人才回流，達到留財引資的目的，本行將依據中央政府打造地方資產管理專區之相關配套措施計畫，研發多元金融商品並積極引進專業人才，提供客戶對標國際水準的財富管理體驗。

- B. 將聚焦於美國聯準會利率決策動向，以及全球貨幣市場波動，積極拓展資金池，本行除持續發展數位金融相關業務外，並積極強化虛實平台之整合及交易安全控管，以增進營運效能，並期大幅提升銀行存戶交易之便利性。
- C. 113 年台灣銀保市場以銷售傳統型保單為主，且主力為分期繳高保障壽險並由利變型保單轉往分紅保單，加上投資市場熱絡，投資型保單新募集增加，帶動整體銀保市場首年保費收入較去年同期成長 18.8%(傳統型保單成長 12.0%、投資型保單成長 43.6%)；各家銷量較去年同期成長 13~38%。
- D. 隨著全球供應鏈持續調整及生產在地化趨勢興起，台灣人才流動日益頻繁。企業在面臨留才與引才嚴峻挑戰下，對員工福利信託的需求快速增長，該工具已成為提升人才留任率與競爭力的關鍵。
- E. 台灣即將邁入超高齡社會，過半數資產集中於中高齡世代，資產保護與增值同等重要，同時，台灣中小企業眾多，健全的接班計劃尤其重要，顯示個人退休安養以及家業傳承為將來兩大趨勢。金管會鼓勵金融業結合核心職能及普惠金融之政策推行，預期高資產客戶傳承信託規劃，及退休安養信託市場將持續成長。
- F. 隨著金控資料共享機制的開放與發展，北富銀全新推出的行動銀行 Fubon+ APP，整合了存款、信用卡、繳費、投資、貸款、保險、證券等所有金融商品資訊，搭配理財資訊、生活優惠等，提供更完整的一站式服務，並聚焦以客戶需求為核心的創新策略，推出多元且虛實整合的數位金融服務，實現「生活即金融，金融即生活」，推出六週即超過百萬下載。  
Fubon+ APP 透過以下功能升級客戶使用體驗：
- (a) 與富邦證券合作除提供客戶可掌握證券資產狀況，更可以透過 Fubon+ APP 使用證券台股定期定額查詢及申購服務。
  - (b) 全面升級訊息通知設定服務，提升通知的即時性與彈性，包含讓客戶依個人需求選擇欲接收的通知內容，如優惠權益、刷卡消費、帳務提醒、投資到價與登入提示等。此外，也整合 LINE 通知服務，讓客戶可透過綁定 LINE 同步接收重要訊息，確保不漏接任何交易或優惠資訊。為進一步增進用戶體驗，新增夜間勿擾模式，客戶可自訂特定時間段不接收推播，讓數位金融服務更加人性化。
  - (c) 本行積極拓展數位服務的多語化版圖，將推出 Fubon+ APP 英文版，除了符合公平待客原則外，也解決非本國語言使用者因語言障礙無法順利使用金融服務的問題。該服務不僅強調語言的便利性，更彰顯企業在永續發展與社會責任方面的承諾。透過英文版服務，本行得以擴大服務範圍，吸引在台外籍人士及國際客戶，並藉由無障礙的數位體驗提升品牌形象及客戶滿意度。
- G. 本行除於新版行動銀行 Fubon+ APP 提供良好用戶體驗及完善繳費項目的服務，增加全行客戶黏著於繳費滲透提供多元繳費場景外，亦與 LINE Pay 於繳費功能持續導入保險事業單位，擴大資訊整合範圍、擴增全台適用繳費項目；同時增加 LINE Pay 繳費之其他場域，提升繳費交易規模。
- H. 北富銀過去 4 年接連推出在網購市場、電信市場、量販市場發卡量均位列榜首的 momo 聯名卡、台灣大哥大聯名卡(OP 卡)以及 Costco 聯名卡，一方面能夠增加場景的覆蓋率，深入了解消費行為軌跡，以此為基礎發展更切合客戶需要的創新服務；同時，也能夠環繞使用場景，整合並升級通路、產品與用戶之間的

顧客體驗旅程 (Customer Journey)，讓信用卡除了支付以外，還有機會成為串聯金融與生活，發揮多元價值。

### (3) 金融市場業務：

因應全球關注永續發展趨勢，落實責任投資策略，並提供綠色金融商品，協助客戶轉型。

### (4) 海外子行業務：

- A. 富邦華一銀行是大陸規模最大、牌照最全、分支機構最多的台資銀行。
- B. 網點開設方面，富邦華一銀行在東、中、西部地區設立 25 家營業網點（包含籌建中的杭州分行）。
- C. 服務台商、台胞方面，樹立台資信用卡第一品牌和「工作生活在兩岸，富邦華一在身邊」的品牌口碑。憑藉強大的集團資源支持，持續深化與母行協作和跨境聯動，提供台商客戶統一標準的授信支持與跨境服務。台胞個人客戶便捷化支付和資金跨境服務領先同業。與大陸台企聯建立戰略夥伴關係，搭建了台商台胞對接平臺。
- D. 多元綜合發展，業務資質覆蓋零售金融、法金投行、金融市場等核心領域，在業務品種和產品種類方面建立同業比較優勢。
- E. 持續加大信息科技投入，完成新核心系統升級，實現資金交易前中後系統一體化，成為大陸首家完全以國產資金交易系統為主的外資銀行，數字銀行、遠程銀行、開放銀行功能持續完善，建立數智風控、數字人工作室、智能合規、管理駕駛艙等，數智賦能成效不斷擴大。

## 4. 發展遠景之有利與不利因素與因應對策

### (1) 有利因素

- A. 全球主要經濟體通膨下降，電子相關產品需求回溫與高速運算、人工智慧等新興科技應用擴大，預期外貿可望持續增長。本行將透過集團兩岸五地據點優勢，提供客戶全面性的貿易融資服務。
- B. 預期近年因應 AI 商機、低碳發展趨勢與自動化需求強勁，明年廠商持續擴增產能與設備，且國際大廠有望擴大對臺投資等因素，可望衍生出相關融資需求。
- C. 善用本行海外佈局及國內外資源整合之優勢，透過兩岸五地跨境架構，持續強化海外分行各據點合作。
- D. 伴隨金融科技的發展及行動服務普及，預期企業對於數位金融的接受度與需求將持續提升。
- E. 金融科技的快速進步，人工智慧、大數據分析、區塊鏈等技術的應用與 5G 技術普及，提升行動銀行應用的速度與穩定性，促進更安全高效的金融服務。另用戶需求與數位化習慣，無現金社會的推進促進行動支付與數位金融普及。
- F. 近年來，線上數位金融服務的使用比例持續攀升，客戶透過 APP 即可完成大部分銀行業務，猶如將銀行服務延伸至掌上。其中，轉帳與繳費為最常使用的功能，包括電信費、停車費及稅款等日常生活繳費項目，逐漸由線下轉移至線上，推動線上繳費金額與使用人數穩步成長。Fubon+ APP 不僅提供多元化的繳費項目，還結合各種個人化功能，讓客戶能夠輕鬆一指完成繳費。同時，藉由「簡單、直覺」的收付款服務，打造極致便捷的數位金融體驗，全面滿足客戶需求。
- G. 投資理財意識抬頭，數位理財市場在台灣持續快速成長。智能理財和採用指定單獨信託架構的數位產品規模已突破百億元，吸引越來越多民眾將其視為

核心資產配置的一部分。尤其年輕世代更青睞強調「數位化」、「自主性」與「創新性」的理財模式。奈米投憑藉簡單、創新、低門檻的一站式數位投資流程，成功將本行財富管理服務拓展到缺乏理專專屬服務的一般客戶及年輕族群。

- H. 大陸於 113 年 9 月一攬子增量政策推出後，各項經濟指標好轉，經濟企穩回升動力持續增強。114 年大陸政策將更加積極有為，在未來增量政策進一步加力下，宏觀經濟有望企穩向好。
- I. 大陸營商環境逐步改善。各地因地制宜針對台商台胞量身定制優惠政策，不斷吸引各類高學歷人才到大陸發展。加大力度吸引和利用外資、擴大現代服務業領域開放力度、落實外資企業國民待遇。
- J. 政府支持綠色金融、小微企業、專精特新政策蘊藏發展機遇。相關領域信貸投放將獲得更多政策優惠。大陸經濟加速邁向高品質發展，新舊動能轉換，新業態、新結構和新增長點有望持續蓄勢聚力。

## (2) 不利因素

- A. 國際政經情勢不確定性高，美國總統 D. Trump 上任之後，宣揚美國優先的貿易保護主義，以及美中經貿科技對抗延續，將成為台灣出口最大不確定性因素，加上地緣政治風險升溫，氣候變遷監管趨嚴，全球針對高碳排產業之壓力逐漸增加，牽動跨國供應鏈佈局，挑戰金融跨境平台服務能力。台灣以外貿出口為主要經濟活動，將受到日益趨嚴的歐美監管壓力。
- B. 石化、機械、紡織及食品等傳統產業無法與資訊、通信及電子等產業競逐人才、土地、租稅等資源下，導致成長受阻，傳統產業則將迎來更嚴峻的國際環境。
- C. 金融監理對防制洗錢及資恐作業日趨嚴謹，增加銀行作業成本，整體經營環境挑戰加劇。
- D. 受市場降息趨勢影響，外幣利差縮小、收益減降。
- E. 隨著業務持續擴展，企業網路銀行需涵蓋的客群及客戶需求日益增加，讓數位服務更具有挑戰性。
- F. 隨著數位化進程加速，駭客攻擊、資料洩露與詐騙風險增加資安風險；純網銀及第三方支付平台（如 LINE Pay、街口支付）分流銀行用戶，造成競爭。
- G. 繳費服務市場競爭激烈，除銀行業者外，多數異業如電子支付甚至零售業者亦積極拓展服務範疇，透過增加多元化的繳費項目與功能，致力於提升其用戶體驗與價值。
- H. 華一子行方面，當前微觀主體預期和信心仍較低迷，部分群體的處境還需經濟持續恢復來加以改善，信貸需求仍然較弱。貨幣政策逆週期調節持續加力，引導社會融資成本進一步下行，銀行利差持續收窄。房地產市場、地方債務風險有所緩解，但個人貸款、小微企業貸款風險暴露仍在延續。

## (3) 不利因素之因應

- A. 聚焦中小企業授信，開發多元化中小客群，擴大本行客戶基盤，透過政府信保及保單轉嫁風險，提升本行抗風險能力。
- B. 提供綠色轉型資金，協助客戶渡過轉型期。並加強客戶對永續轉型之宣導。
- C. 聚焦目標產業客群，落實以客戶需求為中心，精進服務及營運效能，提供更貼近客戶需求的服務。
- D. 藉由集團客戶風險管控機制，更積極了解集團客戶海內外資金配置需求，以提升滲透率，增加集團往來黏稠度。
- E. 擴增多元化客戶基盤，強化中小客群及海外客戶開發，提升客戶滲透率以分

- 散量、收來源。
- F. 擴大代收付產品應用客群，積極提升存匯手續費收入。
- G. 持續數位創新，透過異業結盟、金融科技提升流程效率及客戶體驗。
- H. 持續傾聽並依客戶需求進行企業網路銀行的優化與更新，讓數位服務更貼近使用者。
- I. 數位金融須強化資安與信任，包含：採用更先進的資安技術，如多因子驗證、端對端加密。加強客戶教育，提高資安意識，降低詐騙風險。與政府機構合作，建立資安標準與監管機制；為了與純網銀及第三方支付平台競爭，本行可與科技公司、零售業及第三方支付平台合作，打造生態圈，利用大數據與AI，分析用戶需求，提供即時、精準的服務。
- J. 因應近年來詐騙案件頻傳及金融交易安全風險日益升高，本行積極投入資源強化數位安全防護措施，於Fubon+ APP推出「帳戶安全中心」功能，提供全方位的帳戶安全檢測服務。該功能從「帳號安全、交易驗證、裝置設定、軟體與系統」四大層面進行全面檢測，根據結果將客戶的行動銀行防護等級區分為高階、中階、初階三級，並依據等級提供個性化的安全建議，例如：定期變更密碼、設定Email通知、啟用推播動態密碼、設定螢幕截圖等措施，降低詐騙風險，進一步增強客戶對本行數位金融服務的信任。
- K. 為強化用卡安全、阻斷詐騙與保護客戶個資，本行將導入FIDO(Fast Identity Online)技術，提供客戶於Fubon+ APP綁定信用卡/簽帳金融卡的FIDO認證，後續客戶進行刷卡交易時，即可於網路交易認證(ACS)刷卡頁使用FIDO認證取代簡訊OTP，提升交易安全性。另將提供線上卡片控管及鎖卡功能，讓客戶不論在刷卡交易時或是日常卡片管理，權益都能受到保障。
- L. 除提供多元化的繳費項目外，本行亦透過多項服務功能，包含繳費紀錄查詢、帳單提醒通知、單次繳費引導至自動扣繳設定等，致力於提升服務品質，創造繳費服務的差異化優勢，進一步強化用戶黏著度與對Fubon+ APP的使用意願。
- M. 持續運用大數據分析進行客戶分群，針對高貢獻度客戶規劃符合需求之產品及服務，精準行銷與溝通，提升跨售機會，進而增進全行收益。
- N. 富邦華一應對息差下降趨勢，優化存款結構，嚴控負債成本，穩定提升資產規模，提高和保護利差；同時穩定非息收入動能，提高對利潤支撐。降本增效，通過推動數智化建設，提高經營管理效率，加強成本控制，提高盈利能力。堅守風險底線，嚴控新增不良，促進合規經營。

#### (四) 金融商品研究與業務發展概況

1. 最近二年度主要金融商品及增設之業務部門與其截至年報刊印日前之規模及損益情形無。
2. 最近二年度研究發展支出及其成果
  - (1) 研究發展支出

單位：新台幣千元

年度	112 年度	113 年度
金額	1,050,006	1,016,781

## (2) 研究發展成果

- A. 為加速掌握市場機會，滿足數位客戶一站購足(one-stop shopping)之需求，113年3月及7月分別於網路/行動銀行上線旅平險、汽機車險網路投保服務，並結合Fubon+上線優化網路投保數位體驗，藉以增加數位客群往來及黏著度。
- B. 信託數位化託管機制：響應金管會信託2.0計劃，為實現「友善信託」的願景，本行持續推動四階段信託數位轉型計畫，於111年完成第一階段「安心知付」功能，提供委託人及信託監察人於線上即時查詢金錢信託資產；112年完成第二階段「線上給付申請」功能，委託人及信託監察人可以在線上提出給付申請，免去線下申請的繁瑣程序；113年11月創新推出「信託線上簽約平台」，客戶透過線上平台即可完成信託簽約，樹立信託數位化的里程碑。
- C. 傳承及安養信託：針對想安排資產傳承及預做退休規劃之客戶，透過信託特有的稅賦折現效果，及「金錢」或「股權」信託的多元架構，協助主要持有資產的客戶可順利進行財富傳承規劃，同時為自身之退休安養做超前部署。
- D. Fubon+ APP 打造以客戶為中心的新一代 APP，透過建構【簡單、直覺、懂我】之使用介面，採用更清晰直觀的介面設計以貼近大眾使用習慣，提升整體數位體驗，讓新舊用戶都能快速上手。除移轉既有行動銀行之所有交易功能外，更新增多元版本(如英文版、視障版、大字版、深色版)與貼心服務(如帳戶安全中心等)，滿足多元客群之期待、保障客戶交易安全；另利用數據/業務中台等搭配，達資源彈性調節並支援動態個人化情境呈現，提供更個人化、智能化之數位金融服務。
- E. 信貸平台互動式申貸流程：自113年8月起，新增信貸互動式申貸流程，業務專員可依客戶需求預先填寫線上申貸表單，客戶僅需確認表單內容是否正確，即可快速送出申請。除客戶申請簡便外，業務員亦能充分掌握客戶申辦狀況，上線5個月，使用率已高達75%。
- F. 華一子行112年上線「數字人民幣」業務，成為大陸外資銀行首批、台資銀行首家推出「數字人民幣」業務的銀行。113年進一步升級「數字人民幣」業務，一是推出數字人民幣APP【免輸卡號、快捷綁卡】服務；二是支持台胞通過台胞證實現數字人民幣錢包升級綁卡，成為大陸首家支持台胞客戶通過自有渠道升級數字人民幣錢包的合作銀行；三是推出數字人民幣單位錢包服務，並於蘇州、上海兩地業務落地，成為首家提供單位錢包的台資銀行。

## 3. 未來研究發展計畫

### (1) 未來一年預計投入之研發支出

單位：新台幣千元

項目	未來一年(民國114年)預計投入之研發支出
金額	1,741,298

### (2) 未來研究發展計畫

- A. 優化兩岸五地跨境匯款流程，提供快捷匯款、跨境整合查詢服務，提升客戶於集團關聯銀行間之綜效。
- B. 提供SWIFT GPI匯款交易全旅程查詢服務，節省人工追蹤成本，進而提升客戶服務品質，建立數位化基礎。

- C. 持續打造本行新世代之企業網路銀行-富邦商務網(FBO)：著重全流程數位化及優化海外網銀，以提供客戶全新操作體驗。
- D. Fubon+ APP 透過滿意度調查、每日輿情蒐集與每季客戶易用性訪談，持續擴增與優化以客戶為中心之數位金融服務，包含投資、匯款、繳費新服務，持續優化支付/轉帳、視障友善、開卡服務等，並定期追蹤客戶反饋與需求進行功能體驗之優化，提升整體滿意度與客戶體驗，主要優化功能如下：
- (a) 優惠券與信用卡點數功能：未來將以 Fubon+ APP 為中心，持續發展優惠券與信用卡點數的整合應用，及增加點數跨平台使用的彈性，如電商、旅遊等場景，讓點數不僅具備消費價值，更能成為日常生活的一部分，打造全面性的富邦生態圈。並可透過數據分析，根據客戶的消費行為與偏好提供個人化的點數活動通知，進一步提升點數的使用率與富邦集團資源的綜效。
  - (b) Fubon+ APP 信用卡控管/線上鎖卡功能：未來將新增線上鎖卡功能，並逐步擴展此功能的應用範圍，規劃加入如地理位置限制交易、交易金額上限等進階安全功能，提供更全面的資安防護，讓用戶能更加主動地管理自身金融安全。
  - (c) 提供 SWIFT GPI 匯款交易全旅程查詢服務，節省人工追蹤成本，進而提升客戶服務品質，建立數位化基礎。
- E. 信貸、房貸線上申貸平台串接 MyData：透過與公務機關介接，在客戶同意下取得其申辦各項業務所需的身分證與財力文件，除實現資料即時同步與跨平台應用外，可提升客戶數位自主權，簡化申辦程序，也減少偽冒風險。
- F. 數字人民幣方面，華一子行將秉承著服務台商、服務實體經濟的理念，深化數字人民幣在支付領域的應用，結合人民銀行數研所推出的跨境貨幣橋，持續推進業務試點，落地跨境交易試點，持續推進數字人民幣應用場景建設，為客戶提供優質、高效、多元的數字金融服務。

## (五) 長、短期業務發展計畫

### 1. 短期發展計畫

- (1) 深耕產業經營加強集團往來，開發跨售商機並提升荷包佔比，並結合重點工業區開發，聚焦區域產業耕耘，善用政策性貸款、信保等工具，提升中小企業風險胃納，擴大中小企業客戶基盤及授信收益性。
- (2) 加強成長海外分行授信規模，除持續加強海外各分行台商客戶的滲透率外，積極開發當地環貿型客群新戶，並同時開發分行週圍鄰國輻射區域內授信新戶。
- (3) 加強綠色授信，依客戶綠色轉型資金需求，規劃綠色轉型金融商品及服務，並利用各項政府補貼，協助供應商快速取得減碳計畫相關資金，掌握 ESG 綠色金融產業發展商機。
- (4) 藉由強化集團客戶風險管控機制，持續深化集團往來黏著度、落實追蹤管理制度。
- (5) 配合全球產業發展趨勢，透過核心企業開發供應鏈貿融商機，提供供應商 AR/AP 的融資方案，擴大中小企業客戶基盤。
- (6) 擴大存款規模，著重於中小客群及海外分行客群，深化客戶往來黏著度，並以拓展常續性活存基盤為策略方向；另以提升手續費收益為目標，擴大代收付產品應用客群，落實追蹤管理機制，有效掌握客戶往來狀況。
- (7) 配合新世代富邦商務網專案規劃，擴充富邦商務網(FBO)的各項功能、服務介面與

端到端流程，創造更好的客戶體驗。

- (8) 透過多元外幣定存專案、換匯活動等強化客戶往來，並同時結合各產品跨售流程，提高外存滲透。並在降息趨勢下，利用外幣專案訂價策略調整外存天期及幣別結構，減降長天期高成本定存部位。
- (9) 短期業務計畫引進符合市場趨勢之基金、股權、債券及未具證券投資信託基金性質之境外基金，以滿足各客群投資需求。
- (10) 透過新制會員分級權益、升級的家庭戶同享優惠權益，並積極推動財管數位行銷助理運用於各種理財場景，透過線上與線下即時提供客戶客製化的市場資訊、產品方案及行銷優惠配套，擴大財管理財會員客戶數基盤；結合分行財管、法金與跨業務部隊協作共同開發財管業務，推動全行全員轉介，除持續擴大理財新客源外，亦同步發展跨售新商機與獲利動能。
- (11) 積極推動私銀業務在地化發展，同時亦整合各區域個金與法金服務團隊，建立業務條線合作分組配對對接，以達到更精準承接來自具私銀潛力的法金客戶需求，擴展法個協銷機會。私銀服務團隊在內部偕同各領域專家團隊與集團資源助力，外部結合策略夥伴瑞士隆奧銀行國際私銀平台與視野，滿足私銀客戶從「個人、家庭、家族、家業」的各種需求。
- (12) 海外業務擴展，增加當地利匯率產品交易操作，提高客戶滲透率並積極開發新戶，強化海外資產面銷售平台。
- (13) 擴大自營操作量能，掌握市場走勢，採取多樣交易策略，並積極發展亞洲交易業務。
- (14) 深耕本行數位理財、支付繳費等多元數位金融產品經營，透過精準的分群數位行銷及流暢的服務流程提升客戶體驗；持續優化 Fubon+ APP 功能，致力於提供簡單直覺的視覺設計及操作方式，並積極投入數位安全防護措施，以客戶需求為核心，使財務管理變得輕鬆而高效，打造專屬又安心的數位金融服務。
- (15) 透過本行內外場景以及子公司等多元管道獲客，積極增加曝光機會，加速轉介提升成功率。運用數據分析模型預測高潛力客群資金需求，並依市場差異及客群需求規劃適合之貸款商品，以精準獲客並提高產品滲透率。持續改善流程競爭力，提升送件至撥款的時效，減少申貸斷點，加速申貸效率。調整風險胃納，在風險兼顧範圍內，調整風險客層，追求風險報酬極大化。
- (16) 持續運用大數據資料庫細緻化經營分眾客群，並透過強化外部合作、善用 Fubon+ 個人化推薦功能及自動化行銷機制等，以鞏固客戶用卡忠誠度及提升整體經營效益。
- (17) 鑑於同業多採數位存款優惠吸引信用卡客戶開立帳戶，以利後續銷售金融商品，本行將持續優化信卡申辦平台，讓客戶一站式體驗辦卡加開立數位帳戶且同時申辦電子帳單、代扣繳卡費等數位服務，鞏固與客戶黏著度，以利後續提供相關金融商品，提升收益。

## 2. 長期發展計畫

- (1) 協助中小企業轉型升級，育成中小企業成長，建立夥伴式合作關係，拓展全球化布局與永續經營，並複製成功案例，擴大中小企業經營版圖。
- (2) 聚焦目標產業，深耕客戶，透過金融科技異業結合，強化風控及優化客戶體驗。
- (3) 依海外市場特性，因地制宜，結合總行資源提供整合式金融服務，串聯兩岸五地平台資源，滿足顧客多境多變的資金調度需求，並解決企業跨境資金斷鏈痛點。
- (4) 掌握法規與市場變化，持續提供客戶創新、數位化產品服務，並擴展完善海外分行產品基礎，以強化本行競爭力、深化客戶往來關係。

- (5) 分階段展開富邦商務網(FBO)升級專案，預期新世代的富邦商務網能在法人金融業務上提供更全面的數位服務，兼容適用更多樣的客群及使用環境，提升企業客戶的使用黏著度，深化客戶往來關係。
- (6) 針對社會 ESG 發展、高齡化及資產傳承趨勢，本行著重股權及金錢信託業務，並擬定三年計畫，預計結合實體分行優勢及佈建線上信託生態圈，以線上結合線下提供橫跨信託、投資及稅務等領域之法個人服務，以滿足社會多樣信託需求。
- (7) 打造單一企網平台優化存匯交易功能，提升法人客戶往來，擴大台活規模及帳戶實動率，並定期檢視同業數位外匯服務，推動優化及功能建置評估，完善外匯數位通路之整體服務。
- (8) 提供差異化的產品與服務，並針對各客群推出符合其屬性之商品，另外，針對高資產客戶透過產品獨特性及資產配置之專業服務，創造客戶之附加價值。
- (9) 積極配合主管機關亞洲資產管理中心，及高雄金融專區的各项政策鬆綁，持續研發多元金融商品並引進專業人才，擴大引進專業人才同時進行內部人才培育國際視野與語言能力，提供客戶對標國際水準的財富管理體驗，以積極爭取成為私銀客群主要往來銀行，藉以提升本行市佔率提升。
- (10) 持續發行永續發展債券，實踐環境永續及綠色金融策略，ESG 主題式投資，持續追蹤投資部位標的之 ESG 發展，有系統的蒐集評估因子並定期檢視，以符合永續投資目標。
- (11) 以發展因應國際市場/法規變化引進新產品並提升差異化服務為基礎，期望成為大型企業戶與金融機構客群避險或資產面之主力合作夥伴；中小企業與專業投資人客群將輔以數位金融行銷之內外部系統優化提升產品與服務效率，有效提升業務市占率。
- (12) 持續拓展數位金融場景，提供個人化服務以提升客戶使用黏著度；將線下既有金融服務移轉至線上，輔以數據發掘客戶需求，並結合富邦多元集團資源及優勢，提供更完整的一站式金融服務，深化客戶信任並建立長期往來關係。
- (13) 持續運用數據模型技術進行分群經營，強化客戶身分辨識及智能客服精準行銷，配合虛實通路整合，提供客戶優質的貸款服務體驗。
- (14) 除持續透過跨部門協作提高客戶多產品往來，以鞏固客戶忠誠度及信用卡跨售效益外；在數位熱潮的全球趨勢下，提升信用卡數位滲透率將是提升客戶經營效率及好感度重要的一環，因此北富銀將聚焦提升信用卡客戶「網行銀會員註冊率」、「實動率」及「數位流量」等數位力經營，持續創造卡友互動性、洞察需求並滾動式調整提供最適化金融服務及卡片優惠，期提供卡友更便捷完善的服務體驗。

## 二、從業員工資料

### (一) 最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

#### 1. 本行

年度	112 年度	113 年度	當年度截至 114 年 1 月 31 日
員工人數	8,904	9,255	9,196
平均年歲	42.01	41.67	41.70
平均服務年資	11.07	10.52	10.55

學歷分布比率	博士	0.11%	0.13%	0.15%
	碩士	18.09%	18.80%	18.53%
	大專	77.27%	76.32%	76.58%
	高中	4.46%	4.70%	4.69%
	高中以下	0.07%	0.05%	0.05%
員工持有專業證照之名稱	人身保險業務員資格測驗合格	4,186	4,086	4,107
	財產保險業務員資格測驗合格	4,141	4,061	4,069
	人身保險經紀人	7	8	8
	財產保險經紀人	4	8	8
	人身保險代理人	7	9	9
	財產保險代理人	7	9	9
	投資型保險商品業務員資格測驗合格	2,092	2,012	2,021
	個人風險管理師	2	2	2
	證券分析師	37	41	40
	證券商高級業務員資格測驗合格/證券商業務員資格測驗合格	1,407	1,391	1,400
	期貨業務員測驗合格	646	615	620
	證券商辦理有價證券買賣融資融券業務人員測驗合格	4	2	3
	證券投資信託證券投資顧問事業業務員資格測驗合格	446	446	450
	債券人員專業能力測驗	47	43	43
	初階授信人員專業能力測驗	1,365	1,287	1,293
	進階授信人員專業能力測驗	73	63	63
	初階外匯人員專業能力測驗	877	834	833
	銀行內部控制與內部稽核測驗	3,912	4,043	4,051
	理財規劃人員專業能力測驗合格	1,026	979	982
	信託業務專業測驗合格	4,830	4,833	4,854

票券商業務人員資格測驗	94	89	89
股務人員專業能力測驗	41	38	38
勞工安全管理技術士乙級	0	1	1
會計師(含各國資格取得)	21	20	20
CISA 國際電腦稽核師	2	2	2
CIA 國際內部稽核師	4	4	4
CAMS 國際反洗錢師	224	185	186
FRM 金融風險管理師	20	19	19
ISO 27001 資訊安全管理系統稽核員/ 主導稽核員(2022.09.01 金控新增)	15	15	17
ISO 22301 營運持續管理稽核員/ 主導稽核員(2022.09.01 金控新增)	4	11	11
SCR 持續性與氣候風險管理認證 (2022.05.03 金控新增)	2	2	2
CFA 特許財務分析師	35	26	26
CFP 國際認證高級理財規劃顧問	156	159	168
律師	16	16	17

## 2. 海外子行－富邦華一銀行

年度		112 年度	113 年度	當年度截至 114 年 1 月 31 日
員工人數		1,163	1,105	1,105
平均年歲		36	37	37
平均服務年資		6.31	7.17	7.25
學歷 分布 比率	博士	0.43%	0.45%	0.45%
	碩士	27.34%	29.14%	29.14%
	學士	66.98%	65.62%	65.62%
	大專	4.73%	4.07%	4.07%

	高中	0.52%	0.54%	0.54%
	高中以下	0.00%	0.18%	0.18%
員工持有專業證照之名稱	銀行從業人員資格證書	163	169	169
	會計類證書	156	150	150
	證券期貨從業證書	180	209	209
	保險從業證書	91	90	90
	理財業務證書	265	255	255
	反假幣證書	58	70	70
	外匯業務證書	108	111	111

## (二) 員工進修訓練情形

1. 因應國際金融環境變遷與經營策略佈局需要，本公司致力於人才養成，持續投入培訓資源。建構實體與線上學習發展平台，提供多元豐富的學習內容，依據同仁職務內容與職涯發展需求，提升專業知識、技術能力亦增進人文素養。
2. 針對領導團隊，利用專案、派任等實務搭配學習課程，提升其領導力與影響力；此外，持續關注領導人才儲備，年度評估甄選績效優異且具發展潛力者，執行儲備人才培育計畫。此外，亦因應海外發展，逐步儲備海外人才庫。
3. 形塑學習型組織工作環境與文化，鼓勵員工持續學習、自我學習，提供學位進修、外語能力及考照課程、證照獎勵等補助。

## 三、企業責任及道德行為

本行設立以來，不僅以客戶需求為導向，積極發揮本業職能研發創新商品及提升客戶金融體驗，更關注企業永續經營和社會正向發展，與母公司富邦金控一同展開「永續經營(ESG)願景工程」，發展「低碳、數位、激勵、影響」四大 ESG 策略，聚焦公司治理、責任金融、創新服務、環境永續、員工照護及社會承諾等六大行動構面，實踐聯合國永續發展目標(SDGs)，達成世界共榮願景。

為善盡企業公民責任，本行長期支持富邦慈善基金會、富邦文教基金會、台北富邦銀行公益慈善基金會(以下簡稱為北富銀基金會)等機構，透過具體行動推動弱勢關懷、急難災害救助、青少年媒體文化教育、偏鄉地區兒童教育及銀髮族社區照護，致力創造社會共好。

### (一) 扶持偏鄉孩童 促進弱勢族群福祉

富邦慈善基金會成立於民國 77 年，以扶助社會弱勢為宗旨，是富邦集團投入公益事業的第一個單位。

113 年辦理之「用愛心做朋友」助學活動，捐款金額共 106,749,000 元，共計 177,915 人次學生受惠，該活動更延伸與 6 所偏鄉課輔機構合作，為 71,258 人次學生提供課後關懷與扶植。並辦理偏鄉營養補給計畫，舉辦 31 場食農教育活動，共計受惠學生 81,559 人次。另與台北富邦銀行合作執行「紅利積點換愛心」專案，共計募得 459,800 元、7 家社福團體受惠。

在「急難救助」部分，113年業務包含個案補助、醫療專戶、206扶育金、莫拉克助學金、山陀兒風災、微型保險專案、創世基金會寒士吃飽30活動及其他社福捐助案（忠信食物銀行、思安街頭家醫、東基行動早療）等，總計投入經費43,716,724元，受惠個案計138,021人次。

愛心志工社「認一個希望 暖一個未來」活動，總計圓滿8,416位學生的願望，補足「用愛心做朋友」助學學生用品及生活的缺口。舉辦39場捐血活動，募得4,298袋血袋、1,074,500 c.c.的熱血。各分支社舉辦24場多元服務活動，深耕在地、打造友善社區關係。「113年富邦公益大使」活動，審核通過150件方案。為實踐惜物不浪費，與富邦媒體科技合作，將其自有物資捐贈予三家社福單位，累計捐助2,484件商品，換算金額逾106萬元。113年共有6,405人次的志工投入公益服務活動，累計服務時數共22,792小時。

## (二) 關懷銀髮世代 鼓勵身障者展現自我

北富銀基金會長期投入關懷銀髮長者、身心障礙者等相關公益活動，致力實踐「取之於社會，用之於社會」服務理念，創造社會共好。

因應高齡人口逐年增加，為促進長者身心健康，於113年再度舉辦「富邦甲子盃大賽」（桌球、圍棋比賽）、「富邦銀髮樂活列車」等活動；為關懷照顧機構之長者，提升生活動力，舉辦「富邦銀髮音樂陪伴計畫」、「返家圓夢計畫」等。另為協助家庭照顧者紓解壓力，亦舉辦「富邦家庭照顧者喘息之旅」以提升照護能量。

為鼓勵身心障礙者展現才藝，於113年舉辦第6屆「富邦身心障礙才藝獎」創作類得主繪畫及工藝品聯合展覽，吸引眾多線上及現場參觀者；由「富邦身心障礙才藝獎」表演類得主組成之富邦「愛無限樂團」全年進行了11場公益表演，獲得極大的好評與肯定。另為協助教養院院生及視障學生能有多元學習的機會，分別舉辦美術社團及職涯探索營活動。而為協助偏鄉社區民眾聽力保健，進行巡迴聽力檢測，聽損生活改善，以及協助聽障者增進就業準備等活動。

114年基金會將持續推展相關公益活動，擴大關懷範圍，新增富邦甲子盃大賽槌球項目，以及再度舉辦「富邦身心障礙才藝獎」選拔活動等，以提升社會公益風氣，傳送正向力量。

## (三) 推動兒少教育 為青少年發聲

文教基金會關注「兒少培力」、「文化保存與影像教育」，並透過「集團合作」回饋核心職能，呼應永續發展目標。

長期推動兒童媒體教育，「momo mini 親子電影院」精選國際好片，全年巡迴各社教場館與媒體平台放映，113年特別將電影院搬至凱道，於總統府前打造兒童視角的城市體驗，融合永續概念，讓小朋友藉由實際體驗了解環境共融的重要。每年舉辦「富邦兒童節目人才孵育計畫」，透過國際交流與工作坊，為台灣孩子開創出更多優質本土兒少作品，其中的《登山總動員》、《海洋日記》分別奪下113年「慕尼黑國際兒少雙年展-全球首獎」及「金鐘獎-兒童節目獎」；最新推出的兒童專屬流行音樂節目《虎姑婆和他的朋友》，打造全新的粉色老虎IP翻轉恐怖印象，並延伸開發兒童音樂劇及沉浸式劇場展，引導孩子學習說出自己的經歷，面對自己的恐懼。

邁入第14年的「青少年發聲計畫」，針對青年學子提供全年階段性創作課程、策辦展覽，與博物館及文教單位合作，開啟青少年獨立思考與創作表達的能力，並從作品中累積台灣青少年發聲群像。

透過集團合作串聯企業內外，「理財教育」除線上課程，亦實體巡迴全台國小，自小扎根金融素養，逾8千師生受益。「好正學堂」則串連社企NPO連結議題，和員工偕親友一起共學，從職場到家庭擴大教育影響力。

總計本行 2024 年(113 年度)捐贈金額達 188,451,443 元。

#### 四、非擔任主管職務之全時員工人數、薪資平均數及中位數，及前三者與前一年度之差異

非擔任主管職務之全時員工資訊	113 年	112 年	差異
人數	8,310	8,038	3.38%
薪資平均數(千元)	1,590	1,486	7.00%
薪資中位數(千元)	1,261	1,194	5.61%

#### 五、資訊設備

##### (一) 主要資訊系統硬體、軟體之配置及維護

##### 1. 本行

本行資料中心主機硬體採用 IBM R6、AS400 及開放式系統，處理台幣存款、放款、匯款及客戶資訊、信用卡、信託、基金等業務；具完善的電子金融交易平台、自動化通路服務系統（如：網路銀行、行動銀行、網路 ATM、語音服務、自動櫃員機 ATM、存款機等）、理財規劃業務、全國性繳稅費及匯款、分行臨櫃業務、信用卡收單/清算、衍生性金融商品、海外分行系統等業務。

##### 2. 海外子行

富邦華一銀行資訊系統主機硬體採用機架式伺服器搭建的雲計算平臺，主流作業系統使用 Linux 和 Windows，以自行及外包相結合的方式進行維護，同時運用自動化運維平臺完成自動化巡檢、自動化補丁發佈、自動化版本發佈等運維工作，提升效率並降低風險。

新核心系統採用分散式、微服務多活架構，支援全行的櫃面、存款、貸款、大額存單、聯行交易等各類業務服務；其他重要資訊系統亦採用多活架構，包括電子銀行（手機銀行、網路銀行、微信銀行）、多渠道支付（二代支付、超級網銀、網聯、境內外幣支付、SWIFT、跨境速匯）、借記卡、信用卡、綜合信貸、供應鏈金融、線上普惠金融、電子票據等主要業務應用系統。

##### (二) 未來開發或購置計畫

##### 1. 本行

- (1) 順應客戶支付方式的改變，深化電子支付服務、並提供數位開戶及線上申貸等生活金融服務。
- (2) 透過集團 API 之運用提升客戶體驗。另以人工智慧發展流程機器人自動化，達成降低人力耗費樽節成本之目的。
- (3) 持續導入微服務架構，透過業務功能之分割設計，以單一應用程式構成輕量化的服務為基礎，利用模組化的方式組合出複雜的大型應用程式進行業務處理。

##### 2. 海外子行

富邦華一銀行未來資訊科技投資重點將圍繞業務支持、風險與合規、基礎建設和創新技術應用四個方面進行建設。

- (1)業務支持：支援普惠金融、數字銀行、財富管理、金市及同業、公司及台商、資產收購等業務的發展；建設客戶旅程及優化使用者體驗。
- (2)風險與合規：加強精細化管理；因應監管政策、監管報送、風險控制、資料治理及行業標準調整，對相關系統作適配性改造；持續推進資料治理及資料安全建設，重點加強資料應用安全和資料訪問安全管理。
- (3)基礎建設：應用信創技術實現降本增效；增強全行級基礎應用能力支持。
- (4)創新技術應用：推進大數據與 AI 建設，利用資料與行業 AI 模型，對外提升客戶服務品質與效率，提高獲客及活客能力；對內提升管理能力及作業效率，實現降本增效。

### (三) 緊急備援與安全防護措施

#### 1. 本行

- (1)本行重要的資訊系統除設有同地備援機制之外，亦構建軟硬體設備設置異地備援機制。資料透過光纖即時備份至異地，以因應主資料中心電腦之環境與設備在無預警之毀損、故障、或其他不可抗力災害發生時，重要之資訊服務可持續營運。除加強環境與設施安全維護檢查外，並定期舉辦防災教育訓練、異地辦公與系統備援演練，加強資訊人員異常反應能力、持續營運與安全維護技能。
- (2)在營運持續標準驗證方面，亦通過英國標準協會 BSI 國際級水準檢驗，具 ISO 22301 營運持續管理制度認證，成為國內第一家營運持續能力受到公正第三方機構認可的民營銀行，本行強化資訊作業之營運持續管理制度並接軌國際標準，以保障客戶權益達到安全可靠不中斷的金融服務，及提升本行的核心競爭能力。
- (3)資安評估實務作業方面：因應「金融機構辦理電腦系統資訊安全評估辦法」頒布實施，進行資訊安全評估作業，自 104 年開始逐年依該辦法之電腦系統分類及評估週期規定辦理。113 年依年度規劃週期應完成第一類電腦系統之評估，共計有 112 套系統，針對評估範圍進行七項資訊安全評估作業(包含資訊架構檢視、網路活動檢視、網路設備與伺服器及端末設備等設備檢測、Internet 伺服器檢測、客戶端應用程式檢測、安全設定檢視、合規檢視)，以及社交工程演練辦理情形，就本行整體電腦系統(含 7 家海外單位)既有控制措施之完整性、妥適性進行分析評估，除遵循金融主管機關與相關法令法規要求外，並發掘潛在資通安全威脅與弱點、強化資安作業與系統安全防護機制，以及持續提升同仁資通安全認知。

在持續國際化發展過程中，本行依據國際組織 SWIFT 公佈之 Customer Security Controls Framework v2024(CSCF)準則對總行、香港分行、新加坡分行、越南地區分行完成 SWIFT 組織要求之年度鑑證作業，強化資安風險管控。經檢視 25 項強制安全控制措施和 7 項建議安全控制措施，檢視結果為 27 項符合，3 項使用替代方案以達到相同安全控管，2 項不適用。2024 年 CSP 驗證結果無不符合事項。

另於 113 年 06、10、11 月偕同各單位進行資安事件通報應變、數位證據保存作業演練共 4 項演練，透過演練活動檢視各程序之適切性，並提升人員對於相關程序及通報流程之熟稔程度。

因全球資安風險逐年升高，發生資安機率遽增，為降低資安風險，本行持續精進資安管理機制與風險管控作為，建築金融資安行動方案，擴大資安防線與強化聯防機制，以強化資安韌性及防禦偵測能力，並達安全信賴北富銀。

## 2. 海外子行

### (1) 緊急備援與安全防護措施

富邦華一銀行重要資訊系統均按當地監管及內控要求，在主資料中心配置主備設備，同時擁有同城和異地災備資料中心，即時傳送交易資料、重要檔案至同城和異地災備系統，以確保主資料中心主備系統同時故障或其他不可抗力災害發生時，重要資訊系統的可持續運行。

按年度計畫完成系統災備切換演練及系統災備真實業務接管演練，驗證災備系統可有效接管生產系統，確保重要業務安全、穩定、持續運營。

### (2) 資安國際標準驗證方面

富邦華一銀行於2020年11月通過ISO27001資訊安全管理體系首次認證，2024年10月完成年審及升級版本體系驗證，為資訊系統安全穩定、高效持續的運行提供有效保障。

### (3) 資安評估實務作業方面

富邦華一銀行關注資訊安全、資料安全及網路安全保障。依據當地最新監管政策，結合集團和母行相關制度要求，優化富邦華一銀行資訊科技制度體系。2024年新訂、修訂的相關制度包括《重要資訊系統突發事件應急管理辦法》、《網路和資訊安全事件管理要點》、《存取控制安全管理要點》、《雲計算管理細則》、《主機與系統運行維護細則》和《資料庫及資料脫敏管理細則》等。

實務上，以主動防禦結合深度檢測，構建富邦華一銀行網路安全防護體系，提升整體網路安全防護水準，保障資訊系統安全穩定運行。在主動防禦方面，建立了常態化的安全加固機制，對系統漏洞分類分級限時修復，通過漏洞生命週期管理平臺追蹤加固修復情況，形成漏洞發現至加固完成的閉環式管控；在深度檢測方面，通過異常行為檢測、威脅情報感知、追蹤溯源等作業準確定位網路攻擊，瞭解攻擊者意圖和攻擊途徑，由被動防禦轉變為主動對抗，改變了網路安全攻防“遊戲規則”。

## 六、資通安全管理

### (一) 資訊安全管理架構：

1. 本行已將資訊安全風險納入風險管理執行委員會進行統一管理，委員會成員由董事長（或董事長指派之主管）擔任主任委員，並由主任委員指派委員代表人或受邀列席人員。本委員會會議每季至少召開一次，並得視需要隨時召開或以書面審議辦理，藉以監督內外部重大資安風險事件之檢討與因應措施。
2. 為落實資訊安全管理政策有效推動，於董事會組織遴聘具有資訊安全專業背景之獨立董事，以有效督導本行之資安策略及監督資安風險管控；並於113年辦理董監事資安教育訓練課程，增進董事會成員對資安情勢掌握，及將資安風險納入經營決策考量，以深化重視資訊安全的組織文化。
3. 本行於總經理轄下設有資安長，並成立「資訊安全管理部」為資訊安全管理專責單位，促使資訊安全管理能深入持續穩健運作，職掌說明如下：
  - (1) 資安長（副總經理層級）：綜理全行資安政策與策略規劃，推動及監督資安各項事務落實執行。

## (2) 資訊安全管理部：

- A. 負責制定本行資訊安全相關政策、準則、規範等。
- B. 評估並導入資安技術對策與控制措施。
- C. 建立資安監控、資安事件分析及通報查處機制。

## (二) 資訊安全政策：

本行訂有資訊安全政策並通過ISO/IEC 27001：2013資安管理標準認證且維持證書之持續有效，另恪遵金管會與銀行公會頒行相關資訊安全辦法與規範，以及富邦金控制定四階資安管理政策，作為各項資安作業辦理依據，提升整體資訊安全管理作業之效率及正確性，降低資訊安全作業執行面之複雜度及風險。且為能夠應對全球日益升高的資訊安全風險，已於113年2月完成ISO/IEC 27001：2022轉版作業，強化本行的資安韌性及提升資安風險控管能力。

## (三) 具體管理方案：

1. 建立資安防護系統：資訊安全管理部負責統籌、管理、建構本行資安分層防禦（Layered Defense）與縱深防禦（Defense in depth）機制，並採用美國國家標準與技術中心（NIST）網路安全框架，以「識別、防護、偵測、回應、復原」機制，提早偵測高風險資安事件活動，達到早期預警應變制變之效果，確保資料安全。
2. 有效的安控機制：為提供給客戶更優質的服務體驗，113年辦理富邦行動銀行APP升級案，針對系統整合進行縝密規劃，全體動員執行多次系統平行測試、壓力測試及全行試營運，以期在安全、穩定、高效的原則下完成改版作業，並依金融機構資通安全防護基準要求，完整規劃「事前、事中、事後」三階段之資訊安全防護及監控作為，確保轉換期間安全無虞。
3. 監控與防護新機制：為強化網路安全及提升資安監控與防護，113年完成五項專案建置，包括惡意程式分析管理系統、弱點管理平台（VMS）系統升級、檔案完整性監控管理系統授權擴充案、Tenable.SC 弱點掃描主機硬體擴充案以及資安設備效能與可用性監控通報平台，確保本行對外服務資訊系統之安全及完整性。
4. 通過國際驗證並取證：為持續加強資安管理力道，確保各項作業營運正常及保護個資安全，建立管控機制，已取得ISO 27001資安管理國際標準認證、BSI 10012個人資料管理制度證書、ISO 22301營運持續管理制度證書、ISO 20000資訊服務管理制度證書及PCI DSS支付卡產業資料安全標準證書，目前五張資安國際標準認證持續維持證照有效性。
5. 透過演練強化應變能力：本行落實資安攻防演練，每年辦理紅藍隊演練、社交工程演練，以及勒索軟體應變演練暨數位證據保全演練等項目，充分檢視資安防護之有效性及強化應變能力，驗證本行同仁對社交工程之防範與因應，並透過演練活動檢視各程序之適切性，提升人員數位鑑識相關程序之熟稔程度及鑑識技能，另廣邀行內相關單位以工作坊形式，共同商討確認應變通報演練之適合性及成效，確保資安事件從預防到通報階段，皆能有效應對處理。
6. 偽冒防處新機制：鑒於偽冒案件層出不窮，造成客戶財物損失或影響客戶權益，同時亦影響公司聲譽和品牌形象，為降低案件帶來之負面衝擊，本行制定了偽冒案件處理辦法，將偽冒案件樣態劃分為四大樣態，制定六大處理步驟，並廣邀行內相關單位共同協力處理，以期能以最迅速精準的方式疏處案件，有效維護公司聲譽及守護顧客財產。
7. 資安零信任的部署：本行依金融資安行動方案2.0，鼓勵零信任網路部署，強化連線驗證與授權管控，本行刻正規劃零信任網路資安防護環境，依據「身分識別、設備、網路、應用程式、資料」等五支柱，參考零信任成熟度模型，挑選高風險低衝擊場域優先導入，並逐步推廣至全行網路環境，以建立完善網際服務防護網。

8. 供應商強化管理機制：鑒於近來供應商發生資安事件導致政府、企業組織資料外洩、勒索及營運中斷，為降低案件帶來之負面衝擊，本行建立供應商資訊安全評估程序，依據供應商生命週期，建立事前中後資安風險管理程序，訂定「資通系統與服務供應商資安風險評估程序」，藉此強化供應商之資安風險評估與管理，以確保健全經營與管理。
9. 薪轉客戶資安防詐宣導：為提升本行薪轉客戶資訊安全認知，本行提供薪轉客戶資安與防詐宣導，藉以提醒薪轉客戶注意相關資訊安全事項及提升防詐意識，以降低資安事件發生之風險，將資安、防詐之服務逐步延展進客戶端，持續實現金融數位轉型，資安隨行之理念。
10. 辦理產學實習計劃：結合技職教育升學及就業進路，持續營造優質雇主品牌形象，開拓多元人才管道，透過產業界與學校的合作，學生亦可提早對職場及就業環境有所認知，加強自我職能，進而做出適當的職涯選擇，表現優秀且有意願持續實習者，將另案簽學期間實習計畫。

#### (四) 投入資通安全管理之資源：

1. 本行設置「資訊安全管理部」為資訊安全管理專責單位，現有 23 員（含主管），依「職務內容」、「資安領域」及「專業技能」等三個面向，指派資安人員參加資安相關研討會及高階資安課程等，共計 869 小時，藉以跳脫既有業務內容框架，掌握最新趨勢，進而帶動團隊成長；全年統計資訊安全管理部共持有高達 55 張國際資安專業證照(平均每人 2.3 張資安專業證照)。
2. 為落實資訊安全業務辦理，於 113 年與金控、各子公司及本行各部門召開資安相關會議，檢視資訊安全工作推動與執行情形，以提升整體資安管理能量。
3. 本行恪遵金管會與銀行公會頒行相關資訊安全辦法及規範，制定相關規定，計有資安政策 1 份、資安管理辦法 4 份、資安相關作業程序 24 份，以為各項資安作業辦理之依據。
4. 建置資訊安全管理系統：建置 10 類資安維運及端點防護管理與 5 類資安監控及資安檢測設備，強化整體自動化偵測及整合分析，建構分層資安防護、縱深防禦機制；另針對員工及海外分行異常行為建立郵件 DLP 及個資檢核系統監控措施等，已達完備整體資料防護體系。
5. 因應全球資安風險趨勢，網路攻擊事件猖獗，本行於 113 年已投保資訊安全保障保險，因應可能之駭客攻擊，導致影響營運、聲譽維護等潛在風險，以建立資安風險最後一道防線。

#### (五) 因重大資通安全事件所遭受之損失：

本公司於 113 年未發生重大資通安全事件所遭受之損失。

### 七、勞資關係

#### (一) 各項員工福利措施、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

##### 1. 福利措施

##### (1) 本行

本行非常重視員工福利，除遵守政府法令規範外，另訂定各項福利措施以滿足員工之需求。員工福利措施包含年休假、健保、勞工保險、勞退提撥、團體保險、婚喪生育等各項補助、社團、休閒育樂活動、三節節金、健康檢查、員工持股信託、內外部訓練課程提供、進修獎勵、撫恤制度、資深員工獎勵及員工退休福利等。

## (2) 海外子行

富邦華一銀行現行員工福利分為法定福利和補充福利。法定福利包括依照國家及地方有關規定為員工繳納法定五險一金，即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險、住房公積金。補充福利項目包括企業年金、住房補貼、商業保險、福利補貼、員工體檢、通訊津貼、久任獎勵等。

## 2. 退休制度與其實施情形

### (1) 本行

本行具勞工身分之員工退休條件及退休金給付標準，除依勞動基準法、勞工退休金條例規定外，依富邦金控退休政策規定，委任經理人退休時，服務成績優良者，得再酌給最高十個退休金基數之功績贈與金。

本行113年度員工退休人數共計129人。

### (2) 海外子行

富邦華一銀行退休制度根據《國務院關於工人退休、退職的暫行辦法》和《關於安置老弱病殘幹部的暫行辦法》(國發〔1978〕104號)有關規定，一般情況下男性年滿60周歲，女性年滿55周歲，連續工作年齡或工作年限滿10年，可以辦理退休。員工退休後，根據《國務院關於建立統一的企業職工基本養老保險制度的決定》(國發〔1997〕26號)的規定，參加基本養老保險的企業職工，符合退休條件並辦理了退休手續，繳費年限(含視同繳費年限)滿15年的，可以按月領取基本養老金。

## 3. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

### (1) 本行

本行與本行企業工會訂有團體協約，定期召開勞資會議並設有行員意見信箱，提供行員意見反映管道；行員如有權益受損，或有其他意見時，得以書面提出申訴事項。

### (2) 海外子行

富邦華一銀行根據《中華人民共和國勞動合同法》各項規定，依法與職工簽訂勞動合同，按照勞動者提供勞動的數量與質量支付勞動報酬，並且根據勞動法律，法規規定和勞動合同的約定提供必要的勞動條件，保證勞動者享有勞動保護及社會保險、福利等權利和待遇。

## (二) 因違反環保法規、勞動基準法事項及因勞資糾紛所遭受之損失及因應措施

### 1. 本行

113年度本行受有一件裁罰，說明如下：

新竹縣政府113年12月30日以本行違反勞動基準法第24條第1項(延長工作時間應依規給付延長工作時間之工資)之規定，裁處5萬元，並公布處分人名稱及負責人姓名。行政處分書字號：府勞資字第1133936792號。

### 2. 海外子行

無因勞資糾紛產生的損失。

## 八、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖期日	主要內容	限制條款
代理臺北市市庫契約	臺北市政府	112年11月10日起至119年11月9日止	臺北市政府委託本行代理臺北市市庫業務。	無
租賃契約	富邦建築經理股份有限公司	租期:自113年5月1日起至116年4月30日止	「富邦二號不動產投資信託基金」之管理機構為富邦建築經理股份有限公司,此交易係為本行營運需要作為辦公場所使用。 標的物:台北市內湖區瑞湖街62號1樓部分、2樓部分、7樓、8樓、9樓	無
租賃契約	忠興開發股份有限公司	租期:自114年1月1日起至116年12月31日止。	此交易係為本行營運需要作為辦公場所使用。 標的物:台北市大安區仁愛路4段169號6~12樓、13樓部分、14~23樓	無
租賃契約	富邦人壽保險股份有限公司	租期:112年7月1日起至122年6月30日止	此交易係為本行營運需要作為行舍使用。 標的物:臺北市信義區松高路77號地下一層之1	無
租賃契約	富邦人壽保險股份有限公司	租期:自112年12月1日起至122年11月30日止	此交易係為本行營運需要作為行舍使用。 標的物:臺北市大安區敦化南路2段97號1樓部分及敦化南路2段105號	無
委外契約	台灣保全股份有限公司	112年5月8日起至114年5月7日止	現金、有價證券、紀念幣、儲值票(卡)、黃金條塊等運送服務	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	立保保全股份有限公司	112年5月8日起至114年5月7日止	現金、有價證券、紀念幣、儲值票(卡)、黃金條塊等運送服務	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	三竹資訊股份有限公司	112年7月1日起至115年6月30日止	手機簡訊發送「信用卡退卡、就學貸款相關業務、保險到期、保費催繳、借款撥貸完成、催收等」訊息	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	立保保全股份有限公司 安豐企業股份有限公司	112年12月1日起至114年11月30日止	自動櫃員機(含兌幣機)裝補鈔作業	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
委外契約	台灣保全股份有限公司 台保服務科技股份有限公司	112年12月1日起至 114年11月30日止	自動櫃員機裝補鈔作業	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	中華快遞股份有限公司	113年3月1日起至115 年2月28日止	票據及公文收送服務	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
委外契約	精誠資訊股份有限公司	114年1月1日起至114 年12月31日止	對帳單及通知信函印製、封裝、郵務處理作業	須符合「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」之規範
資訊採購合約	印度商塔塔顧問服務有限公司	104年7月17日起生效	銀行核心系統軟體授權合約	無
資訊採購合約	印度商塔塔顧問服務有限公司	111年4月15日起至 116年4月14日止	銀行核心系統軟體維護合約(存款、放款及外匯業務功能)	無
資訊採購合約	印度商塔塔顧問服務有限公司	113年10月30日起至 116年10月29日止	銀行核心系統軟體維護合約(線上執行及開發編譯軟體)	無
增資協議書	四川省唯品富邦消費金融有限公司	113年12月6日	子公司富邦華一銀行參與四川省唯品富邦消費金融有限公司增資人民幣1.25億元(註1)	無
股權轉讓協議	北京驛碼神通信息技術有限公司	113年12月3日	子公司北富銀創投處分深圳騰富博投資有限公司股權，交易總金額人民幣70,908千元(註2)	無

註1：本契約為子公司富邦華一銀行簽訂之重要契約。

註2：本契約為子公司北富銀創投簽訂之重要契約。

九、最近年度依金融資產證券化條例或不動產證券化條例申請核准辦理之證券化商品相關資訊  
無。

## 伍、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險管理事項

### 一、財務狀況

#### (一) 合併財務狀況

單位：新台幣千元

項 目	年 度		增減變動	
	113 年	112 年	金額	%
現金及約當現金	96,831,761	101,722,328	(4,890,567)	-5%
存放央行及拆借銀行同業	366,928,240	396,176,449	(29,248,209)	-7%
透過損益按公允價值衡量之金融資產	211,035,622	156,790,922	54,244,700	35%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	350,446,357	306,599,692	43,846,665	14%
按攤銷後成本衡量之債務工具投資	881,946,238	882,869,593	(923,355)	0%
避險之金融資產	6,996,134	7,148,768	(152,634)	-2%
附賣回票券及債券投資	37,311,163	23,679,453	13,631,710	58%
應收款項－淨額	198,117,311	171,182,552	26,934,759	16%
本期所得稅資產	773,432	518,805	254,627	49%
貼現及放款－淨額	2,540,894,168	2,264,294,549	276,599,619	12%
採用權益法之投資	16,187,122	15,910,896	276,226	2%
其他金融資產－淨額	25,215,334	13,117,940	12,097,394	92%
不動產及設備－淨額	21,646,665	21,272,611	374,054	2%
使用權資產－淨額	4,184,731	4,585,178	(400,447)	-9%
投資性不動產	4,266,142	3,960,588	305,554	8%
無形資產－淨額	15,627,640	14,867,806	759,834	5%
遞延所得稅資產	3,242,339	3,437,640	(195,301)	-6%
其他資產	17,076,345	13,597,545	3,478,800	26%
資產總額	4,798,726,744	4,401,733,315	396,993,429	9%
央行及銀行同業存款	134,857,309	118,613,023	16,244,286	14%
央行及同業融資	1,341,114	1,315,767	25,347	2%
透過損益按公允價值衡量之金融負債	51,303,013	40,530,839	10,772,174	27%
避險之金融負債	11,025,782	9,443,146	1,582,636	17%
附買回票券及債券負債	32,825,025	78,905,632	(46,080,607)	-58%
應付款項	81,509,028	69,177,934	12,331,094	18%
本期所得稅負債	3,867,315	2,916,683	950,632	33%
存款及匯款	3,940,610,102	3,511,263,519	429,346,583	12%
應付金融債券	117,026,717	124,057,295	(7,030,578)	-6%
其他金融負債	67,601,503	103,021,009	(35,419,506)	-34%
負債準備	2,566,847	3,041,878	(475,031)	-16%
租賃負債	4,277,335	4,674,021	(396,686)	-8%
遞延所得稅負債	3,417,614	3,178,755	238,859	8%

其他負債	19,745,945	18,589,136	1,156,809	6%
負債總額	4,471,974,649	4,088,728,637	383,246,012	9%
股本	143,270,965	143,270,965	0	0%
資本公積	30,228,389	29,659,243	569,146	2%
保留盈餘	120,033,194	112,848,094	7,185,100	6%
其他權益	4,716,030	929,919	3,786,111	407%
非控制權益	28,503,517	26,296,457	2,207,060	8%
權益總額	326,752,095	313,004,678	13,747,417	4%

說明：

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產增加主係商業本票增加。
2. 附賣回票券及債券投資增加主係附賣回商業本票增加。
3. 本期所得稅資產增加主係應收連結稅制款增加。
4. 其他金融資產增加主係非屬約當現金之存放同業增加。
5. 其他資產增加主係存出保證金增加。
6. 透過損益按公允價值衡量之金融負債增加主係衍生金融負債之利率交換合約增加。
7. 附買回票券及債券負債減少主係附買回公司債及金融債券減少。
8. 本期所得稅負債增加主係應付連結稅制款增加。
9. 其他金融負債減少主係結構型商品本金減少。
10. 其他權益增加主係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益及國外營運機構兌換差額之影響。

## (二) 個體財務狀況

單位：新台幣千元

項 目	年 度	113 年	112 年	增減變動	
				金額	%
現金及約當現金		89,565,629	96,376,786	(6,811,157)	-7%
存放央行及拆借銀行同業		345,163,441	370,373,648	(25,210,207)	-7%
透過損益按公允價值衡量之金融資產		192,397,889	139,940,245	52,457,644	37%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		183,156,258	161,093,279	22,062,979	14%
按攤銷後成本衡量之債務工具投資		798,407,139	770,035,845	28,371,294	4%
避險之衍生金融資產		6,996,134	7,148,768	(152,634)	-2%
附賣回票券及債券投資		37,311,163	23,679,453	13,631,710	58%
應收款項－淨額		158,618,270	146,541,871	12,076,399	8%
本期所得稅資產		772,804	518,146	254,658	49%
貼現及放款－淨額		2,245,211,910	1,998,844,309	246,367,601	12%
採用權益法之投資		47,659,837	44,642,050	3,017,787	7%
其他金融資產－淨額		17,564,056	7,502,796	10,061,260	134%
不動產及設備－淨額		16,239,690	15,905,284	334,406	2%
使用權資產－淨額		3,732,858	3,987,041	(254,183)	-6%
投資性不動產		4,266,142	3,960,588	305,554	8%
無形資產－淨額		3,732,061	3,420,252	311,809	9%
遞延所得稅資產		760,452	669,415	91,037	14%

其他資產	16,317,570	13,119,433	3,198,137	24%
資產總額	4,167,873,303	3,807,759,209	360,114,094	9%
央行及銀行同業存款	113,510,054	98,070,201	15,439,853	16%
透過損益按公允價值衡量之金融負債	42,407,770	34,556,701	7,851,069	23%
避險之金融負債	11,025,782	9,443,146	1,582,636	17%
附買回票券及債券負債	26,119,454	58,988,974	(32,869,520)	-56%
應付款項	40,213,214	40,146,115	67,099	0%
本期所得稅負債	3,867,315	2,916,180	951,135	33%
存款及匯款	3,466,692,831	3,107,814,238	358,878,593	12%
應付金融債券	99,145,192	106,777,796	(7,632,604)	-7%
其他金融負債	37,447,755	33,757,118	3,690,637	11%
負債準備	2,551,633	3,031,432	(479,799)	-16%
租賃負債	3,844,591	4,097,260	(252,669)	-6%
遞延所得稅負債	3,055,061	2,864,182	190,879	7%
其他負債	19,744,073	18,587,645	1,156,428	6%
負債總額	3,869,624,725	3,521,050,988	348,573,737	10%
股本	143,270,965	143,270,965	0	0%
資本公積	30,228,389	29,659,243	569,146	2%
保留盈餘	120,033,194	112,848,094	7,185,100	6%
其他權益	4,716,030	929,919	3,786,111	407%
股東權益總額	298,248,578	286,708,221	11,540,357	4%

說明：

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產增加主係商業本票增加。
2. 附賣回票券及債券投資增加主係附賣回商業本票增加。
3. 本期所得稅資產增加主係應收連結稅制款增加。
4. 其他金融資產增加主係非屬約當現金之存放同業增加。
5. 其他資產增加主係存出保證金增加。
6. 透過損益按公允價值衡量之金融負債增加主係衍生金融負債之利率交換合約增加。
7. 附買回票券及債券負債減少主係附買回公司債及金融債券減少。
8. 本期所得稅負債增加主係應付連結稅制款增加。
9. 其他權益增加主係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益及國外營運機構兌換差額之影響。

## 二、財務績效

### (一) 合併財務績效

單位：新台幣千元

項 目	年 度	113	112	增減變動	
				金額	%
利息淨收益		48,146,761	42,318,046	5,828,715	14%
利息以外淨收益		35,893,432	29,594,125	6,299,307	21%
淨收益		84,040,193	71,912,171	12,128,022	17%
呆帳及保證責任準備提存費用		6,507,741	6,049,360	458,381	8%

營業費用	41,515,396	37,992,294	3,523,102	9%
所得稅費用	4,761,606	3,422,355	1,339,251	39%
本年度淨利	31,255,450	24,448,162	6,807,288	28%
說明：				
1.利息以外淨收益增加主係手續費淨收益增加。				
2.所得稅費用增加主係稅前淨利增加。				
3.本年度淨利增加主係利息淨收益與手續費淨收益增加。				

## (二) 個體財務績效

單位：新台幣千元

項 目	年 度	113	112	增減變動	
				金額	%
利息淨收益		39,620,956	36,565,359	3,055,597	8%
利息以外淨收益		36,332,614	28,350,907	7,981,707	28%
淨收益		75,953,570	64,916,266	11,037,304	17%
呆帳及保證責任準備提存費用		4,481,176	3,415,226	1,065,950	31%
營業費用		36,007,618	32,765,790	3,241,828	10%
所得稅費用		5,057,458	4,262,233	795,225	19%
本年度淨利		30,407,318	24,473,017	5,934,301	24%
說明：					
1.利息以外淨收益增加主係手續費淨收益增加。					
2.呆帳及保證責任準備提存費用增加主係貼現及放款增加之影響。					
3.本年度淨利增加主係利息淨收益與手續費淨收益增加。					

## 三、現金流量

### (一) 最近年度現金流量變動之分析說明：

#### 1. 合併現金流量表變動之分析

- (1) 營業活動：主係本年度存款及匯款與貼現及放款增加之現金淨流入增加，致營業活動產生淨現金流入較上年度增加150,245,280千元。
- (2) 投資活動：主係本年度取得無形資產之現金流出增加，致投資活動產生淨現金流出較上年度增加593,209千元。
- (3) 籌資活動：主係本年度發放現金股利增加之現金流出增加，及發行金融債券與永續債減少之現金流入減少，致籌資活動產生淨現金流出較上年度增加39,110,395千元。

#### 2. 個體現金流量表變動之分析

- (1) 營業活動：主係本年度存款及匯款與貼現及放款增加之現金淨流入增加，致營業活動產生淨現金流入較上年度增加122,413,927千元。
- (2) 投資活動：主係本年度取得不動產及設備之現金流出增加，致投資活動產生淨現金流出較上年度增加72,051千元。
- (3) 籌資活動：主係本年度發放現金股利及償還金融債券增加之現金流出增加，致籌資活動產生淨現金流出較上年度增加31,863,041千元。

## (二) 流動性不足之改善計畫

本行及子公司皆無流動性不足之情形。

## (三) 未來一年現金流動性分析

本行及重要子公司未來一年現金流動性分析如下：

### 北富銀

單位：新台幣千元

年初現金餘額	預計全年來自營業活動淨現金流量	預計全年來自投資及籌資活動淨現金流量	預計現金剩餘(不足)數額	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
243,309,034	13,026,265	(17,846,246)	238,489,053	-	-

### 富邦華一銀行

單位：人民幣千元

年初現金餘額	預計全年來自營業活動淨現金流量	預計全年來自投資及籌資活動淨現金流量	預計現金剩餘(不足)數額	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
4,256,219	(4,031,035)	3,667,865	3,893,049	-	-

## 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

### (一) 重大資本支出之運用情形及資金來源：

本行及子公司113年度資本支出3,138,653千元，主係以自有資金購置機械及電腦設備(含軟體)。

### (二) 預計可能產生效益：

購置機械及電腦設備可提升本行資訊服務之品質，提供多元數位金融服務，有助配合主管機關訂定之金融科技發展藍圖，發展新種業務及推動數位化服務。

## 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

本行之轉投資事業係依銀行法七十四條規範辦理，投資原則除以符合法令規定，配合政府政策及經濟發展計畫外，亦以提高本行獲利、增進業務發展為標的之選擇。倘如有新增轉投資案件，將由權責單位進行評估並擬具投資計畫書提報董事會核定，並陳報主管機關核准後為之。未來一年本行將續落實轉投資政策，並將持續評估具策略價值、有利於本行之業務發展及財務效益，或提供每年固定配發股息等具有效益之投資標的。

## 六、風險管理事項

### (一) 各類風險之定性及定量資訊

本行及子公司致力於建立健全與完善的風險管理文化與環境，精進全行風險管理制度，制訂完備風險控管程序及相關業務避險策略，以辨識、衡量、監控、移轉及抵減本行整體風險，並遵循巴塞爾資本協定風險管理規範，持續提升本行風險管理專業水準，協助業務穩健發展，客戶權益之保障及股東價值最佳化為目標。

#### 1. 風險管理組織架構

#### 台北富邦銀行

### (1) 三道防線之風險管理模式

為確保風險管理機制有效運作，採行三道防線風險管理制度。

第一道防線：由業務、作業及管理等各單位在執行相關工作時，負責確認符合風險管理規章，落實風險控管程序。

第二道防線：由獨立之風險管理單位，負責相關風險管理制度之規劃、風險監控及報告。

第三道防線：由獨立之稽核單位，負責查核各項規章與機制之遵循與執行情形。

### (2) 風險管理架構

本行已設置完備之風險管理組織架構，由董事會治理監督本行建置風險管理制度與控管機制，核准風險管理相關政策，檢視本行重要風險管理報告。

本分設有「資產負債管理委員會」及「風險管理執行委員會」(原風險管理委員會，更名自114年1月1日起生效)，由董事長或董事長指派之主管擔任主任委員，委員包括總經理及相關部門高階主管等，定期召開會議，並視必要時隨時召開。另設有「授信審議委員會」，由總經理指派具相當資歷人員擔任委員。

「資產負債管理委員會」負責掌理全行經營策略，資產負債及資本適足性管理，維持適度流動性，在可接受之風險控管下，強化管理資金來源與運用，以謀求最大利益。「風險管理執行委員會」協助董事會監督本行風險管理相關事宜，包含信用/市場/作業/財管風險、資訊安全、防制洗錢及金融犯罪；審核本行整體風險策略，評估及監督本行及子公司之風險承擔能力、已承受風險現況及其風險因應策略，定期檢討風險管理與內部控制制度之執行情形。「授信審議委員會」由總經理指派具相當資歷人員擔任委員，負責審議具一定權限以上之授信案件及其他須經授信審議委員會審議之案件，以發揮集思廣益之效，並降低信用風險。

### (3) 專責獨立之風險管理部門

為加強風險管理的獨立性，本行設置風險管理單位，法金授管部與個金授管部負責落實執行信用風險管理工作，風險管理部負責本行風險管理制度之規劃與管理，擬訂風險管理相關政策規章，建立與運用有效之風險管理程序及控管機制，執行獨立之監控、分析與報告本行整體信用風險容忍度及暴險狀況，且協助規劃建置信用風險管理系統，並負責建置與管理信用風險模型及內部信用評等/評分系統，提供高階管理階層所需風險管理資訊，並定期向董事(常董)會提出風險管理報告。

此外，本行設有績效管理部，負責監督控管銀行資本適足性。

### 富邦華一銀行

富邦華一銀行全面風險管理體系由董事會及高級管理層直接領導，以獨立的風險管理部門為中心，並與各個業務單位緊密聯繫。董事會作為最高決策機構，承擔富邦華一銀行風險管理的最終責任，負責確定富邦華一銀行可以承受的總體風險水準，督促和評價風險管理實施情況等；高級管理層及下設委員會負責執行董事會核准的風險管理政策，制訂風險管理的程序和操作規程，及時瞭解富邦華一銀行風險水準狀況並採取防範措施等；風險管理部門負責識別、計量和監測風險因子，具體實施對富邦華一銀行風險的全面管理。同時，富邦華一銀行的風險管理結構已滿足三個層次的監督與制衡，即由董事會實施的監督、

各業務領域直接的監督，以及獨立的風險管理部門、合規部門和稽核部門的日常監督。

## 2. 信用風險管理制度及應計提資本

### 信用風險管理制度

113 年度

項目	內容
(1)信用風險策略、目標、政策與流程	本行信用風險管理策略考量總體經濟與各產業發展狀況及國內外金融市場等因素，並依據營運計劃訂定信用風險集中度管理、風險限額、信用風險管理政策及風險衡量、評估、監控與報告程序。本行信用風險管理目標在追求風險與報酬的最適化，發展及運用信用風險管理工具來辨識、衡量、管理、監控各項信用風險及貸後管理與不良資產催收管理，有效管理預期損失，以維護資產品質。
(2)信用風險管理組織與架構	<p>(1)為強化本行信用風險管理，本行在董事會監督下，由董事長或董事長指派之主管擔任主任委員，相關部門高階主管組成「風險管理執行委員會」，負責審核本行重要信用風險相關政策與限額，及監督本行重要信用風險資訊變化及限額符合情形。</p> <p>(2)為加強信用風險管理的獨立性，本行設置風險管理部，負責監督銀行信用風險暴險衡量、監控與報告，協調規劃建置信用風險管理機制。</p> <p>(3)本行設有法金授管部、個金授管部、債權管理部，負責執行信用徵信、審查、貸後管理、催收及債權管理等工作。</p> <p>(4)本行設有授信審議委員會，負責審議達一定額度以上之授信案件，以加強控管大額授信案件之信用風險。</p> <p>(5)隸屬於董事會的稽核單位負責執行信用風險管理架構第三道防線的獨立稽查功能。</p>
(3)信用風險報告與衡量系統之範圍與特點	<p>(1)本行信用風險評量與控管程序包括徵信審查、風險評等、額度控管、貸後管理、交割前限額控管與催收管理等系統。對於國家風險限額、單一法人及集團限額控管以及行業別集中度限額控管等，均有效管理。另外，本行有嚴謹的覆審及預警機制，於授信發生重大事件前或有危及本行債權時，立即採取因應對策，維護本行債權。</p> <p>(2)本行已依金管會「銀行辦理壓力測試作業規劃」與「銀行信用風險壓力測試作業指引」之執行架構及方法論辦理信用風險壓力測試，並持續研究發展情境分析與壓力測試方法，用以衡量在壓力情境下</p>

項目	內容
	<p>的損失承擔能力，作為授信資產組合管理之重要參考資訊。</p> <p>(3)本行已建置信用風險資料庫及信用風險性資產計算系統，並建立內部信用評等機制。模型開發人員於開發模型時應分析模型效力並由模型驗證單位進行獨立驗證，以監控模型之有效性與穩定性。</p>
(4)信用風險避險或風險抵減之政策，以及監控規避與風險抵減工具持續有效性之策略與流程	<p>本行依據內部各項授信、有價證券投資暨交易及交易對手信用風險管理相關準則分別訂定管理限額及集中度限額，同時依照內部風險評等分級，強化授信案件之風險區隔辨識。透過嚴謹及集中式的徵審程序及授信雙簽制度，控管授信資產品質，依照授信案件風險狀況，徵提妥適擔保品以強化擔保抵減功能，並依據貸後管理與覆審之機制，進行持續性的監控與管理。</p>
(5)法定資本計提所採行之方法	<p>本行係採信用風險標準法計算資本計提。</p>

#### 信用風險標準法之風險抵減後暴險額與應計提資本

113年 12月 31日

單位：新臺幣千元

暴險類型	風險抵減後暴險額		應計提資本	
	個體	合併	個體	合併
主權國家	506,938,254	655,119,815	564,791	564,791
非中央政府公共部門	61,989,905	71,631,833	991,838	1,377,516
銀行(含多邊開發銀行及集中結算交易對手)	620,202,164	690,081,976	18,487,754	20,958,542
企業(含證券及保險公司)	880,082,126	1,093,166,009	59,311,520	76,347,481
零售債權	266,186,189	445,491,672	14,257,434	28,601,872
不動產暴險	1,504,663,916	1,511,813,183	59,317,618	60,086,144
權益證券投資	63,902,917	43,736,944	8,515,213	4,404,800

基金及創業投資事業之權益證券投資	2,075,945	2,077,383	906,201	933,790
其他資產	46,243,582	55,359,097	2,495,581	3,514,759
合計	3,952,284,998	4,568,477,912	164,847,950	196,789,695

### 3. 證券化風險管理制度、暴險額及應計提資本

#### 證券化風險管理制度

113 年度

項 目	內 容
1. 證券化管理策略與流程	<p>(1) 本行訂有「有價證券投資暨交易管理政策」規範有價證券投資暨交易可承作種類，目前僅有證券化商品投資部位，尚無證券化創始銀行業務。</p> <p>(2) 本行將有價證券部位分為投資額度與交易額度，本行目前僅有銀行簿之證券化商品投資部位，無交易簿部位。</p> <p>(3) 本行訂有「法人暨政府機構信用風險額度授權政策」、「有價證券交易信用風險額度授權準則」規範證券化商品額度申請及核定。</p>
2. 證券化管理組織與架構	<p>(1) 董事（常務董事）會：核定相關投資準則及各層級權責。</p> <p>(2) 風險管理部：制訂市價評估之頻率、市價評估之來源或相關參數之選定或其他損益及部位控管之機制。</p> <p>(3) 業務單位：依據市場情勢與本行相關規範決定投資部位。</p>
3. 證券化風險報告與衡量系統之範圍與特點	風險管理部：定期產出評價管理報表。
4. 證券化避險或風險抵減之政策，以及監控規避與風險抵減工具持續有效性之策略與流程	本行目前未針對證券化商品投資部位進行避險。
5. 法定資本計提所採行之方法	本行目前係採標準法計算資本計提。
6. 總體定性揭露要求，包括： 1) 從事證券化活動之目的，及銀行從事再證券化活動所承擔與保留之風險類型	本行無證券化創始銀行業務。

項 目	內 容
2) 證券化資產所蘊含之其他風險(例如流動性風險) 3) 證券化過程中,銀行扮演的各種不同角色,以及每個過程中銀行的參與程度 4) 敘述對證券化暴險涉及之信用及市場風險變化所採取之監控流程 5) 銀行於抵減證券化及再證券化所保留之風險時,其使用信用風險抵減之管理政策	
7. 綜述銀行證券化的會計政策	本行無證券化創始銀行業務。
8. 在銀行簿中,證券化中使用的外部評等機構(ECAI)名稱,及其使用於每一類資產證券化暴險的情形	本行無證券化創始銀行業務。
9. 解釋自上次報告期間後任何定量資訊之重大變動(例如資產於銀行簿與交易簿間移動)	本行無證券化創始銀行業務。

從事證券化情形: 無。

## 證券化暴險額與應計提資本—依交易類型

113年12月31日

單位：新臺幣千元

暴險類別 簿別	資產類別	傳統型				組合型		合計		未證券化之前應計提資本
		暴險額		應計提資本 (2)	暴險額 保留或買入 (3)	應計提資本 (4)	暴險額 (5)=(1)+(3)	應計提資本 (6)=(2)+(4)		
		保留或買入	提供流動性融資額度						提供信用增強	
		本行	合併	本行	合併	本行	合併	本行	合併	
銀行角色	CMO	62,854,910	62,854,910	1,005,996	1,005,996	62,854,910	62,854,910	1,005,996	1,005,996	
		3,990,827	3,990,827	63,853	63,853	3,990,827	3,990,827	63,853	63,853	
		0	1,147,711	0	1,147,711	0	1,147,711	0	1,147,711	
銀行簿										
交易簿										
小計		66,845,737	67,993,448	1,069,849	2,217,560	66,845,737	67,993,448	1,069,849	2,217,560	
銀行簿										
交易簿										
小計										
合計		66,845,737	67,993,448	1,069,849	2,217,560	66,845,737	67,993,448	1,069,849	2,217,560	

## 證券化商品資訊

### (1) 投資證券化商品資訊彙總表

113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項目	帳列之會計科目	原始成本	累計評價損益	累計減損	帳面金額
不動產證券化 REITS	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	7,488,667	-382,525	0	7,106,142
擔保房貸憑證 CMO	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	3,716,466	58,739	0	3,775,205
擔保房貸憑證 CMO	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	58,923,413	0	0	58,923,413
房屋貸款債權證券化 RMBS	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	1,555,359	6,075	0	1,561,434
RMBS	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	2,409,285	0	0	2,409,285

註 1: 本表包括國內、外之證券化商品，項目依以下類別分別填列：

- (1) 不動產抵押擔保證券(MBS):包括房屋貸款債權證券化受益證券或資產基礎證券(RMBS)、商業不動產貸款債權證券化受益證券或資產基礎證券(CMBS)、擔保房貸憑證(CMO)、其他不動產抵押擔保證券。
- (2) 受益證券或資產基礎證券 (ABS):包括企業貸款債權證券化受益證券或資產基礎證券(CLO)、債券資產證券化受益證券或資產基礎證券(CBO)、信用卡債權證券化受益證券或資產基礎證券、汽車貸款債權證券化受益證券或資產基礎證券、消費性貸款/現金卡債權證券化受益證券或資產基礎證券、租賃債權證券化受益證券或資產基礎證券、其他證券化受益證券或資產基礎證券。
- (3) 短期受益證券或短期資產基礎證券(ABCP)。
- (4) 擔保債務憑證(CDO)。
- (5) 不動產證券化:係指不動產資產信託受益證券(REAT)。
- (6) 結構式投資工具(SIV)發行之票債券。
- (7) 其他證券化商品。

註 2: 本表包括銀行擔任創始機構，所持有之受益證券或資產基礎證券。

### (2) 投資證券化商品單筆原始成本達 3 億元以上(不含本行擔任創始機構因信用增強目的而持有者)

單位：新臺幣千元

證券名稱	帳列之會計科目	幣別	發行人及其所在地	購買日	到期日	票面利率	信用評等等級	付息還本方式	原始成本	累計評價損益	累計減損	帳面金額
台灣土地銀行-富邦 R1	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	TWD	台灣土地銀行-富邦 R1/TW	2008/6/6	NA	無	穆迪 Aa3	每年配發收益，無還本條款。	582,931	191,135	0	774,066
京城商業銀行受託樂富一號不動產投資信託基金專戶	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	TWD	京城商業銀行受託樂富一號不動產投資信託基金專戶/TW	2018/11/28	NA	無	惠譽 BBB	每年配發收益，無還本條款。	1,658,170	1,658	0	1,659,828
INDUSTRIAL & INFRASTRUCTURE	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	JPY	INDUSTRIAL & INFRASTRUCTURE/JP	2023/11/24	NA	無	標準普爾 AA	每年配發收益，無還本條款。	356,105	-58,154	0	297,951
ORIX JREIT INC	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	JPY	ORIX JREIT INC/JP	2023/2/10	NA	無	標準普爾 AA	每年配發收益，無還本條款。	489,326	-14,219	0	475,107
CAPITAL AND INTEGRATED COMMER	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	SGD	CAPITAL AND INTEGRATED COMMER/S G	2021/1/14	NA	無	穆迪 A3	每年配發收益，無還本條款。	529,812	-22,763	0	507,049

CHARTER HALL LONG WALE REIT	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	AUD	CHARTER HALL LONG WALE REIT/AU	2020/6/9	NA	無	穆迪 Baa1	每年配發收益，無還本條款。	468,811	-80,629	0	388,182
DEXUS	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	AUD	DEXUS/AU	2020/6/9	NA	無	穆迪 A3	每年配發收益，無還本條款。	366,896	-120,245	0	246,651
GPT GROUP	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	AUD	GPT GROUP/AU	2020/6/9	NA	無	穆迪 A2	每年配發收益，無還本條款。	489,195	24,729	0	513,924
MAPLE TREE INDUSTRIAL TRUST	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	SGD	MAPLE TREE INDUSTRIAL TRUST/SG	2021/1/14	NA	無	惠譽 BBB+	每年配發收益，無還本條款。	481,647	-101,525	0	380,122
MAPLE TREE LOGISTICS TRUST	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	SGD	MAPLE TREE LOGISTICS TRUST/SG	2020/4/15	NA	無	惠譽 BBB+	每年配發收益，無還本條款。	409,400	-126,227	0	283,173
STOCKLAND	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	AUD	STOCKLAND/AU	2020/6/9	NA	無	穆迪 A3	每年配發收益，無還本條款。	326,130	95,968	0	422,098
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量的債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/6/14	2053/3/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	374,938	0	0	374,938
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量的債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/1/18	2052/2/1	3	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	408,407	0	0	408,407
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/10/5	2053/10/20	6.2546	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	317,059	7,299	0	324,358
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量的債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/17	2051/9/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分	552,239	0	0	552,239

MORTGAGE ASSOCIATION			N/US					還本。				
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/6/12	2054/7/25	5.9688	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	614,259	0	0	614,259
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/1/5	2051/1/1	2	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	407,753	0	0	407,753
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/9/14	2053/9/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	328,165	0	0	328,165
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/8/14	2054/8/1	5.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	495,156	0	0	495,156
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2020/12/11	2051/1/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	391,110	0	0	391,110
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/28	2051/10/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	377,458	0	0	377,458
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/12/23	2052/1/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款	311,342	0	0	311,342

AL MORTGAGE ASSOCIATION			ASSOCIATION/US					情形部分還本。				
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/7/13	2052/7/1	5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	477,227	0	0	477,227
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/11/2	2053/11/20	6.2546	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,598	0	0	314,598
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/2/18	2052/3/1	3	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	413,013	0	0	413,013
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/8/10	2052/8/1	4	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	317,878	0	0	317,878
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/7/3	2053/5/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	364,458	0	0	364,458
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/6/8	2051/7/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	491,559	0	0	491,559
FREDDIE MAC-FEDERAL	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN	2024/5/14	2054/6/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借	328,816	0	0	328,816

HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION			MORTGAGE CORPORATION/US					款人還款情形部分還本。				
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/6	2051/9/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	529,292	0	0	529,292
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/5/22	2054/6/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	332,579	0	0	332,579
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/8/14	2053/8/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	328,188	2,353	0	330,541
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/6/13	2054/6/20	5.8046	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	650,316	0	0	650,316
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/8/14	2054/8/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	493,508	0	0	493,508
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/7/24	2053/8/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	371,526	0	0	371,526
FREDDIE MAC-FEDERAL	按攤銷後成本衡量之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN	2020/11/10	2050/12/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借	436,014	0	0	436,014

HOME LOAN MORTG AGE CORPOR ATION			MORTGAGE CORPORATI ON/US					款人還款 情形部分 還本。				
GINNIE MAE-GO VERNMENT NATIONAL MORTG AGE ASSOCIA TION	按攤銷後 成本衡量 之債務工 具投資	USD	GINNIE MAE-GOVE RNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATIO N/US	2022/9/13	2052/9/1	4.5	惠譽 AA+	每月付 息，每月 依資產池 之房貸借 款人還款 情形部分 還本。	327,723	0	0	327,723
FANNIE MAE-FE DERAL NATIONAL MORTG AGE ASSOCIA TION	按攤銷後 成本衡量 之債務工 具投資	USD	FANNIE MAE-FEDER AL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATIO N/US	2022/6/23	2052/7/1	5	惠譽 AA+	每月付 息，每月 依資產池 之房貸借 款人還款 情形部分 還本。	413,894	0	0	413,894
GINNIE MAE-GO VERNMENT NATIONAL MORTG AGE ASSOCIA TION	透過其他 綜合損益 按公允價 值衡量之 權益工具	USD	GINNIE MAE-GOVE RNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATIO N/US	2023/5/30	2053/5/1	6	惠譽 AA+	每月付 息，每月 依資產池 之房貸借 款人還款 情形部分 還本。	405,121	-9,019	0	396,102
GINNIE MAE-GO VERNMENT NATIONAL MORTG AGE ASSOCIA TION	透過其他 綜合損益 按公允價 值衡量之 權益工具	USD	GINNIE MAE-GOVE RNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATIO N/US	2023/8/1	2053/8/20	6.0046	惠譽 AA+	每月付 息，每月 依資產池 之房貸借 款人還款 情形部分 還本。	568,709	9,659	0	578,368
GINNIE MAE-GO VERNMENT NATIONAL MORTG AGE ASSOCIA TION	按攤銷後 成本衡量 之債務工 具投資	USD	GINNIE MAE-GOVE RNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATIO N/US	2023/7/11	2053/7/20	6.0046	惠譽 AA+	每月付 息，每月 依資產池 之房貸借 款人還款 情形部分 還本。	327,900	0	0	327,900
GINNIE MAE-GO VERNMENT NATIONAL MORTG AGE ASSOCIA TION	按攤銷後 成本衡量 之債務工 具投資	USD	GINNIE MAE-GOVE RNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATIO N/US	2022/1/12	2051/6/1	3	惠譽 AA+	每月付 息，每月 依資產池 之房貸借 款人還款 情形部分 還本。	391,624	0	0	391,624
FANNIE MAE-FE DERAL NATIONAL	按攤銷後 成本衡量 之債務工 具投資	USD	FANNIE MAE-FEDER AL NATIONAL	2021/9/17	2051/10/1	2.5	惠譽 AA+	每月付 息，每月 依資產池 之房貸借	384,382	0	0	384,382

AL MORTGAGE ASSOCIATION			MORTGAGE ASSOCIATION/US					款人還款情形部分還本。				
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/11/1	2053/11/20	6.4546	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	314,598	0	0	314,598
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/8/2	2052/8/1	4.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	633,139	0	0	633,139
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/7/3	2053/7/1	6.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	514,098	0	0	514,098
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/3/24	2052/4/1	4	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	379,617	0	0	379,617
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/1/10	2054/1/20	5.9546	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	606,851	0	0	606,851
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/7/7	2052/7/1	5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	311,948	0	0	311,948
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/4/9	2054/5/25	5.8188	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款	606,511	0	0	606,511

MORTGAGE ASSOCIATION			ASSOCIATION/US					情形部分還本。				
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡工之債務具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/1/24	2052/2/1	3	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	409,031	0	0	409,031
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡工之債務具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/1/16	2054/2/20	6.0046	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,289	0	0	314,289
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡工之債務具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/29	2051/11/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	352,523	0	0	352,523
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡工之債務具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/11/15	2053/12/20	6.0546	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	313,465	0	0	313,465
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡工之債務具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/1/16	2054/2/20	5.9546	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	471,434	0	0	471,434
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡工之債務具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/5/12	2051/6/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	401,082	0	0	401,082
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTG	按攤銷後成本衡工之債務具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/3/25	2052/4/1	4	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分	327,560	0	0	327,560

AGE CORPORATION								還本。				
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/17	2051/9/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	608,064	0	0	608,064
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/24	2051/9/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	573,371	0	0	573,371
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/11/13	2053/12/20	6.2046	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	463,877	0	0	463,877
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/11/15	2053/12/20	6.1046	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	313,465	0	0	313,465
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/3/20	2054/3/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	663,721	0	0	663,721
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/6/24	2052/7/1	5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	327,552	0	0	327,552
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/10/13	2051/11/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,606	0	0	314,606

TION													
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/11/2	2053/11/20	6.3046	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,598	0	0	314,598	
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/7/2	2054/8/25	6.0688	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	612,621	0	0	612,621	
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/9/4	2054/10/25	5.8188	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	935,194	0	0	935,194	
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/5/2	2054/6/25	6.1688	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	546,746	0	0	546,746	
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/1/6	2051/2/1	2	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	533,254	0	0	533,254	
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/7/11	2053/7/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	372,041	0	0	372,041	
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後 成本衡工 之債務具 投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/1/4	2052/1/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	425,440	0	0	425,440	

ASSOCIATION													
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/7/27	2052/8/1	5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	326,764	0	0	326,764	
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2022/1/4	2052/1/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	301,936	0	0	301,936	
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/17	2051/8/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	577,048	0	0	577,048	
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/11/24	2052/1/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	611,061	0	0	611,061	
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/11/30	2052/1/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	306,121	0	0	306,121	
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/3/26	2054/4/25	5.7688	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	918,763	0	0	918,763	
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/7/27	2051/8/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	661,619	0	0	661,619	

AL MORTGAGE ASSOCIATION			ASSOCIATION/US					情形部分還本。				
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/2/22	2054/3/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	323,962	0	0	323,962
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2020/11/10	2050/9/1	3	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	344,725	0	0	344,725
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/5/22	2054/6/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	666,179	0	0	666,179
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/3/12	2051/3/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	504,286	0	0	504,286
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/10/21	2051/9/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	529,141	0	0	529,141
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/11/30	2051/12/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	329,004	0	0	329,004
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE	2023/8/8	2053/8/20	6.0546	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款	426,532	8,426	0	434,958

AL MORTGAGE ASSOCIATION			ASSOCIATION/US					情形部分還本。				
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/7/11	2053/7/1	6.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	305,338	0	0	305,338
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/8/5	2051/8/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	968,938	0	0	968,938
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/13	2051/9/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	401,852	0	0	401,852
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/9/15	2051/10/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	683,887	0	0	683,887
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2022/7/27	2052/9/1	5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	325,769	0	0	325,769
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/9/15	2051/10/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	485,166	0	0	485,166
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/10/15	2051/10/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	385,045	0	0	385,045

AL MORTGAGE ASSOCIATION			ASSOCIATION/US					情形部分還本。				
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2024/2/22	2054/3/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	330,867	0	0	330,867
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/11/16	2051/10/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	314,462	0	0	314,462
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/10/21	2051/9/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	848,372	0	0	848,372
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US	2021/9/29	2051/10/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	356,360	0	0	356,360
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/12/15	2051/12/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	648,682	0	0	648,682
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/5/14	2054/4/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款人還款情形部分還本。	355,488	0	0	355,488
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL	按攤銷後成本衡之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL	2021/2/5	2051/3/1	2	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借	462,438	0	0	462,438

AL MORTGAGE ASSOCIATION			MORTGAGE ASSOCIATION/US					款人還款情形部分還本。				
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2021/11/18	2051/9/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	309,028	0	0	309,028
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/2/1	2054/2/20	5.8046	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	602,618	0	0	602,618
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2024/1/10	2054/1/20	6.0046	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	606,851	0	0	606,851
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/8/8	2053/8/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	329,950	591	0	330,541
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/7/31	2053/8/1	6	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	329,125	942	0	330,067
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	按攤銷後成本之債務工具投資	USD	FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2020/5/7	2050/6/1	2.5	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分還本。	408,628	0	0	408,628
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	USD	GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US	2023/10/4	2053/10/20	6.3046	惠譽 AA+	每月付息，每月依資產池之房貸借款還款人還款情形部分	315,643	11,277	0	326,920

MORTGAGE ASSOCIATION			N/US					還本。				
----------------------	--	--	------	--	--	--	--	-----	--	--	--	--

證券名稱	起賠點 (註 1)	資產池內容(註 2)
台灣土地銀行-富邦 R1	NA	發行人為台灣土地銀行-富邦 R1/TW 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:TWD774065600
京城商業銀行受託樂富一號不動產投資信託基金專戶	NA	發行人為京城商業銀行受託樂富一號不動產投資信託基金專戶/TW 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:TWD1659828170
INDUSTRIAL & INFRASTRUCTURE	NA	發行人為 INDUSTRIAL & INFRASTRUCTURE/JP 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:JPY1420564337.18
ORIX JREIT INC	NA	發行人為 ORIX JREIT INC/JP 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:JPY2265208837.97
CAPITALAND INTEGRATED COMMER	NA	發行人為 CAPITALAND INTEGRATED COMMER/SG 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:SGD21054805.31
CHARTER HALL LONG WALE REIT	NA	發行人為 CHARTER HALL LONG WALE REIT/AU 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:AUD19044331.82
DEXUS	NA	發行人為 DEXUS/AU 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:AUD12100730.22
GPT GROUP	NA	發行人為 GPT GROUP/AU 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:AUD25213193.88
MAPLETREE INDUSTRIAL TRUST	NA	發行人為 MAPLETREE INDUSTRIAL TRUST/SG 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:SGD15784246
MAPLETREE LOGISTICS TRUST	NA	發行人為 MAPLETREE LOGISTICS TRUST/SG 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:SGD11758515.8
STOCKLAND	NA	發行人為 STOCKLAND/AU 資產池為不動產信託基金，原幣帳面金額:AUD20708230.58
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11434524.88
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12455210.77
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9891948.84
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16841674.25
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18733119.4
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12435266.84

GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10008076.61
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15100803.16
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11927729.36
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11511369.08
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9495010.72
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14554025.18
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9594327.5
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12595692.13
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9694359.98
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為房屋貸款債權證券，原幣帳面金額:USD11114895.15
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14991125.5
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10027926.58
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16141857.92
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10142699.63

CORPORATION		
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為房屋貸款債權證券，原幣帳面金額:USD10080541.19
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19832748.9
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15050552.91
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為房屋貸款債權證券，原幣帳面金額:USD11330467.9
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD13297166.87
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9994590.37
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12622560.27
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12079983.35
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD17638541.58
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10000000
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11943395.4
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11722534.13
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9594327.5

GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19308893.27
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	RMBS 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為房屋貸款債權證券，原幣帳面金額:USD15678482.27
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11577206.51
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18507188.7
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9513492.41
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18496810.4
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12474255.37
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9584905.8
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10750921.56
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9559767.8
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14377358.7
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12231839.63
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9989613.22
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18544169

ASSOCIATION		
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD17486154.68
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14146897.4
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9559767.8
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20241545.25
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9989373.82
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9594580.27
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9594327.5
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18683165.4
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD28520674.5
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16674167.8
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16262692.66
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為房屋貸款債權證券，原幣帳面金額:USD11346177.48
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12974672.88

GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9965342.34
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9208177.05
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD17598288.58
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18635589.27
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9335782.58
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD28019594.1
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20177447.36
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9879894.4
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10513112.48
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20316522.61
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD15379248.9
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD16137245.46
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10033650.88
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD13264947.38

ASSOCIATION		
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為房屋貸款債權證券，原幣帳面金額:USD9311913.93
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD29549792.83
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12255311.81
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD20856566.22
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9934991.61
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14796150.72
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD11742752.96
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10090487.39
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9590183.33
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD25872862.06
FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FREDDIE MAC-FEDERAL HOME LOAN MORTGAGE CORPORATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10867934.35
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD19782894.42
GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD10841356

FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD14103008.27
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9424455.32
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18378085.5
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD18507188.7
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為房屋貸款債權證券，原幣帳面金額:USD10080541.19
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	RMBS 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為房屋貸款債權證券，原幣帳面金額:USD10066088.91
FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 FANNIE MAE-FEDERAL NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD12461975.98
GINNIE MAE-GOVERNME NT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION	NA	CMO 主順位，發行人為 GINNIE MAE-GOVERNMENT NATIONAL MORTGAGE ASSOCIATION/US 資產池為擔保房貸，原幣帳面金額:USD9970114.07

註 1：本表包括國內、外之證券化商品。

註 2：同一證券化商品之不同券次，應分別填列全名。

註 3：請填列最近一次信用評等之結果。

註 4：起賠點(attachment point)係指受償順位次於銀行所持有券次之分券發行總額占該證券化商品發行總額之比例。例如銀行購買某擔保債務憑證(CDO)A 券，該擔保債務憑證受償順位次於 A 券之分券為 BBB 券及權益分券，BBB 券及權益分券之發行金額占該擔保債務憑證發行總額 12%，則 A 券之起賠點 2 為 12%。

註 5：資產池指創始機構信託與受託機構，或讓與特殊目的公司之資產組群，本欄請填列資產組群之資產種類(標明主順位或次順位)、明細、以原幣別計價之帳面金額及筆數

(3) 銀行擔任證券化創始機構，因信用增強目的而持有之部位：無。

(4) 銀行擔任證券化商品之信用受損資產買受機構或結清買受機構：無。

(5) 銀行擔任證券化商品保證機構或提供流動性融資額度：無

#### 4. 作業風險管理制度及應計提資本

## 作業風險管理制度

113 年度

項 目	內 容
1. 作業風險管理策略與流程	本行作業風險管理策略係依據營運計畫，積極有效地辨識、評估、衡量、監測及控管存在於所有商品、服務、作業及系統中的各種作業風險，並採行妥適的風險沖抵措施。本行已建立完備作業風險管理制度及政策，執行風險與控制自評、自行查核暨風控自評及關鍵風險指標監測，查察已存在或潛在的作業風險以即時採取改善措施。
2. 作業風險管理組織與架構	(1)為強化作業風險管理，本行在董事會監督下，由董事長或董事長指派之主管擔任主任委員，相關部門高階主管組成「風險管理執行委員會」，負責審查重要作業風險相關政策及監督重要作業風險資訊變化。各單位均設有作業風險管理專責人員，執行風險與控制自評、自行查核暨風控自評與關鍵風險指標監測，並針對已辨識之風險，進行改善措施。 (2)為加強作業風險管理的獨立性，本行設置風險管理部，負責規劃建置作業風險控管機制，督導並協助各單位落實作業風險管理制度及缺失改善。 (3)由隸屬於董事會的稽核單位負責執行作業風險管理架構第三道防線的獨立稽查功能。
3. 作業風險報告與衡量系統之範圍與特點	(1)本行已完成建置作業風險管理制度，以有效整合作業風險管理工具，並提升作業風險辨識的完整性及作業風險管理執行成效。 (2)本行定期衡量由八大業務別及七大損失型態構成之風險矩陣，定義高、中、低風險區塊，並對高、中風險區塊採重點管理及定期追蹤、檢討。 (3)本行定期編製量化及質化作業風險管理報告，主要包括作業風險事件、暴險程度、趨勢分析及改善追蹤。
4. 作業風險避險或風險抵減之政策，以及監控規避與風險抵減工具持續有效性之策略與流程	對於各項業務之可能作業風險，藉由強化內部控制制度、落實作業風險監控、員工訓練以及保險與委外等風險轉移達成風險抵減之功能，降低作業風險損失。
5. 法定資本計提所採行之方法	本行目前係採作業風險標準法計算作業風險所需資本。

## 作業風險應計提資本

113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

年度	營業毛利		應計提資本	
	本行	合併	本行	合併
111年度	51,595,857	59,707,833	6,612,265	7,702,769
112年度	64,266,896	71,174,209	7,735,582	8,877,168
113年度	75,848,215	84,342,936	9,323,252	10,586,546

年度	營業毛利		應計提資本	
合計	191,710,968	215,224,978	23,671,099	27,166,483

## 5.市場風險管理制度及應計提資本

### 市場風險管理制度

113 年度

項 目	內 容
1.市場風險管理策略與流程	本行制訂完備之市場風險管理制度與政策，對交易執行、清算與交割作業、市場風險限額控管等已建立完善管理機制。市場風險策略係依照不同風險因子區分利率、匯率、權益證券及商品四大類金融工具之交易部位，訂定本行市場風險管理準則與各項風險限額，運用風險管理系統以辨識、衡量、管理及監控各項市場風險，有效控管本行市場風險。
2.市場風險管理組織與架構	為強化市場風險管理，本行設有「風險管理執行委員會」，由董事長或董事長指派之主管擔任主任委員，委員包含總經理及相關部門高階主管，負責審查重要市場風險相關政策、監督重要市場風險資訊變化及限額符合情形。本行設有風險管理部，負責制訂市場風險相關之政策、辦法與作業程序，執行市場風險限額之超限管理，並負責評價模型之獨立驗證。此外，由隸屬於董事會的稽核單位負責執行市場風險管理架構第三道防線的獨立稽查功能。
3.市場風險報告與衡量系統之範圍與特點	風險管理部負責每日市場風險限額監控（包括風險因子敏感度衡量值 Delta、Vega、DV01 及 VaR 等）及損益監控。金融工具評價模型由風險管理部進行獨立驗證，以監控模型之有效性與穩定性。本行已建置市場風險值管理系統與制訂相關市場風險管理制度及控管流程，設定風險值 VaR 限額並執行限額管理。定期執行回溯測試，以檢視 VaR 計算模組與評價基準的有效性。持續協助建置金融交易系統，分階段完成金融工具之上線與風險控管。
4.市場風險避險或風險抵減之政策，以及監控規避與風險抵減工具持續有效性之策略與流程	對交易部門、風險管理部門與交割部門前中後台之權責訂定嚴謹規範及控管程序。避險交易依循會計原則要求，在交易前完成相關避險文件及避險測試，並定期檢視避險標的與被避險標的之相關有效性。
5.法定資本計提所採行之方法	本行外匯選擇權交易之資本計提方式獲金管會核准採用「敏感性分析（Delta-Plus）法」，反映本行精確衡量外匯選擇權風險能力。其餘市場風險之法定資本計提採市場風險標準法計提。

### 市場風險應計提資本

113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

風險別	應計提資本	
	本行	合併
利率風險	5,902,524	7,257,631

風險別	應計提資本	
	本行	合併
權益證券風險	131,207	131,207
外匯風險	1,018,757	599,695
商品風險	897	897
合計	7,053,385	7,989,430

## 6. 流動性風險

### (1) 資產與負債之到期分析

#### 新臺幣到期日期限結構分析 113年12月31日

單位：新臺幣千元

	合計	距到期日期剩餘期間金額					
		0至10天	11至30天	31天至90天	91天至180天	181天至1年	超過1年
主要到期資金流入	3,479,501,833	409,982,493	261,389,106	422,645,612	308,514,212	312,316,930	1,764,653,480
主要到期資金流出	4,186,382,545	189,488,437	285,191,098	669,481,069	613,337,555	906,414,269	1,522,470,117
期距缺口	(706,880,712)	220,494,056	(23,801,992)	(246,835,457)	(304,823,343)	(594,097,339)	242,183,363

註：銀行部分係指全行新臺幣之金額。

#### 美金到期日期限結構分析表 113年12月31日

單位：美金千元

	合計	距到期日期剩餘期間金額				
		0至30天	31天至90天	91天至180天	181天至1年	超過1年
主要到期資金流入	80,409,553	26,484,987	19,138,849	8,933,104	9,468,408	16,384,205
主要到期資金流出	88,875,913	27,780,976	26,889,479	11,095,457	13,995,987	9,114,014
期距缺口	(8,466,360)	(1,295,989)	(7,750,630)	(2,162,353)	(4,527,579)	7,270,191

註：銀行部分係指全行美金之金額。

### (2) 資產流動性與資金缺口流動性之管理方法

本行制訂有完備之流動性風險管理制度與政策，明確定義流動性風險及其風險辨識、衡量、監控、風險報告等預警機制。由專責流動性管理單位定期監控本行各項流動性控管指標，並將控管情形或因應措施提報資產負債管理委員與董事會備查。另本行訂有經營危機應變處理政策，敘明資金不足時之相關應變策略，以使其有所遵循與因應。

(二) 國內外重要政策及法律變動對銀行財務業務之影響及因應措施

項次	重要政策及法律變動	對本行及子行財務業務之影響及因應措施
1	<p>有關配合法務部所定「洗錢防制法第十五條之二第六項帳戶帳號暫停限制功能或逕予關閉管理辦法」自 113 年 3 月 1 日施行，俾利金融機構未來執行受告誡處分之行為人其帳戶管制措施一案，請參考並預為準備，轉請查照。(銀行公會 113 年 1 月 24 日全一字第 1130000144 號)</p> <p>管理辦法重點如下：</p> <p>一、針對違反洗錢防制法第十五條之二第一項規定，經直轄市、縣（市）政府警察機關裁處告誡之人，經裁處告誡後五年內再違反之行為人，以本管理辦法明定要求金融機構、虛擬通貨平台及交易業務之事業及第三方支付服務業者就行為人之金融帳戶、虛擬通貨帳號及第三方支付服務業帳號配合實施暫停、限制功能或逕予關閉等管制措施，使其使用不便而生警惕，以遏止其違法行為。</p> <p>二、警察機關得以建置系統之方式提供金融機構、虛擬通貨平台及交易業務之事業及第三方支付服務業者等查詢告誡戶相關資料。</p> <p>三、金融機構受理行為人申請開立新金融帳戶時應遵循之原則，符合法規所定情形者應拒絕開戶申請或拒絕建立關係及交易。</p> <p>四、金融機構對於行為人之金融帳戶（含電子支付帳戶）除繳交公用事業費用（如水、電、瓦斯）、稅款、罰金、罰鍰、滯納金外，應為之限制。</p> <p>五、金融機構、虛擬通貨平台及交易業務之事業及第三方支付服務業應將行為人視為高風險客戶，加強確認客戶身分及持續審查措施。</p>	<p>(1)</p> <p>(1.1)本行已完成修訂「防制洗錢及打擊資恐作業程序」，並依管理辦法第 9 條規定將受告誡處分之行為人之客戶風險等級調整為高風險客戶，以進行加強確認客戶身分及持續審查措施。</p> <p>(1.2)有關警政署通報告誡戶相關控管機制，本行已配合調整相關產品之約定條款、內部規章及系統等。</p>
2	<p>金管會修正「證券交易法第四十三條之一第一項取得股份申報辦法」。(金管會 113 年 1 月 30 日金管證交字第 1130380209 號)</p> <p>修正重點如下：</p> <p>一、因應證券交易法第四十三條之一修正公布，配合將大量持股申報及公告門檻由百分之十修正至百分之五。</p>	<p>(2)本行已完成系統修改以報表集中控管轉投資及銀行法第 74-1 條投資相同標的之持有股數，在超逾大量持股申報及公告門檻百分之五者將依規定辦理申報作業。</p>

	<p>二、為踐行節能減碳及提升申報效率，取得人除現行透過公開資訊觀測站辦理公告方式外，其申報書件改經由公開資訊觀測站開設方式上傳檔案即屬完成申報，並由公開資訊觀測站系統轉知被取得股份之公司、臺灣證券交易所股份有限公司或財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心。</p> <p>三、為強化監理效率及提升資訊揭露品質，依行政程序法第十六條規定，明定主管機關得委託臺灣證券交易所股份有限公司及財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心受理取得人依本辦法規定辦理之申報及公告案件。</p> <p>四、為貫徹公司股權透明度，並基於法律明確性，明定取得人於 113 年 5 月 10 日本辦法施行前已取得任一公開發行公司已發行股份總額超過百分之五而未超過百分之十之股份且繼續持有至施行日者，應於施行日起十日內辦理初次申報及公告，及應辦理初次申報及公告事項為本辦法第六條第一項第一款、第二款及第四款。</p>	
3	<p>金融監督管理委員會檢查發現金融控股公司及銀行轉投資融資租賃公司及創業投資事業之應強化事項，囑本會轉知會員機構(金融控股公司及銀行)納作投資管理事項，並配合修正內部相關規範一案，轉請查照。(銀行公會 113 年 3 月 14 日全控字第 1130000439 號)</p> <p>銀行轉投資創業投資事業應強化事項如下：</p> <p>一、請依本會規定，強化對轉投資創業投資事業之督導管理</p> <p>(一)落實督導創業投資事業依營運規模及風險承擔能力，妥適配置資金運用。</p> <p>(二)金融控股公司定期提報審計委員會及董事會之子公司整體風險評估報告，提案內容應涵蓋創業投資事業之經營績效或完整投資部位，以利董事會掌握創業投資事業之投資風險。</p> <p>(三)定期瞭解創業投資事業財務及業務狀況、風險管理等執行情形，以有效掌握及管理其整體營運風險。</p> <p>(四)督導創業投資事業訂定再投資其他創業投資事業之風險控管規範。</p>	<p>(3)</p> <p>(3.1)本行子公司北富銀創業投資(股)公司參照本行「檢舉不法暨檢舉人保護政策」，已訂定「檢舉不法暨檢舉人保護政策」並備文函知本行。</p> <p>(3.2)本行已將北富銀創投之經營績效或完整投資部位納入定期提報審計暨風險管理委員會及董事會之整體風險評估報告中。</p>

<p>(五)督導有辦理創業投資基金籌集業務之轉投資創業投資事業訂定相關管理機制，及訂定集團對創業投資相關事業總暴險限額。</p> <p>二、創業投資事業之業務營運</p> <p>(一)督導創業投資事業投資前之評估報告留存執行客戶盡職調查 KYC 之紀錄、說明實質風險集中程度等，以利確認投資之合理性與妥適性。</p> <p>(二)督導創業投資事業辦理基金籌集業務，應訂定對各基金所約定有利益衝突相關對象之蒐集、建檔及查詢檢核程序等規範，以利利益衝突之檢核；或建立定期檢視投資標的之最終受益人是否為金控集團利害關係人之機制。</p> <p>(三)督導創業投資事業對投資標的訂定明確評價規範，並對已發生投資評價損失者，建立差異化追蹤機制或辦理分類管理。</p> <p>三、內部管理</p> <p>(一)督導創業投資事業所定檢舉規範應包括子(孫)公司員工之案件、檢舉人保護制度、公開之檢舉管道，且應定期對所屬人員，辦理檢舉制度之宣導及教育訓練。</p> <p>(二)督導創業投資事業確實將因執行業務知悉股權商品交易相關內容之人員納入控管範圍，以利股權商品投資之利益衝突或不當交易之防範。</p>	
<p>4 銀行公會訂定「金融機構運用人工智慧技術作業規範」，業奉金融監督管理委員會函示修正後同意備查，詳如說明，請查照。(銀行公會 113 年 5 月 6 日全電字第 1131000294 號)</p> <p>本作業規範重點如下：</p> <p>一、明訂本規範之名詞解釋：包括人工智慧與生成式人工智慧之定義。</p> <p>二、明訂本規範之適用範圍，包括作為與消費者直接互動並提供金融商品建議、或提供客戶服務且影響客戶金融交易權益、或對營運有重大影響者，另就何謂對營運有重大影響者可參考委外辦法第四條第五款之重大性定義自行評估。</p> <p>三、明訂金融機構於運用人工智慧技術時應考慮國際及自訂之永續發展綜合指</p>	<p>(4)針對駭客攻擊、惡意軟體等威脅，本行已部署防毒、IPS等資安防護措施，並已規劃AI組織架構。</p>

	<p>標。</p> <p>四、明訂金融機構於運用人工智慧技術時應符合相關金融法規及其他相關使用規定。</p> <p>五、明訂金融機構設計、開發和應用人工智慧技術於金融服務時，應採取防止歧視之措施。</p> <p>七、明訂金融機構資料蒐集、訓練或選擇人工智慧技術時，應採取提升輸出準確性之有效措施，並提高模型的可解釋性。</p> <p>八、明訂金融機構處理、儲存、傳輸與使用資料時，應採取保護隱私和資料安全之措施。</p> <p>九、明訂金融機構內部應具備人工智慧技術相關知識，並指定高階主管與單位人員，負責建立內部治理架構。此外運用生成式人工智慧技術時，應了解其運作方式以及如何做出回應。</p> <p>十、明訂金融機構在開發、優化、使用人工智慧技術時，應保存必要文件和紀錄以用於監督和備查。</p> <p>十一、明訂金融機構運用人工智慧技術予消費者自動化服務時，應告知消費者並揭露相關資訊。</p> <p>十二、明訂金融機構應用人工智慧技術予消費者自動化金融服務前，應針對所使用資料之治理方式、資通安全、監督機制、消費者權益保障及發生非預期事件時之應變措施等進行評估，並由資安、法遵及風控等單位對於上開內容提出意見。</p> <p>十三、明訂金融機構運用人工智慧技術時應建立適當風險管理及定期檢視機制，且酌情委託第三人出具評估報告。此外運用生成式人工智慧，對於其產出之資訊需就其風險進行客觀及專業的評估與管控。</p> <p>十四、明訂金融機構進行相關委外作業時，應符合之作業辦法。</p> <p>十五、明訂金融機構應將本規範納入內控內稽制度，並定期查核。</p>	
5	<p>銀行公會修訂「金融機構資通系統與服務供應鏈風險管理規範」(銀行公會 113 年 5 月 13 日全電字第 1130000847 號)</p> <p>修正重點如下:</p>	<p>(5)本行已配合修訂「資通系統與服務供應商資安風險評估程序」、「供應商服務績效審核程序」等內部規章。</p>

	<p>一、考量第二、三類電腦系統遭受供應鏈攻擊影響客戶權益之可能性，新增核心資通系統及第一類電腦系統均適用本規範；第二類及第三類電腦系統以當次合約採購金額為新臺幣壹仟萬元以上者，適用本規範之金額門檻。</p> <p>二、參照「金融機構資通安全防護基準」，新增第3條第8款機敏資料之用詞定義，係指如登入帳號、固定密碼、重要參數、晶片金融卡基碼、憑證私鑰、個人資料及製卡個人化資料等。</p> <p>三、考量第二、三類電腦系統委外開發之供應商若能存取銀行機敏資料，亦具較高之供應鏈風險，新增將符合此情境之第二或三類電腦系統供應商納入相關資訊安全規範。</p>	
6	<p>為降低民眾遭詐騙衍生信用卡盜刷之損失，請加強防詐宣導及強化風險偵測管控，詳如說明，請查照惠辦。(財金資訊股份有限公司 113 年 6 月 14 日金訊營字第 1130002107 號)</p> <p>重點如下：</p> <p>一、代收銀行：</p> <p>協調所屬委託單位加強防詐宣導，於官網或帳單等處，加強反詐騙宣導，提醒民眾勿輕信釣魚簡訊以保護信用卡資訊，並本於同理心及協助持卡人之立場，返還持卡人出具報案資料之繳費款項，另由該委託單位向實際用戶收取應繳費用。</p> <p>二、發卡機構：</p> <p>加強反詐騙宣導，並強化交易安全、監控及風險管控，將本平台交易(特店代號 98 或 99 開頭者)納入風險偵測管控，如偵測卡片進行綁定或短時間多筆繳費交易時，以簡訊或其他形式通知持卡人，降低持卡人遭盜刷或被詐騙之風險。</p>	<p>(6)</p> <p>(6.1)本行已不定期透過LINE推播及官網反詐欺專區進行相關防詐宣導。</p> <p>(6.2)本行信用卡綁定Apple Pay、Android Pay等行動支付時，會發送簡訊通知持卡人；持卡人申請、設定信用卡消費通知成功後，本行會就持卡人每筆消費免費以MAIL或LINE OA或行動銀行進行通知。</p> <p>(6.3)本行已公告向財金特店進行宣導，並已完成官網或帳單處加強反詐騙宣導提醒並提供給本行備查。</p>
7	<p>銀行公會訂定「金融機構作業委外使用雲端服務自律規範」(銀行公會 113 年 7 月 26 日全控創字第 1130001232 號)</p> <p>本規範重點如下，於本自律規範發布時，給予金融機構為期一年之適用緩衝期：</p> <p>一、明定本規範適用之金融機構，包括本國銀行(不含其國外分行)、外國銀</p>	<p>(7)本行配合建立雲端服務管理相關規章。</p>

	<p>行在臺分（子）行範圍。適用之範圍，以金融機構對於涉及營業執照所載業務項目或客戶資訊之相關作業委外，並涉及使用雲端服務為限。除本規範另有訂定外，金融機構應按「金融機構作業委託他人處理內部作業制度及程序辦法」辦理。提供電子銀行服務者，應符合本會制定之「金融機構辦理電子銀行業務安全控管作業基準」規定。</p> <p>二、明訂金融機構作業委外使用雲端服務應建立使用雲端服務治理制度，應制訂雲端服務管理政策，至少每年檢視一次，及建立風險評估機制。</p> <p>三、明訂金融機構使用雲端服務時，應依所使用之雲端服務模式執行盡職調查及定期審查程序。</p> <p>四、明訂金融機構於使用雲端服務期間，應定期辦理人才培訓，以確保金融機構相關人員具備應有之專業知識與技能。</p> <p>五、明訂金融機構應建立雲端服務資安控管機制，依風險基礎方法採取適當之控管措施，以確保使用雲端服務符合金融機構資訊安全政策等相關規範要求。</p> <p>六、明訂金融機構應就雲端服務規劃雲端服務委外查核作業，包含規劃查核之時機、內容與查核執行方式。</p> <p>七、明訂金融機構應納入業務持續性管理機制並應建立使用雲端服務之資訊安全事件通報與管理機制。</p>	
8	<p>銀行公會修訂「銀行受理客戶以網路方式開立數位存款帳戶作業範本」第2~5、8、9條條文(金管會113年8月22日金管銀法字第1130142032號函准予備查)</p> <p>修訂重點如下：</p> <p>一、新增開戶對象：擴大將所有類型之非個人戶客戶納入線上開戶受理對象。</p> <p>二、新增數位存款帳戶開立同時得申請網路銀行或晶片金融卡之應用範圍。</p> <p>三、強化銀行阻詐效能，新增異常帳戶管控措施。</p> <p>四、依據洗錢防制法第十五條之二第六項帳戶帳號暫停限制功能或逕予關閉管理辦法，新增帳戶暫停、限制功能或逕予終止之事由。</p>	<p>(8)</p> <p>(8.1)本行目前未開辦法人戶線上開戶。</p> <p>(8.2)現行本行針對客戶申辦與數位存款帳戶控管作業，已涵蓋相關異常態樣之監控。</p>

9	<p>中央銀行發布「中央銀行對金融機構辦理不動產抵押貸款業務規定」及問與答。(113年9月19日台央業字第1130035573號/台央業字第1130035582號)</p> <p>一、本業務規定修訂重點如下： 針對「金融機構承作自然人之購置住宅貸款」進行修訂第4點，如係已有一戶房貸者，其「購屋貸款」之貸款限制：其為購買座落於特定地區住宅之購屋貸款，除適用前點第一款及第三款規定外，貸款額度最高不得超過住宅(含基地)鑑價或買賣金額較低者之六成。</p> <p>二、問與答摘要修訂重點如下： (一) 自然人購置高價住宅貸款 Q12：自然人申辦財政部「青年安心成家購屋優惠貸款」，是否須受本規定自然人購置高價住宅貸款規範？是。 (二) 自然人特定地區第2戶購屋貸款 Q2：自然人名下已有1戶「房貸」，擔保品建物所有權狀之用途登記未含「住」字樣者，本次申辦特定地區購屋貸款，是否應適用本規範之規定？是。 Q21：自然人名下已有1戶「房貸」，主張其因有實際換屋需求，擬申辦特定地區第2戶購屋貸款，有何協處措施？答：為先買後賣之換屋族提供下列協處措施： 1. 協處措施適用對象： (1) 自然人名下已有1戶房貸，主張其因有實際換屋需求，擬申辦特定地區第2戶購屋貸款者。 (2) 自112年6月16日起申辦之貸款案件均可適用。 2. 協處措施之內容：上述協處措施適用對象經與承貸金融機構切結約定下列事項者，得不受本規定貸款成數上限之限制： (1) 借款人應於特定地區第2戶購屋貸款撥款後1年內，將第1戶房貸擔保品出售及完成產權移轉登記，且清償債務並塗銷第1戶房貸之抵押權，以及不得以轉貸等方式規避上開事項。</p>	(9)本行已完成內部規章、貸款申請表單及切結書等約據之修訂。

	<p>(2)借款人違反切結事項之不利違約效果，包括：立即收回貸款成數差額；追溯自撥款日起，按貸款餘額計收罰息；加收以轉貸等方式規避切結事項之違約金。</p> <p>(三) 自然人第3戶以上購屋貸款 Q18：自然人申辦財政部「青年安心成家購屋優惠貸款」，是否須受本規定自然人第3戶以上購屋貸款規範？是</p>	
10	<p>有關銀行公會訂定強化銀行業與網紅合作從事廣告行為之事前、事中及事後之管理機制精進措施(銀行公會 113 年 10 月 28 日全信字第 1130001998 號)</p> <p>精進措施重點如下：</p> <p>一、事前：</p> <p>(一)選商機制，利用相關管道，例如：公開資訊、新聞查詢或訴訟判決等，瞭解擬合作之網紅（或其指定簽約之第三方）是否有重大負面資訊，經由簽定合約約定應遵守事項。</p> <p>(二)雙方應簽訂書面契約，該契約明訂就合作事項雙方應遵守包括但不限於下列條款。</p> <p>(三)如網紅指定銀行與第三方簽訂書面契約及支付第三方費用，或銀行委任廣告代理業從事廣告行銷活動，網紅不得主張不受契約拘束，廣告代理業應確保與銀行合作之網紅，同受銀行與廣告代理業所簽訂之書面契約拘束。</p> <p>二、事中：</p> <p>(一)銀行應進行定期檢視與網紅合作之事項，確保有效管控網紅是否遵循契約約定履約，合作期間如收到消費者陳情或經主管機關通知，網紅所發表之廣告行銷內容有違法、違約或不適當之虞時，應要求網紅限期刪除或調整該廣告行銷內容，並留存檢視軌跡。</p> <p>(二)銀行與網紅合作期間，如發現網紅的言行及代言形象對銀行造成負面影響時，銀行得評估是否提前終止契約。</p> <p>三、事後：</p> <p>(一)銀行應記錄及評估與網紅合作之情形，以作為日後是否與該網紅合作之參考。</p>	<p>(10)本行已配合修訂「廣宣製作與發布管理辦法」及「廣宣審核暨定期檢視作業程序」增訂與網紅合作控管條款及相關內部控管表單。</p>

	<p>(二)銀行主動發現、收到消費者陳情或經主管機關通知，有未合作（或合作已結束）之網紅針對銀行發行或銷售之商品或服務散布偏頗、不實言論者，如經銀行評估有發布澄清說明之必要，應於獲悉之日起三個工作日內為之。</p> <p>四、上述各項建議措施，涉及各銀行實務作業調整，建議給予6個月(114年4月底前)作業調整期。</p>	
11	<p>金管會發布「金融機構及提供虛擬資產服務之事業或人員防制詐欺犯罪危害應遵循事項辦法」(金管會113年11月29日金管銀法字第11302739621號)</p> <p>本辦法重點如下：</p> <p>一、「帳戶帳號認定基準及照會作業」規範：</p> <p>(一)疑似涉及詐欺犯罪之異常帳戶(號)之認定標準。</p> <p>(二)疑似涉及詐欺犯罪之異常帳戶(號)開戶人身分確認與持續審查之強化措施。</p> <p>(三)疑似涉及詐欺犯罪之異常帳戶(號)得照會其他金融機構之項目及相關作業程序。</p> <p>二、「資料交易紀錄保存及通報與帳戶帳號控管作業」規範：</p> <p>(一)疑似涉及詐欺犯罪之異常帳戶(號)資料保存規定，包含開戶人身分確認與契約文件、異常交易紀錄之範圍及照會其他機構所得之資料及紀錄。</p> <p>(二)疑似涉及詐欺犯罪之異常帳戶(號)通報司法警察機關之程序，及後續管控與解除管控之措施。</p> <p>三、「聯防通報機制及圈存作業」規範：</p> <p>(一)警示帳戶(號)聯防通報作業機制。</p> <p>(二)警示帳戶(號)遭詐款項圈存及解除控管相關作業。</p> <p>(三)金融機構及虛擬資產服務商受理民眾遭詐騙通知衍生之聯防作業機制。</p> <p>四、「剩餘款項或虛擬資產發還」規範：</p> <p>(一)警示帳戶(號)內剩餘款項(虛擬資產)由原通知之法院、檢察署或司法警察機關通知返還之作業程序。</p> <p>(二)金融機構及虛擬資產服務商返還剩餘款項(虛擬資產)之條件、應徵提文件及相關作業程序。</p>	<p>(11)</p> <p>(11.1)本行預計於114年3月前完成行內相關作業規範訂定。</p> <p>(11.2)本行預計於114年5月前完成客戶相關契約約定條款調整並公告。</p> <p>(11.3)就「金融同業間存款帳戶照會機制」及「發還警示存款帳戶內之剩餘款項予被害人」部分，本行已完成訂定金融同業間照會相關規範及相關表單，以供營業單位與同業間進行照會作業。</p>

12	<p>香港分行</p> <p>香港存款保障委員會於 2024 年 7 月 12 日發布《2024 年存款保障計劃（修訂）條例》，存款保障計劃（存保計劃）優化措施於 2024 年 10 月 1 日正式生效。</p> <p>優化措施包括：</p> <p>一、每名存戶於每家銀行的存款保障額由 50 萬港元提升至 80 萬港元；</p> <p>二、調整銀行供款機制，令存保計劃下的存款保障基金能在保障額提高後的合理時間內，達到基金目標金額；以及</p> <p>三、簡化就私人銀行客戶進行不受保障存款交易時的負面披露規定。</p>	<p>(12)本行香港分行已完成修訂相關開戶表格等文件；並更換大門展示存保計劃成員標誌。</p>
13	<p>富邦華一銀行</p> <p>《銀行保險機構操作風險管理辦法》/國家金融監督管理總局/2023 年 12 月 27 日</p> <p>主要內容包括：</p> <p>一、明確風險治理和管理責任。明確董事會、監事（會）和高級管理層的責任，界定三道防線的具體範圍和職責，壓實分支機構和附屬機構的操作風險管理責任。</p> <p>二、規定風險管理基本要求。明確銀行保險機構應當建立操作風險管理基本制度、操作風險偏好和傳導機制，建立健全操作風險的管理信息系統，培育良好的操作風險管理文化。</p> <p>三、細化管理流程和管理工具。要求銀行保險機構對操作風險進行全流程管理。規定了內部控制、業務連續性管理、網絡安全、數據安全、業務外包管理等操作風險控制、緩釋措施的基本要求，建立操作風險情況和重大操作風險事件報告機制，應用操作風險損失數據庫等三大基礎管理工具以及新型工具。</p> <p>四、完善監督管理職責。金融監管總局及其派出機構要檢查評估銀行保險機構操作風險管理體系的健全性和有效性，行業協會應當發揮自律和服務作用。</p>	<p>(13)依照《辦法》中規定，富邦華一銀行計畫分階段落實監管各項管理要求，預計於 2026 年 7 月 1 日前完成制度修訂及各項管理流程的落地。</p>
14	<p>富邦華一銀行</p> <p>《中華人民共和國公司法》/全國人民代表大會常務委員會主席令第十五號/2024 年 01 月 29 日</p> <p>修訂後的新《公司法》自 2024 年 7 月 1</p>	<p>(14)因金融主管機關對於銀行業之監理另有規範，故本次修法對子行富邦華一雖有影響，但整體上與華一現行公司治理制度不存在內容衝突。其中關於職工代表董事設置(第 68 條)及董事高管的忠實勤勉義務(第 180 條)規定，富邦華一銀行仍須配合</p>

<p>日起施行，本次修訂是 1993 年《公司法》以來規模最大的一次修訂。本次修訂的旨在完善公司治理，保障債權人，並使公司實質控制人、股東以及公司高管的權責更加明確。</p>	<p>進行辦理，以符法令規定。</p>
---	---------------------

### (三) 科技改變及產業變化對銀行財務業務之影響及因應措施

#### 1. 科技與產業部分

##### (1) 科技創新對銀行財務業務之影響及因應措施

113 年人工智慧（以下稱 AI）技術快速提升，尤其生成式 AI 和大型語言模型的迅速發展（如 ChatGPT-4 及 Stable Diffusion XL）等技術。AI 為銀行業務流程和效率帶來改革性影響，例如精準行銷、客戶分群、客戶體驗提升等。然而，AI 可能會帶來內容偏頗、幻覺現象及錯誤資訊等挑戰，銀行的風險管理和決策機制也需要配合調整及管控。

於本年度，金管會發布「金融業運用人工智慧指引」、銀行公會發布「金融機構運用人工智慧技術作業規範」，顯見政府對於 AI 的重視程度，不僅涵蓋了對個人資料保護、智慧財產權及資訊安全的基本控管要求，亦針對 AI 模型輸出結果的公平性、可解釋性、準確性及可靠性提出對應之管控措施，並要求金融機構建立以風險為導向的管理及檢視機制，以確保 AI 技術在金融業應用中的穩定性及可控性。北富銀在策略上積極響應上述規範，制定了「數據分析模型開發管理辦法」，將金管會及銀行公會的要求納入管理流程，並建立了模型生命週期管理機制，包含「需求接收與確認」、「模型開發與優化」、「模型上線」以及「模型維運管理」等四大主軸，倘若涉及法規範疇的 AI 應用，亦進一步強化管控措施，確保技術應用的安全性與合規性。

此外，富邦金控也計畫於 114 年啟動 AI 治理及機器學習營運（MLOps）兩大專案，期望建立能兼顧風險衡量與業務推展的 AI 運用框架，提升金融服務效率與客戶體驗的同時，也保障客戶權益。

##### (2) 產業變化對銀行財務業務之影響及因應措施

- A. 面對日益嚴峻之氣候變遷風險挑戰，為達成台灣 2050 淨零排放目標，銀行需跳脫傳統思維模式，模擬新興風險多元面相情境，未來將強化辨識產業貸款組合中的 ESG 風險，以及評估對銀行信用風險的影響與衝擊。
- B. 因應國際金融科技趨勢及海外各地法令改變，將以客戶體驗為出發點，對既有產品流程進行檢視評估與精進，並與時俱進，在符合資訊安全、法令規範下開發新產品，提供客戶完善服務。
- C. 112 年 8 月起新青安帶動房市交易擴增，不動產貸款集中度上升接近歷史高點，央行為改善不動產貸款集中度，要求各銀行業者，提出「不動產貸款具體量化改善方案」，並於 113 年 9 月 19 日理監事會決議第七波信用管制，對購屋貸款加以限制，本行配合央行降低不動產授信集中度政策，在不影響客戶權益下，自 113 年 9 月起進行「購屋額度限額管控」，逐步降低集中度，同時強化非購屋房貸經營，提升非購屋成長動能。

#### 2. 資通安全風險部分

隨著新興科技日新月異，資安威脅亦層出不窮，讓人眼花繚亂，為因應駭客攻擊多元化手法、金融科技數位轉型，以及新興科技技術導入所產生的資安風險，本行持續透過各項資訊安全管理機制與電腦系統資訊安全評估作業，掌握全行資安遵循情況。評核內容包含資訊安全相關規範與查核遵循、資訊安全管理制度遵循、各項系統演練及測試檢視、資訊安全教育訓練、資訊安全情資之分類評估、資訊安全設備建置與維運

等項目，以全面健診本行資訊安全整體執行實況，消弭潛在資安風險，提升整體資安防護強度；另投保資安保險，以維護客戶相關權益及提升資安防護作業與風險轉嫁，打造安全、值得信賴的數位金融環境，維護客戶權益，提供安心便利不中斷的金融服務。

#### (四) 銀行形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

為鞏固公司品牌聲譽、有效維護媒體溝通品質，本行依據「富邦金融控股股份有限公司暨子公司媒體公關處理準則」及「富邦金融控股股份有限公司暨子公司媒體危機處理準則」，落實企業發言人機制，並定期安排本行發言人接受母公司舉辦之發言人訓練。如遇公關危機，公司將依內部公關危機處理流程，第一時間通知金控公關部，透過媒體危機信號之通報機制及處理程序迅速應變、積極化解，事後並檢討危機起因，做出相應的改善措施，從預防的角度減少日後危機發生的可能。

自創立以來，本行即積極強化內部經營管理，以良好的薪酬福利制度、完善的學習發展藍圖和多元的健康促進措施，為員工打造幸福安心的工作環境。同時，本行致力提升產品及服務品質，並結合金融業核心價值與創新思維，開展多項具影響力之社會關懷行動及永續金融產品，促進投資及產業的永續發展，以正向力量落實永續經營，樹立良好企業典範。

113年本行獲金管會「金融服務業公平待客原則評核」排名前25%績優銀行、第二屆「永續金融評鑑」排名前25%績優銀行，獲《Forbes》評選為「全球最佳銀行（World's Best Bank）」，並榮獲《哈佛商業評論》「第四屆數位轉型鼎革獎」智慧管理轉型獎-楷模獎暨ESG特別獎、《The Asset》「永續金融獎」印度最佳社會責任貸款、越南最佳永續連結貸款、台灣最佳永續連結/綠色貸款及台灣最佳永續連結貸款等國內外獎項肯定，更連續四年榮獲《HR Asia》「亞洲最佳企業雇主獎（Best Companies to Work for in Asia）」、連續三年榮獲《Euromoney》「台灣最佳ESG銀行（Best Bank for ESG in Taiwan）」，企業形象無重大改變。

#### (五) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

##### 1. 併購之預期效益：

藉由併購提升企業綜效，擴張營業據點與資產規模；同時透過資源整合，降低營運成本，進而提高股東權益報酬率。

##### 2. 併購之可能風險及因應措施：

- (1) 併購之策略、目標、外部環境變化與價格等狀況都是併購案成功與否之因素。
- (2) 併購後之組織、資訊、人力、制度、管理等整合，亦是併購案後的最大挑戰。
- (3) 為降低併購風險，透過事前的審慎評估並慎選併購目標，再經由嚴密的整合計劃，來降低併購之可能風險，以提高整體效益。

#### (六) 擴充營業據點之預期效益、可能風險及因應措施

1. 為建構優質服務網絡，善盡企業責任與落實公平待客之服務精神，並響應政府區域性經濟均衡發展政策，本行將於現有完備經營制度及穩定廣大客戶基礎之架構上，持續進行分行據點優化，延伸並串聯服務以提升本行通路效益，給予客戶更完整的金融服務。

2. 在完成與日盛銀行合併後，台北富邦銀行全台共計 179 家服務據點，分行數躍升為民營銀行之冠、整體業務規模擴大，各項業務市場佔有率提升，為提供客戶更便捷之金融服務及優化六都區域之分行覆蓋，本行於 113 年度已完成 7 家分行整併遷移，未來仍持續以整併、遷移據點等方式達到最適分行據點情境，將透過金控資源整合並運用品牌優勢在地經營，以生活金融的應用為出發點，建立客戶與本行之連結，有效拓展對客戶提供服務的範圍，提升客戶往來便利性，再以多元的金融產品服務，深化客戶關係，擴大往來資產規模，提供客戶更便捷及優質的金融服務體驗。本行定將持續推展普惠金融之願景，同時鎖定各縣市地方具發展潛力區域、中小企業為主商圈、法人客群集中之科技園區及工業園區等進行多方評估以規劃據點佈署，為偏遠地區民眾、中小企業之金融服務需求，進一步評估設置銀行通路，增加服務可及性和使用性，推升城鄉地區之金融發展。
3. 富邦華一銀行杭州分行於 113 年 12 月 11 日獲批籌建。杭州是國務院批復確定的浙江省經濟、文化、科教中心，是長三角中心城市之一，東南部重要交通樞紐，是環杭州灣大灣區核心城市、G60 科創走廊中心城市，也是台商投資重地，未來將繼續充分發揮台資背景銀行的優勢，結合優質的在地化經營策略，開發潛在客戶需求及跨境金融商機等因素判斷經營機會，進一步進行業務佈局。

#### (七) 業務集中所面臨之風險及因應措施

##### 本行

1. 為避免業務過度集中，導致本行面臨重大損失之風險，本行訂定各項集中度管理機制與集中度限額，定期監控風險集中度，建立預警機制，並適時採取相關因應措施，以控管集中度風險。
2. 資訊系統中斷或是交易量過大，導致作業停擺或是未能在時效前處理完妥為業務集中所面臨之最大風險；因應此風險，本行訂有緊急應變計畫，規劃各項業務於營運中斷時得順利啟動備援機制，維持業務正常運作，使客戶權益及本行財務損失降至最低程度。另外，為強化處理災害事故的應變能力，本行定期執行營運衝擊分析(BIA)，使高階管理階層瞭解營運中斷時對公司的衝擊並提高其危機意識。

##### 海外子行

1. 為避免業務過度集中，導致本行面臨重大損失之風險，本行訂定各項集中度管理機制與集中度限額，包含資產端的產業別、集團別、債券種類及負債端客戶與同業存款的比例等，以進行不同構面之集中度管理。同時，本行定期監控風險集中度，建立預警機制，並適時採取相關因應措施，以控管集中度風險。
2. 信息系統中斷或是交易量過大，導致作業停擺或是未能在時效前處理完妥為業務集中所面臨之最大風險；因應此風險，本行集中操作系統已設置備援主機，並訂有緊急應變計畫，俾能在發生前述狀況時及時因應處理，維持業務正常運作，使客戶權益及本行財物損失降至最低程度。此外，針對各項流程均有控管點設計，並保留彈性處理時間，避免交易量過大，影響作業時效。

#### (八) 經營權之改變對銀行之影響、風險及因應措施

本行恪遵主管機關所訂定之各項行政法規，並符合「公開發行公司董事、監察人股權成數及查核實施規則」，並無經營權改變。

(九) 董事、監察人或持股超過百分之一大股東，股權之大量移轉或更換對銀行之影響、風險及因應措施

本行為富邦金控100%之子公司，無股權大量移轉之情形。

(十) 訴訟或非訟事件

無。

(十一) 其他重要風險及因應措施

無。

## 七、危機處理應變機制

為健全銀行災害緊急應變體系，強化在發生災害時能即時通報並作緊急應變處理以維持業務之正常運作，使客戶權益及本行財務損失減至最小程度，本行訂有「經營危機應變處理政策」及「各項災害緊急應變措施辦法」，以作為辦理各項災害緊急處理措施之依據。

## 八、其他重要事項

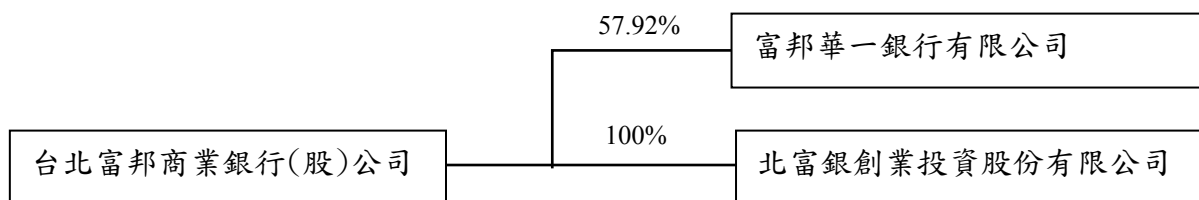
無。

## 陸、特別記載事項

### 一、關係企業相關資料

#### (一) 關係企業合併營業報告書

##### 1. 關係企業組織圖



##### 2. 關係企業基本資料

單位：千元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要經營之業務及項目
富邦華一銀行有限公司	86.03.20	上海市浦東新區世紀大道 1168 號東方金融廣場 A 座	人民幣 (註) 2,445,382	銀行業務。
北富銀創業投資股份有限公司	109.12.09	台北市大安區仁愛路四段 169 號 8 樓	新台幣 2,068,560	創業投資、投資顧問、管理顧問。

註：依 IAS 21 規定，以交易日之兌換率 4.880187 換算。

- 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。
- 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：銀行業、創業投資業、投資顧問業及管理顧問業。
- 各關係企業董事、監察人與總經理資料

113 年 12 月 31 日

單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
富邦華一銀行有限公司	董事長	馬立新	-	-
	董事	蔡明忠	-	-
	董事	鍾國強	-	-
	董事	韓蔚廷	-	-
	董事	郭倍廷	-	-
	董事	陳峰	-	-
	獨立董事	Jovasky Pang Wei Shen	-	-
	獨立董事	Chun Chang	-	-
	獨立董事	許朱勝	-	-
	監事	陳聖德	-	-
	行長	陳峰	-	-

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
北富銀創業投資股份有限公司	董事長	郭倍廷 (台北富邦銀行代表人)	206,856,000	100.00
	董事	韓蔚廷 (台北富邦銀行代表人)	206,856,000	100.00
	董事	莊慧玫 (台北富邦銀行代表人)	206,856,000	100.00
	監察人	毛念劬 (台北富邦銀行代表人)	206,856,000	100.00
	總經理	郭清泓	-	-

## 6. 關係企業營運概況

113年12月31日

單位：新台幣千元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (稅後;元)
富邦華一銀行有限公司	11,933,921	655,639,665	608,912,639	46,727,026	8,604,239	1,468,398	1,775,232	-
北富銀創投股份有限公司	2,068,560	2,147,013	71,068	2,075,945	105,078	86,031	75,049	0.36

註：富邦華一銀行相關數字，除股本以歷史匯率換算外，其餘以報告日之人民幣兌台幣之兌換匯率 4.470381 及平均匯率 4.462969 換算為新台幣。

### (二) 關係企業合併財務報表

本行之合併財務報表依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」第 18-1 條規定：依本準則應納入編製關係企業合併財務報表之公司，與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於母子公司合併財務報表中均已揭露者，得出具聲明書置於母子公司合併財務報表首頁，不另行編製關係企業合併財務報表及出具聲明書。

### (三) 關係報告書

#### 1. 聲明書

#### 聲明書

本行一一三年度(自民國一一三年一月一日至一一三年十二月三十一日止)之關係報告書，係依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」編製，且所揭露資訊與上開期間之財務報告附註所揭露之相關資訊無重大不符。

特此聲明

台北富邦商業銀行股份有限公司



負責人：蔡明興



中 華 民 國 一 一 四 年 三 月 十 二 日

## 2. 會計師複核意見

# Deloitte.

## 勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所  
110016 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche  
20F, Taipei Nan Shan Plaza  
No. 100, Songren Rd.,  
Xinyi Dist., Taipei 110016, Taiwan

Tel: +886 (2) 2725-9988  
Fax: +886 (2) 4051-6888  
www.deloitte.com.tw

### 114.3.10 勤審 11402101 號

受文者：台北富邦商業銀行股份有限公司

主旨：就 貴公司民國 113 年度關係報告書相關資訊無重大不符之聲明書  
表示意見。

說明：

- 一、貴公司於民國 114 年 3 月 12 日編製之民國 113 年度（自 113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日止）之關係報告書，經 貴公司聲明係依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」編製，且所揭露資訊與上開期間之財務報告附註所揭露之相關資訊無重大不符，聲明書如附件。
- 二、本會計師已就 貴公司編製之關係報告書，依據「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」，並與 貴公司民國 113 年度之財務報告附註加以比較，尚未發現上述聲明有重大不符之處。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 吳 美 慧



3. 從屬公司與控制公司間之關係

113 年 12 月 31 日

單位：股；%

控制公司名稱	控制原因	控制公司之持股與設質情形			控制公司派員擔任董事、監察人或經理人情形																								
		持有股數	持股比例	設質股數	職稱	姓名																							
富邦金融控股(股)公司	持有本行已發行有表決權之股份	14,327,096,482	100%	0	董事長	蔡明興	副董事長	韓蔚廷	常務董事	郭倍廷	常務暨獨立董事	經天瑞	常務暨獨立董事	莫兆鴻	獨立董事	陳亮丞	獨立董事	何亮鴻	獨立董事	吳碧榮	獨立董事	王麗娟	游適銘	邱顯龍	陳金榮	黃漪漱	莫怡冰	黃世華	郭倍廷

4. 交易往來情形

- (1) 進(銷)貨交易：無。
- (2) 財產交易：無。
- (3) 資金融通情形：無。
- (4) 資產租賃情形：無。
- (5) 其他重要交易往來情形：

- a. 截至 113 年 12 月 31 日止，母公司富邦金控存放於本行之存款為 181,338 千元及其相關之應付利息為 46.12 千元，113 年度相關之利息費用為 24,718 千元。
- b. 本行與母公司富邦金控採行連結稅制合併結算申報營利事業所得稅及未分配盈餘稅。截至 113 年 12 月 31 日止，本行應收富邦金控連結稅制款餘額為 588,510 千元，應付富邦金控連結稅制款餘額為 2,646,161 千元。

5. 背書保證情形：無。

6. 其他對財務、業務有重大影響之事項：無。

二、私募有價證券及金融債券辦理情形：無。

三、其他必要補充說明事項：無。

四、證交法第三十六條第三項第二款重大影響之事項：無。

## 柒、總行及國內外分支機構

總行地址及電話	
總管理機構：10686 台北市仁愛路四段 169 號	(02)2771-6699
營業部：10419 臺北市中山區中山北路 2 段 50 號 1、2、3、5、8、12 樓	(02)2542-5656
信託業務專責部門：10596 台北市民生東路三段 138 號 3 樓、4 樓	(02)2718-6888
證券業務專責部門： 自營：10686 台北市仁愛路四段 169 號 16 樓及 258 號 7 樓 承銷：10686 台北市仁愛路四段 169 號 16 樓	(02)2771-6699

分支機構地址及電話 (國內)			
金融代號	單位名稱	地址	電話
012-2009	營業部	[104416] 台北市中山區中山北路二段 50 號	(02)2542-5656
012-2032	長安東路分行	[104006] 台北市中山區長安東路一段 36 號	(02)2521-2481
012-2205	城東分行	[104491] 台北市中山區南京東路二段 90 號	(02)2511-6388
012-3006	士林分行	[111010] 台北市士林區中正路 337 號	(02)2883-6998
012-3017	士東分行	[111034] 台北市士林區中山北路六段 360 號	(02)2873-5757
012-3039	玉成分行	[115026] 台北市南港區忠孝東路六段 126 號	(02)2651-1212
012-3040	福港分行	[111060] 台北市士林區承德路四段 310 號	(02)2883-6712
012-3051	忠孝分行	[106071] 台北市大安區忠孝東路四段 107 號	(02)2741-7880
012-3109	延平分行	[103011] 台北市大同區延平北路 2 段 69 號	(02)2555-2170
012-3202	木柵分行	[116008] 台北市文山區木柵路三段 92 號	(02)2939-1035
012-3408	八德分行	[105046] 台北市松山區八德路三段 178 號	(02)2577-6467
012-3419	松南分行	[110035] 台北市信義區松山路 655 號	(02)2759-2921
012-3420	永吉分行	[110059] 台北市信義區永吉路 199 號	(02)2762-8700
012-3501	中山分行	[104027] 台北市中山區中山北路二段 162 號	(02)2596-3171
012-3604	北投分行	[112023] 台北市北投區中央北路一段 2 號	(02)2891-5533
012-3615	石牌分行	[112046] 台北市北投區文林北路 216 號	(02)2827-1616
012-3707	大安分行	[106074] 台北市大安區仁愛路四段 37 號	(02)2731-2333
012-3800	大同分行	[103043] 台北市大同區重慶北路 3 段 186 號	(02)2592-9282
012-3903	古亭分行	[100033] 台北市中正區羅斯福路三段 100 號	(02)2365-0381
012-4003	雙園分行	[108025] 台北市萬華區西園路二段 152 號	(02)2302-3666
012-4014	萬華分行	[108044] 台北市萬華區萬大路 482 號	(02)2332-5901
012-4106	建成分行	[103614] 台北市大同區南京西路 22 號	(02)2555-4161
012-4117	市府分行	[110204] 台北市信義區市府路 1 號 1 樓	(02)2729-8999
012-4209	南港分行	[115601] 台北市南港區三重路 19 之 5 號	(02)2655-1177
012-4302	景美分行	[116052] 台北市文山區景文街 64 號	(02)2935-2636
012-4313	興隆分行	[116076] 台北市文山區興隆路三段 69 號	(02)8663-9889
012-4405	內湖分行	[114020] 台北市內湖區成功路三段 174 巷 6 號	(02)2796-1820
012-4427	文德分行	[114035] 台北市內湖區文德路 42 號	(02)2658-2620
012-4542	民生分行	[105013] 台北市松山區民生東路五段 163-1 號	(02)2764-0853

012-4601	信義分行	[106068] 台北市大安區信義路四段 299 號	(02)2700-6381
012-4612	莊敬分行	[110014] 台北市信義區莊敬路 286 號	(02)2722-6206
012-4623	東門分行	[100015] 台北市中正區信義路二段 265 號	(02)2327-9908
012-4704	松江分行	[104486] 台北市中山區松江路 200 號	(02)2543-4282
012-4807	和平分行	[106630] 台北市大安區復興南路二段 236 號	(02)2702-2421
012-5103	南門分行	[100029] 台北市中正區金華街 17 號	(02)2397-1640
012-5309	西松分行	[105406] 台北市松山區南京東路四段 75-1 號	(02)2717-0037
012-5505	桂林分行	[108212] 台北市萬華區桂林路 52 號	(02)2302-6226
012-5701	敦和分行	[106420] 台北市大安區敦化南路二段 97 號 1 樓	(02)2701-2409
012-5804	臨沂分行	[100014] 台北市中正區仁愛路二段 61 號	(02)2351-2081
012-5907	中崙分行	[104100] 台北市中山區復興北路 6 號	(02)2741-8257
012-6007	基隆路分行	[110005] 台北市信義區基隆路二段 149 號	(02)2737-3671
012-6100	師大分行	[106015] 台北市大安區和平東路一段 178 號	(02)2369-8566
012-6203	永春分行	[110025] 台北市信義區忠孝東路 5 段 412 號	(02)2725-5111
012-6214	懷生分行	[106082] 台北市大安區忠孝東路三段 215 號	(02)2781-8380
012-6306	民權分行	[104478] 台北市中山區民權東路三段 37 號	(02)2516-6786
012-6502	社子分行	[111067] 台北市士林區延平北路五段 225 號	(02)28168585
012-6605	港都分行	[802708] 高雄市苓雅區中山二路 358 號	(07)335-6226
012-6683	西湖分行	[114661] 台北市內湖區內湖路一段 240 號	(02)8751-1788
012-6719	中港分行	[403563] 台中市西區台灣大道二段 218 號 1 樓	(04)2320-7711
012-6720	新莊分行	[242005] 新北市新莊區新泰路 227 號	(02)2990-3366
012-6731	桃園分行	[330045] 桃園市桃園區中華路 33 號	(03)336-7171
012-6742	台南分行	[700002] 台南市中西區民生路二段 279 號	(06)226-5265
012-6775	埔墘分行	[220814] 新北市板橋區中山路 2 段 143 號	(02)8953-5118
012-6786	北中壢分行	[320045] 桃園市中壢區九和二街 61 號	(03)425-6699
012-6797	三重分行	[241030] 新北市三重區忠孝路二段 36 號	(02)8983-6868
012-6801	豐原分行	[420080] 台中市豐原區向陽路 139 號	(04)2522-0088
012-6812	中和分行	[235038] 新北市中和區景平路 696 號	(02)2243-8877
012-6823	鼓山分行	[804319] 高雄市鼓山區明誠四路 308 號	(07)552-3111
012-6845	風城分行	[300043] 新竹市東區建中路 168 號	(03)571-0187
012-6856	彰化分行	[500017] 彰化縣彰化市中山路二段 349 號	(04)726-1333
012-6867	東湖分行	[114060] 台北市內湖區康寧路三段 69 號	(02)2633-6677
012-6878	永和分行	[234017] 新北市永和區中山路一段 1 號	(02)8660-1616
012-6889	岡山分行	[820116] 高雄市岡山區中山北路 178 號	(07)621-3969
012-6890	台北 101 分行	[110051] 台北市信義區市府路 45 號 1F	(02)8101-8585
012-7026	南京東路分行	[104075] 台北市中山區南京東路二段 139 號	(02)2515-5518
012-7037	敦北分行	[105402] 台北市松山區民生東路三段 138 號	(02)2718-5151
012-7048	仁愛分行	[106463] 台北市大安區仁愛路三段 32 號	(02)2325-8878
012-7059	高雄分行	[800013] 高雄市新興區六合一路 1 號	(07)239-1515
012-7060	中正分行	[330010] 桃園市桃園區中正路 1088 號	(03)356-2525
012-7071	台中分行	[403014] 台中市西區柳川西路二段 196 號	(04)2222-1911
012-7093	松高分行	[110064] 台北市信義區松高路 77 號	(02)2728-1199
012-7107	土城分行	[236027] 新北市土城區中央路一段 100 號	(02)2270-9898

012-7118	東寧分行	[701020] 台南市東區東寧路 186 號 1.2 樓	(06)235-1198
012-7129	鳳山分行	[830009] 高雄市鳳山區文衡路 508 號 1 樓	(07)780-8686
012-7130	中壢分行	[320680] 桃園市中壢區中北路二段 119 號	(03)459-5766
012-7152	安和分行	[106431] 台北市大安區仁愛路四段 169 號 B1	(02)2778-7717
012-7163	正義分行	[241651] 新北市三重區正義北路 279 號	(02)2980-6688
012-7174	大湳分行	[334615] 桃園市八德區金和路 2 號	(03)361-6565
012-7185	嘉義分行	[600002] 嘉義市西區仁愛路 395 號	(05)223-1688
012-7211	板橋分行	[220405] 新北市板橋區文化路一段 266 號	(02)2254-9999
012-7222	北台中分行	[406503] 台中市北屯區文心路四段 333 號	(04)2242-6222
012-7233	三民分行	[807067] 高雄市三民區大順二路 530 號	(07)387-1299
012-7244	建國分行	[104471] 台北市中山區建國北路二段 196 號	(02)2515-1775
012-7255	新竹分行	[300025] 新竹市北區中正路 141 號	(03)527-8988
012-7266	新店分行	[231007] 新北市新店區北新路二段 266 號	(02)2912-9977
012-7277	天母分行	[111036] 台北市士林區天母東路 36 號	(02)2876-3232
012-7288	汐止分行	[221432] 新北市汐止區新台五路一段 81 號之 1	(02)2698-0828
012-7303	永康分行	[710030] 台南市永康區大灣路 856 號	(06)273-6099
012-7314	城中分行	[100417] 台北市中正區襄陽路 9 號	(02)2388-5889
012-7347	新營分行	[730007] 台南市新營區民治路 301 號	(06)656-9889
012-7358	屏東分行	[900001] 屏東縣屏東市公園路 21 之 1 號	(08)733-6899
012-7369	前鎮分行	[806020] 高雄市前鎮區保泰路 289 號	(07)717-0055
012-7370	敦南分行	[105408] 台北市松山區敦化南路一段 108 號	(02)8771-9898
012-7381	保生分行	[234011] 新北市永和區保生路 3 號	(02)8923-0888
012-7392	員林分行	[510012] 彰化縣員林市莒光路 596 號	(04)836-9189
012-7406	羅東分行	[265001] 宜蘭縣羅東鎮興東路 286 號 1 樓	(03)956-6611
012-7417	瑞湖分行	[114067] 台北市內湖區瑞湖街 62 號	(02)2659-1088
012-7451	花蓮分行	[970010] 花蓮縣花蓮市林森路 256 號	(03)835-3838
012-7462	竹北分行	[302053] 新竹縣竹北市文興路二段 100 號	(03)668-3966
012-7473	南台中分行	[408325] 台中市南屯區文心路一段 272 號	(04)3600-9868
012-7484	博愛分行	[813314] 高雄市左營區至聖路 251 號	(07)862-8668
012-7495	蘆洲分行	[247029] 新北市蘆洲區中正路 69 號	(02)8282-1799
012-7509	華江分行	[220443] 新北市板橋區文化路二段 285 號	(02)2253-0598
012-7510	大直分行	[104051] 台北市中山區明水路 602 號	(02)8509-3878
012-7521	樹林分行	[238008] 新北市樹林區文化街 27 號	(02)2683-8186
012-7532	基隆分行	[200011] 基隆市仁愛區仁一路 279 號	(02)2429-2888
012-7543	竹科分行	[300047] 新竹市東區埔頂二路 77 號	(03)666-3328
012-7554	林口分行	[244015] 新北市林口區文化三路一段 441 號	(02)2609-8802
012-7565	新板分行	[220073] 新北市板橋區縣民大道一段 288 號 1 樓、2 樓	(02)2958-8598
012-7576	三峽分行	[237624] 新北市三峽區學成路 313 號	(02)2680-5899
012-7587	南崁分行	[338018] 桃園市蘆竹區忠孝東路 20 號	(03)322-2296
012-7598	東台南分行	[701028] 台南市東區中華東路三段 318 號	(06)260-6118
012-7602	左營分行	[813438] 高雄市左營區博愛四路 363 號	(07)341-9518
012-7613	大里分行	[412021] 台中市大里區國光路二段 188 號	(04)2481-9818
012-7624	得和分行	[234033] 新北市永和區得和路 407 號 1~3 樓	(02)8923-8889

012-7635	斗六分行	[ 640005 ] 雲林縣斗六市中山路 82 號	(05)537-1158
012-7646	國美分行	[ 403025 ] 台中市西區五權西路一段 260 號	(04)2375-8377
012-7657	南勢角分行	[ 235086 ] 新北市中和區景新街 347 號	(02)2942-0599
012-7668	北屯分行	[ 406022 ] 台中市北屯區崇德路三段 138 號	(04)2422-8336
012-7679	淡水分行	[ 251036 ] 新北市淡水區中山北路二段 223 號	(02)8631-8998
012-7680	西屯分行	[ 407037 ] 台中市西屯區河南路二段 363 號	(04)2451-5696
012-7691	北新分行	[ 231002 ] 新北市新店區北新路一段 128 號	(02)2918-8966
012-7705	市政分行	[ 407565 ] 台中市西屯區文心路二段 107 號	(04)2252-8368
012-7716	北新莊分行	[ 242018 ] 新北市新莊區中華路三段 80 號 1 樓	(02)8521-8318
012-7727	大雅分行	[ 428011 ] 台中市大雅區雅潭路四段 837 號	(04)2569-1178
012-7738	新北大道分行	[ 241040 ] 新北市三重區新北大道一段 8 號	(02)2988-8366
012-7750	東林口分行	[ 333005 ] 桃園市龜山區復興一路 238 號 1 樓、2 樓	(03)327-3698
012-7761	南桃園分行	[ 330038 ] 桃園市桃園區中山路 791 號 1 樓、2 樓	(03)220-2336
012-7772	信安分行	[ 106094 ] 台北市大安區信義路三段 151 號	(02)2706-3828
012-7783	光明分行	[ 302010 ] 新竹縣竹北市光明六路 263 號 1 樓、2 樓	(03)558-6158
012-7794	宜蘭分行	[ 260004 ] 宜蘭縣宜蘭市中山路三段 152 號 1、2 樓	(03)935-2558
012-7808	台東分行	[ 950017 ] 台東縣台東市中華路一段 366 號	(089)33-0389
012-7819	北台南分行	[ 704020 ] 台南市北區西門路四段 374 號	(06)281-1911
012-7820	竹南分行	[ 350001 ] 苗栗縣竹南鎮華東街 52 號	(037)46-0039
012-7831	虎尾分行	[ 632002 ] 雲林縣虎尾鎮光復路 391 號	(05)633-1212
012-7853	竹東分行	[ 310003 ] 新竹縣竹東鎮惠昌街 45 號 1、2 樓	(03)596-3088
012-8023	長安分行	[ 104091 ] 台北市中山區松江路 72 號 1 樓	(02)2562-8888
012-8034	長安西路分行	[ 103613 ] 台北市大同區長安西路 100 號 1 樓	(02)2555-9888
012-8056	青埔分行	[ 320014 ] 桃園市中壢區洽溪路 59 號	(03)228-1888
012-8078	東城分行	[ 701002 ] 台南市東區東門路一段 358 號 1 樓	(06)275-8888
012-8115	中平分行	[ 320061 ] 桃園市中壢區復興路 76 號 1 樓	(03)427-9888
012-8126	小巨蛋分行	[ 105407 ] 台北市松山區南京東路四段 130 號 1 樓	(02)2578-9888
012-8137	松德分行	[ 110031 ] 台北市信義區松德路 61 號	(02)2727-5188
012-8148	中路分行	[ 330060 ] 桃園市桃園區正光路 379 號	(03)217-1966
012-8160	板南分行	[ 220704 ] 新北市板橋區館前東路 110 號 1 樓	(02)2952-2888
012-8171	世貿分行	[ 110606 ] 台北市信義區基隆路二段 109 號 1 樓	(02)2739-9888
012-8193	前金分行	[ 801757 ] 高雄市前金區中華四路 293 號 1 樓	(07)211-9888
012-8229	東三重分行	[ 241058 ] 新北市三重區正義北路 148 號 1 樓	(02)8981-1188
012-8230	學士分行	[ 404431 ] 台中市北區進化北路 332 號 1 樓	(04)2234-1188
012-8241	雙和分行	[ 235605 ] 新北市中和區中和路 322 號 1 樓	(02)3233-8388
012-8252	劍潭分行	[ 111052 ] 台北市士林區承德路四段 220 號 1 樓	(02)8861-1888
012-8263	東樹林分行	[ 238004 ] 新北市樹林區中山路一段 276 號 1 樓	(02)8687-5888
012-8274	北桃園分行	[ 330010 ] 桃園市桃園區中正路 1223 號 1 樓	(03)315-0888
012-8285	竹城分行	[ 300044 ] 新竹市東區光復路二段 513 號 1 樓	(03)561-3588
012-8296	敦化分行	[ 106033 ] 台北市大安區敦化南路二段 180 號 1 樓	(02)2733-9888
012-8300	北高雄分行	[ 813307 ] 高雄市左營區明誠二路 332 號 1 樓之 1	(07)557-8858
012-8311	東新營分行	[ 730025 ] 台南市新營區中山路 169 號 1 樓	(06)633-5888
012-8322	頭份分行	[ 351496 ] 苗栗縣頭份市中華路 926 號 1 樓	(037)692-188

012-8333	中興分行	[412012] 台中市大里區東榮路 221 號	(04)2487-6888
012-8344	光復分行	[300017] 新竹市北區中正路 225-1 號 1 樓	(03)532-0588
012-8355	南員林分行	[510006] 彰化縣員林市中山南路 18 號 1 樓	(04)839-0988
012-8366	雲林分行	[632005] 雲林縣虎尾鎮德興路 97 號	(05)633-5658
012-8377	屏南分行	[900003] 屏東縣屏東市仁愛路 88 之 2 號	(08)732-6688
012-8388	南海分行	[100231] 台北市中正區南海路 3 之 1 號 1 樓	(02)2356-9788
012-8399	二林分行	[526021] 彰化縣二林鎮中山路 116 號 1 樓	(04)895-1198
012-8403	大園分行	[337017] 桃園市大園區中山北路 85 號	(03)385-0278
012-8414	行善分行	[114057] 台北市內湖區行善路 365 號	(02)2795-2966
012-8425	縣政分行	[302007] 新竹縣竹北市縣政二路 269 號 1 樓	(03)657-0988
012-8436	安平分行	[708008] 台南市安平區永華路二段 506 號	(06)293-2088
012-8458	央北分行	[231015] 新北市新店區中央路 188 號	(02)2918-8258
012-8469	金城分行	[236034] 新北市土城區中央路二段 324 之 5 號 1 樓	(02)2265-3888
012-8470	昆陽分行	[115029] 台北市南港區南港路二段 142 號 1 樓	(02)2655-9678
012-8481	北蘆洲分行	[247011] 新北市蘆洲區長榮路 233 號 1 樓	(02)2281-9938
012-8517	重慶南路分行	[100503] 台北市中正區重慶南路一段 10 號 1 樓	(02)2388-9888
012-8562	公益分行	[408383] 台中市南屯區公益路二段 51 號 1 樓	(04)2328-9988
012-8584	苓雅分行	[802035] 高雄市苓雅區復興二路 9 號 1 樓	(07)334-0688
012-8595	七賢分行	[801003] 高雄市前金區七賢二路 267 號 1 樓	(07)291-5888
012-8609	思源分行	[242034] 新北市新莊區思源路 427 號 1 樓	(02)2992-0888
012-8610	東嘉義分行	[600007] 嘉義市西區林森西路 169 號 1 樓	(05)225-7888

分支機構地址及電話 (國外)

金融代號	單位名稱	地址	電話
012-9503	香港分行 Hong Kong Branch	香港九龍尖沙咀梳士巴利道 18 號, Victoria Dockside, K11 Atelier 16 樓 16/F, K11 Atelier, Victoria Dockside, 18 Salisbury Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong	+852-2822-7700
012-9606	平陽分行 Binh Duong Branch	Unit 1, Floor 2, Minh Sang Plaza, No.888 Binh Duong Boulevard, Thuan Giao Ward, Thuan An Town, Binh Duong Province, Vietnam	+84-274-627-8899
012-9628	河內分行 Hanoi Branch	22F, Grand Plaza-Charmvit Tower Building, No.117 Tran Duy Hung Street, Trung Hoa Ward, Cau Giay District, Hanoi, Vietnam	+84-24-3772-2212
012-9639	胡志明市分行 Ho Chi Minh City Branch	Level 9 Saigon Centre, Tower 2, 67 Le Loi St, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	+84-28-3932-5888
012-9307	新加坡分行 Singapore Branch	1 Wallich Street #33-01 Guoco Tower Singapore 078881	+65-6470-9860
012-9400	印尼雅加達代表人辦事處 Jakarta Representative Office	Gedung BEJ, Tower 1, Lt. 28, Suite #2804 Jln. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190, Indonesia	+62-21-515-0357

012-9422	澳洲雪梨代表人 辦事處 Sydney Representative Office	Suite 13.02, Level 13, 1 O'Connell Street, Sydney NSW 2000 Australia	+61-415-131-536
----------	--	---	-----------------

富邦華一銀行分支機構位址及電話			
金融代號	單位名稱	地址	電話
0129802	總行營業部 Headquarter Sub-Branch	上海市浦東新區世紀大道 1168 號 A 座 101 室 Room 101, Tower A, No.1168 Century Avenue, Pudong, Shanghai 200122, P.R.C.	+86-21-20619888
0129813	上海虹橋支行 Shanghai Hongqiao Sub-Branch	上海市長寧區榮華東道 88 號 No.88 East Ronghua Road, Changning, Shanghai 201103, P.R.C.	+86-21-20292888
0129824	上海徐匯支行 Shanghai Xuhui Sub-Branch	上海市徐匯區中山西路 2020 號華宜大廈 1-3 樓 1-3F, No.2020 West Zhongshan Road, Xuhui, Shanghai 200235, P.R.C.	+86-21-20293288
0129868	上海閔行支行 Shanghai Minhang Sub-Branch	上海市閔行區吳中路 1799 號萬象城辦公樓 B 棟 UG 層 UG, Block B, The MIXC, No.1799 Wuzhong Road, Minhang, Shanghai 201103, P.R.C.	+86-21-20292999
0129891	上海新天地支 行 Shanghai Xintiandi Sub-Branch	上海市黃浦區馬當路 188 號 1 層(A5)·188 號 1 層(A6) A5-A6, 1F, No.188 Madang Road, Huangpu, Shanghai 200020, P.R.C.	+86-21-20377600
0129916	上海臨港新片 區支行 Shanghai Lin-gang Special Area Sub-Branch	上海市浦東新區海洋二路 88 弄 1 幢 3 號 No.3, Building 1, 88 Nong, Haiyang Second Road, Pudong, Shanghai 200041, P.R.C.	+86-21-20377522
0129880	上海陸家嘴支 行 Shanghai Lujiazui Sub-Branch	上海市浦東南路 360 號新上海國際大廈底層 1F, New Shanghai International Tower, No.360 South Pudong Road, Pudong, Shanghai 200120, P.R.C.	+86-21-20293188
0129961	上海日月光支 行 Shanghai Riyueguang Sub-Branch	上海市黃浦區徐家匯路 618 號 2F-RJ11-14 室 Room RJ11-14, 2F, No.618 Xujiahui Rd., Huangpu, Shanghai 200025, P.R.C.	+86-21-20377688
0129787	上海外灘支行 Shanghai Waitan Sub-Branch	上海市黃浦區中山東一路 1 號 1 層 02 區 1F, No.1, Zone 2 Zhongshan Dongyi Road, Huangpu, Shanghai 200002, P.R.C.	+86-21-20377588

0129835	上海世紀大道支行 Shanghai Century Avenue Sub-Branch	上海市浦東新區世紀大道 1168 號 A 座 102 室 Room 102, Tower A, No.1168 Century Avenue, Pudong, Shanghai 200122, P.R.C.	+86-21-20619088
0129857	深圳分行 Shenzhen Branch	廣東省深圳市福田區蓮花街道福新社區鵬程一路 9 號 廣電金融中心 34DE1 34DE1, Media Finance Center, No.9 PengCheng 1st Road, Futian, Shenzhen, Guangdong, 518046, P.R.C.	+86-755-23675700
0129798	深圳前海支行 Shenzhen Qianhai Sub-Branch	廣東省深圳市南山區東濱路與科苑南路交匯處深圳灣壹號廣場 1 棟 103、104、202、203、204 103、104、202、203、204, Building 1, One Shenzhen Bay, Dongbin Road, Nanshan, Shenzhen, Guangdong, 518067, P.R.C.	+86-755-23675800
0129879	天津分行 Tianjin Branch	天津市南開區衛津路 16 號、62 號 No.16, No.62 Weijin Road, Nankai, Tianjin 300073, P.R.C.	+86-22-27503188
0129938	蘇州分行 Suzhou Branch	江蘇省蘇州市工業園區星海街 188 號恆宇廣場 1F-3F 1-3F, No.188 Xinghai Street, SIP, Suzhou, Jiangsu, 215021, P.R.C.	+86-512-62555777
0129754	蘇州昆山支行 Suzhou Kunshan Sub-Branch	江蘇省崑山市長江中路 118 號 No.118 Middle Changjiang Road, Kunshan, Jiangsu 215300, P.R.C.	+86-512-62556777
0129972	南京分行 Nanjing Branch	江蘇省南京市建邺區江東中路 258 號華新城 T1 寫字樓 19 層 19F, T1 Office Building, Huaxin City, No.258 Middle Jiangdong Road, Jianye, Nanjing, Jiangsu, 210019, P.R.C.	+86-25-51869600
0129776	北京分行 Beijing Branch	北京市東城區朝陽門北大街 9 號泓晟國際中心 6 層 601、602 單元 Room 601&602, Hexa International Plaza, No.9, Chaoyangmen North Street, Dongcheng District, Beijing 100010, P.R.C.	+86-10-83329666
0129765	成都分行 Chengdu Branch	四川省成都市武侯區人民南路四段 19 號 1 棟 1-4 樓 1-4F, Building 1, No.19, Section 4, South Renmin Road, Wuhou, Chengdu, Sichuan 610042, P.R.C.	+86-28-62807777
0129743	武漢分行 Wuhan Branch	湖北省武漢市武昌區中北路 9 號長城匯 T1-1-1563、1564、T1-8 T1-1-1563、1564、T1-8, Greatwall Complex, No. 9 Zhongbei Road, Wuchang, Wuhan, Hubei 430071, P.R.C.	+86-27-59007588
0129732	西安分行 Xi'an Branch	陝西省西安市高新區錦業一路 6 號 1F、7F 1F, 7F, No.6 Jin Ye Road, Gaoxin, Xi'an, Shaanxi, 710077, P.R.C.	+86-29-65636588
0129721	廣州分行 Guangzhou Branch	廣東省廣州市天河區珠江西路 15 號珠江城大廈 3405 單元 Suite 3405, Pearl River Tower, No.15, Zhujiang West Road, Tianhe, Guangzhou, Guangdong 510623, P.R.C	+86-20-85712888
0129710	重慶分行 Chongqing Branch	重慶市江北區慶雲路 1 號國金中心 T1 辦公樓 45 樓單元 6-8 Unit 6-8, 45th floor, International Finance Square, Office Building T1, NO.1, Qingyun Road, Jiangbei, Chongqing 400024, P.R.C.	+86-23-89197333

0129695	寧波分行 NingBo Branch	浙江省寧波市鄞州區首南西路 68 號鄞州金融大廈 A 座 13 樓 13F, Building A, Yinzhou Financial Building, No.68 Shounan West Road, Yinzhou, Ningbo , Zhejiang 315194, P.R.C.	+86-574-87861306
0120016	濟南分行 Jinan Branch	山東省濟南市歷下區經十路 11001 號中國人壽大廈北 樓 30 層 01、06 單位 Room01&06,30F, No.11001,China Life Insurance Tower ,North building ,Jingshi Road, Lixia, Jinan, Shangdong, 250013,P.R.C.	+86-531-81787100

# 台北富邦商業銀行股份有限公司



董事長：蔡明興

